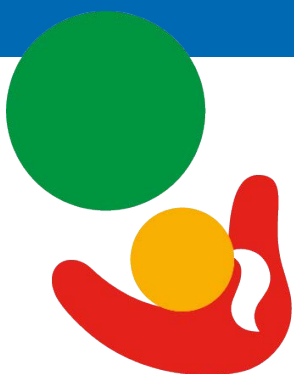




# Onze strijd tegen eenzaamheid in het jaar van corona

Jaarverslag 2020



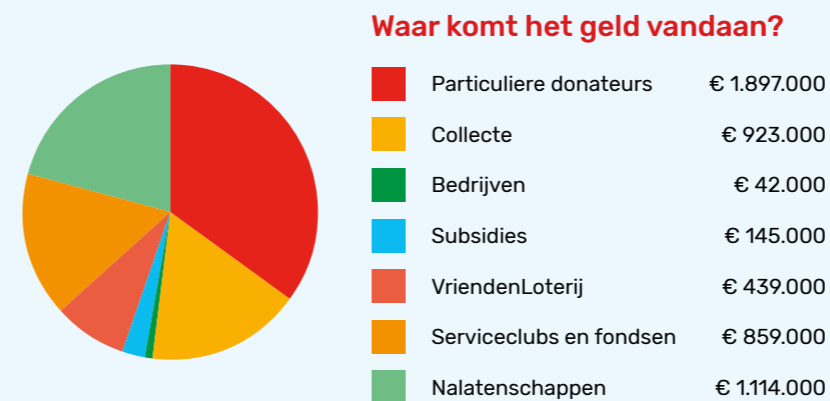
Stichting het  
Gehandicapte  
Kind

# Inhoud

2020 in het kort		3
Voorwoord		4
1. Doelstelling		
1.1 Onze missie		8
1.2 Onze aandachtsgebieden		8
1.3 Onze aanpak		8
1.4 Onze impact		9
2. Aanpak		
2.1 Projecten		12
2.2 Samen Spelen		12
2.3 Samen Sporten		16
2.4 Samen Leren		21
3. Werving		
3.1 Communicatie		28
3.2 Ambassadeurs		33
3.3 Particuliere giftgevers		34
3.4 Landelijke huis-aan-huiscollecte		38
3.5 Fondsen, serviceclubs, ministerie en bedrijven		40
3.6 VriendenLoterij		40
4. Organisatie en bestuur		
4.1 Medewerkersteam		44
4.2 Directie		44
4.3 Raad van Toezicht		45
4.4 Raad van Advies		45
4.5 Kinderraad		45
4.6 Samenwerkingspartners		46
4.7 CBF Erkenning, ANBI-status en lidmaatschappen		47
4.8 Financieel beleid en risicomanagement		47
5. Beleidsevaluatie en vooruitblik		
5.1 Coronacrisis		50
5.2 Evaluatie jaardoelen 2020		50
5.3 Vooruitblik 2021		51
5.4 Beleidskader 2021-2025		51
6. Jaarrekening		
6.1 Balans na resultaatbestemming		54
6.2 Staat van baten en lasten		56
6.3 Staat van herkomst en besteding van middelen		58
6.4 Waarderingen en grondslagen		59
6.5 Toelichting op de balans		62
6.6 Toelichting op de staat van baten en lasten		71
6.7 Toelichting op de staat van herkomst en besteding van middelen		78
6.8 Overige toelichtingen		78
6.9 Controleverklaring		80
Overige gegevens		
Risicomanagement-tabel		84
Samenstelling directie en Raad van Toezicht met nevenfuncties		87
Begroting 2021		88

# 2020 in het kort

Meer dan **45.000 donateurs**, vrijwilligers en andere vrienden steunen ons werk in 2020. Samen zamelen zij maar liefst **€ 5.419.000** in.

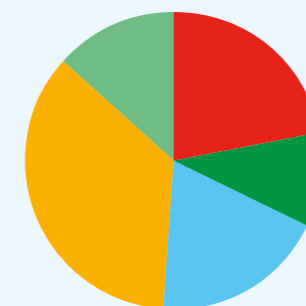


**6.200** vrijwilligers en vele online collectanten

halen **€ 922.830** op

Een geweldige prestatie, ondanks tegenslagen door **corona**.

Het geld van onze gevers besteden we aan **194 projecten**. Zo zorgen we ervoor dat **tienduizenden kinderen met een handicap kunnen spelen, sporten of leren** samen met leeftijdgenootjes. Zodat ze niet meer eenzaam hoeven te zijn.



**Hoe wordt het besteed?**

Samen Spelen	€ 963.000
Samen Sporten	€ 437.000
Samen Leren	€ 823.000
Voorlichting	€ 1.548.000
Overige thema's	€ 571.000

**Samen Spelen** Veel gehandicapte kinderen spelen elke dag alleen, bijvoorbeeld omdat speeltuinen niet toegankelijk zijn. We maken **15 speelplekken** toegankelijk en organiseren samenspeelactiviteiten met **de Speeltuinbende**.



**Samen Sporten** Kinderen met een handicap staan aan de zijlijn terwijl leeftijdgenootjes sporten. We helpen **52 sportverenigingen** om hun aanbod toegankelijk te maken voor hen. Bijvoorbeeld door een **RaceRunning- of frame-voetbal-team** op te richten.



**Samen Leren** Veel kinderen met een handicap gaan naar speciale scholen ver van huis, of gaan helemaal niet naar school. Met 5 nieuwe klassen hebben we nu **40 Samen naar School klassen** waar zij les krijgen binnen een gewone buurtschool.



**Voorlichting** Onze ambassadeurs en **kinderambassadeurs** vertellen het publiek over de ernstige eenzaamheid van kinderen met een handicap. Dat doen ze onder andere tijdens de **Week van het Gehandicapte Kind** in vele media zoals Jeugdjournaal, 5 Uur Live, Kidsweek, NOS Journaal en Telegraaf.

Meer dan **2.000 kinderen** en hun ouders hebben we geholpen met acute hulp tijdens **corona**.

## Voorwoord

# Eenzamer dan ooit

De kinderen voor wie wij ons inzetten, worden in 2020 zwaar geraakt door de coronacrisis. Kinderen met een handicap zijn vaak al eenzaam; door de crisis wordt hun isolement dit jaar groter dan ooit. Ze missen hun structuur en daginvulling. Ze zitten thuis, maar anders dan niet-gehandicapte leeftijdsgenootjes hebben ze nauwelijks vriendjes in de buurt. Ook veel ouders staat het water aan de lippen. Ze maken zich zorgen over hun kwetsbare kind. Ze krijgen het extra zwaar want de ondersteuning van professionele zorgverleners valt weg. Als hun kind in een instelling zit, mogen ze maandenlang niet op bezoek komen. Zo leidt corona tot veel verdriet, onrust en ontreding.

Om deze kinderen en ouders snel te kunnen helpen, starten we in het voorjaar van 2020 direct een noodactie. We inventariseren samen met projectpartners welke oplossingen er mogelijk zijn. Denk aan getrainde vrijwilligers die online met kinderen kunnen spelen, videobellen of voorlezen. Speciale apps waarmee kinderen contact kunnen houden met vrienden en familie. En hulpmiddelen waarmee ze kunnen gamen, zodat ze online samen kunnen spelen. Om deze projecten mogelijk te maken, roepen we het publiek op om een tientje te doneren. Dankzij vele donaties hebben we meer dan tweeduizend kinderen en hun ouders kunnen helpen.

Zo vraagt de coronacrisis ons dit jaar steeds opnieuw om onze werkwijze aan te passen, niet

alleen voor de noden van onze doelgroep maar ook voor de veiligheid van onze vrijwilligers, donateurs, kinderambassadeurs en medewerkers: We werken zo veel mogelijk vanuit huis. Met QR-codes en digitale collectebussen helpen we onze vrijwilligers om veilig te collecteren. De deelnemers aan de Madurodam Marathon lopen hun mijlen niet samen in Madurodam maar individueel in hun eigen omgeving. De CAPtalks passen we aan: in een theatershow met nog geen 30 toeschouwers kiezen we onze vier nieuwe kinderambassadeurs. Ons zeventigjarig jubileum dit jaar vieren we niet; we zien geen reden voor een feestje.

Om aandacht te vragen voor eenzaamheid van kinderen met een handicap, organiseren we in november de eerste 'Week van het Gehandicapte Kind'. Veel landelijke media berichten erover, vaak met de verhalen van de kinderen zelf. Ook is er veel aandacht voor het onderzoek dat we in deze week presenteren. Daaruit blijkt dat de sociale positie van kinderen met een handicap sinds 1950 niet verbeterd is. De zorg is weliswaar vooruit gegaan en er is meer aandacht voor inclusie, maar de participatie van kinderen met een handicap was in de afgelopen zeventig jaar nog nooit zo laag als nu. Reden te meer om ons hiervoor te blijven inzetten. In ons beleidskader 2021-2025 lees je hoe we dat de komende jaren gaan doen.

2020 was door corona een lastig jaar. Ik wil iedereen bedanken die ons werk dit jaar heeft gesteund: onze ambassadeurs, donateurs, collectevrijwilligers, actievoerders, vermogensfondsen, bedrijven, de VriendenLoterij, projectpartners, collega's. Zonder jullie grote betrokkenheid hadden we niet zo veel kunnen betekenen voor kinderen met een handicap in dit moeilijke jaar. Ik hoop dat we op jullie mogen blijven rekenen. Alleen samen kunnen we eenzaamheid van kinderen met een handicap tegengaan. Geen kind zonder vriendjes, daar gaan we voor.

Henk-Willem Laan, directeur-bestuurder het Gehandicapte Kind



# 1 Doelstelling

Meer dan 100.000 kinderen in Nederland hebben een beperking. Zij zitten bijvoorbeeld in een rolstoel, kunnen niet zien of hebben een verstandelijke handicap. De aandacht gaat vaak uit naar wat deze kinderen niet kunnen. Maar dat ervaren zij zelf meestal niet als het grootste probleem; met hun beperkingen hebben ze vaak al vanaf hun geboorte leren leven. Waar ze nooit aan wennen, is het gevoel er niet bij te horen. Dat ze niet op verjaardagsfeestjes worden uitgenodigd. Niet mee kunnen spelen in de speeltuin. Niemand hebben om huiswerk mee te maken. Dat ze geen vriendjes hebben, daar zit de echte pijn. Eenzaamheid is vaak hun grootste handicap.



# Geen kind zonder vriendjes

Het Gehandicapte Kind werkt aan een samenleving waarin kinderen met een handicap opgroeien met hun niet-gehandicapte leeftijdgenootjes. Waar ze samen kunnen spelen, leren en sporten. Zodat geen enkel kind alleen hoeft te spelen vanwege een handicap. Geen kind zonder vriendjes, dat is ons doel.

## 1.1 Onze missie

Het grootste probleem voor kinderen met een handicap, zijn de mentale en fysieke drempels die hen ervan weerhouden om vriendjes te maken. De missie van het Gehandicapte Kind is deze drempels weg te nemen. Zodat geen enkel kind meer alleen hoeft te spelen en elk kind vriendjes heeft. Dankzij de steun van onze gevers en vrijwilligers kunnen we jaarlijks honderden projecten voor kinderen met een handicap mogelijk maken. Bijzondere projecten die hen helpen samen met andere kinderen op te groeien.

## 1.2 Onze aandachtsgebieden

Dat kinderen met een handicap eenzaam zijn, is niet alleen verdrietig maar ook schadelijk voor hun ontwikkeling. Door van jongs af aan samen op te groeien, leren kinderen belangrijke lessen voor het leven. Door samen te spelen verleggen ze hun grenzen, leren ze voor zichzelf op te komen, samen te delen, compromissen te sluiten, ruzies bij te leggen. Op het sportveld leren ze samenwerken en verliezen incasseren. Op school sluiten ze vriendschappen voor het leven. Zo ervaren kinderen dat ze erbij horen. Ze krijgen meer zelfwaardering en hebben minder stress.

Kortom: door samen te spelen, te sporten en naar school te gaan, leggen kinderen een belangrijke basis voor een gelukkig, gezond en zelfstandig leven. Daarom ligt onze focus op deze drie belangrijke thema's.

## 1.3 Onze aanpak

Hoe willen wij als organisatie het verschil maken voor kinderen met een handicap? Kinderen meer sociale contacten en kansen geven, dat vergt een complex veranderingsproces. Wij analyseren voortdurend de oorzaken en kijken naar de mogelijkheden voor duurzame verandering.

De manier waarop we die verandering realiseren, dat beschrijven we in onze 'theory of change'. Kort gezegd: wij financieren en ontwikkelen effectieve projecten waardoor kinderen met en zonder handicap sámen kunnen sporten, spelen en leren. Dat doen we met onze partners, bijvoorbeeld de verenigingen, clubs en scholen die we helpen om hun fysieke en sociale toegankelijkheid te verbeteren.

Deze projecten zorgen ervoor dat kinderen met een handicap meer leeftijdsgenoten ontmoeten en vaker activiteiten met hen kunnen ondernemen. Ook helpen we met onze projecten ouders om hun kinderen te ondersteunen in het contact met leeftijdsgenoten. Daarnaast richten we ons tot de overheid, om ervoor te zorgen dat de rechten van kinderen met een handicap beter worden beschermd.

In de projecten die we mogelijk maken, gebruiken we vier strategieën om ons doel te bereiken:

- **Beeldvorming:** we laten zien dat kinderen met een handicap gewoon mee kunnen doen; dat een cultuur van samen spelen, leren en sporten mogelijk is.
- **Empowerment:** we stellen kinderen met een handicap en hun gezinnen in staat om zelf

hun positie in de samenleving te verbeteren.

- **Toegankelijkheid:** we maken plekken, producten en diensten fysiek en sociaal toegankelijk voor kinderen met een handicap.
- **Draagvlak:** we maken de samenleving bewust van het probleem en vragen mensen om, door tijd of geld te geven, deel uit te maken van de oplossing.

## 1.4 Onze impact

Het Gehandicapte Kind wil een positieve verandering teweegbrengen in het leven van kinderen met een handicap. Hoe doen we dit op een effectieve en efficiënte manier? Hoe zorgen we ervoor dat de verandering blijvend is? En hoe meten we dat? Dat zijn de vragen waar onze impactcoördinator zich mee bezig houdt.

De impactcoördinator ontwikkelt bijvoorbeeld procedures om de resultaten van onze projecten in kaart te brengen. Ook ondersteunt ze projectpartners om dit te doen. Ze zet onderzoeksprogramma's op en wisselt kennis uit met partners en collega-fondsen. En ze monitort voortdurend de positie van kinderen met een handicap en hun ouders, om onze aanpak daarop aan te passen.

Een voorbeeld van impactgericht werken is het onderzoek dat we in 2020 laten doen naar onze projecten Samen naar School en de Bijzondere Eredivisie. De Rijksuniversiteit Groningen volgt op ons verzoek jarenlang onze Samen naar School klassen, en analyseert de effecten op kinderen, ouders en leerkrachten. De resultaten zijn gepubliceerd zodat nieuwe klassen, scholen, beleidsmakers en andere belanghebbenden daar hun voordeel mee kunnen doen.

De CALO doet onderzoek naar de effecten van de Bijzondere Eredivisie. Daaruit blijkt onder meer dat deze nieuwe competitie heeft bijgedragen aan de zichtbaarheid en het imago van G-voetbal. Ook heeft deelname aan de com-

petitie een grote impact op de voetballers zelf; hun ouders geven aan dat ze beter bewegen, vriendschappen sluiten en meer zelfvertrouwen krijgen.

En met het onderzoek naar de positie van kinderen met een handicap 70 jaar geleden en nu hebben we input verzameld voor ons meerjaren-beleidskader. Het onderzoek geeft ons inzicht in de knelpunten in deelname aan onderwijs, sporten en spelen. Ook hebben we geconstateerd dat veel kennis over kinderen met een handicap überhaupt ontbreekt.

## Onderzoek: Participatie blijft achter

Hoe staat het anno 2020 met de situatie van kinderen en jongeren met een handicap in Nederland? De afgelopen 70 jaar is de zorg voor deze kinderen verbeterd, blijkt uit onderzoek dat historici Paul van Trigt en Eline Pollaert voor ons doen. Ook is er steeds meer aandacht voor inclusie. Maar dat leidt er niet toe dat gehandicapte kinderen daadwerkelijk meer meedoen in de samenleving. Integendeel: alle 'speciale' voorzieningen die voor hen zijn opgericht, zorgen er juist voor dat ze meer gescheiden leven van leeftijdsgenoten zonder handicap. Hun participatie is de afgelopen 70 jaar dus eerder afgenomen dan toegenomen. Eenzaamheid van kinderen met een handicap blijft dan ook ons speerpunt! Meer weten? Het rapport is op aanvraag beschikbaar.

“**Wat kunnen we doen om negatieve gevoelens over handicaps kwijt te raken, en een positief gevoel te krijgen bij álle mensen, met of zonder handicap? Uit studies blijkt: trek met elkaar op, vanaf het begin van het leven, met iedereen, met en zonder beperking. Dan krijg je dat invoelend vermogen voor iedereen. En dat negatieve gevoel over handicaps verdwijnt. Ik vind dat geweldig nieuws!**”

Prof. dr. Erik Scherder,  
hoogleraar Neuropsychologie

“**Dat kinderen met een handicap de afgelopen 70 jaar eigenlijk alleen maar minder kansen hebben gekregen om samen op te groeien, maakt duidelijk dat ons werk hard nodig is. Met goed doordachte programma's, projecten en partnerschappen willen wij de komende jaren het verschil gaan maken.**”

Karin Zegwaard,  
impactcoördinator



## 2 Aanpak

Wij zijn vastberaden om kinderen met een handicap uit hun isolement te halen. Dat doen we met projecten die hen de kans geven om te spelen, te sporten en te leren samen met leeftijdgenoten zonder handicap. We initiëren zelf projecten en geven steun aan initiatieven van externe projectpartners. Samen maken we het verschil.



## 2.1 Projecten

Dankzij de hulp van onze gevers maken we 194 projecten mogelijk voor kinderen met een handicap, met een focus op de thema's Samen Spelen, Samen Leren en Samen Sporten. We ontvangen in totaal 277 aanvragen voor steun aan projecten. (In 2019 maakten we 212 projecten mogelijk en kregen we 386 aanvragen.) Via de 50/50-collecteregeling steunen we daar naast nog eens 165 partners (170 in 2019.); zie ook hoofdstuk 3.4.

## 2.2 Samen Spelen

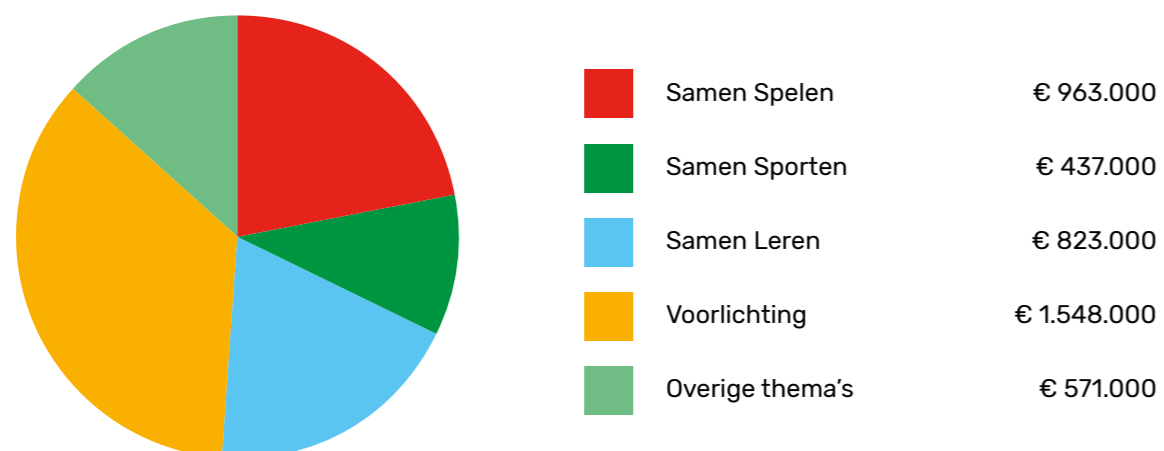
**Stel je voor dat je als kind nooit samen kunt spelen. Omdat speeltuinen in de buurt niet toegankelijk zijn voor jou. Of omdat andere kinderen je aanstaren of pesten. Voor veel kinderen met een handicap is dat de dagelijkse realiteit. Zij spelen elke dag alleen.**

Niet samen kunnen spelen is niet alleen verdrietig, het is ook schadelijk voor de ontwikkeling van een kind. Want samen spelen met vrienden zorgt voor meer eigenwaarde en minder stress. En door samen te spelen leer je vaardigheden die je de rest van je leven nodig hebt, zoals je grenzen verkennen, samen delen en ruzies oplossen. Speelplekken zijn als het ware mini-samenlevingen, waar kinderen de basis leggen voor samen leven.

### Programma Samen Spelen

Met het programma Samen Spelen zorgen we

**We besteden in 2020 in totaal € 4.342.000 aan de projecten (vanwege de coronacrisis helaas minder dan beoogd; in 2019 was dat € 5.473.000). Dit is als volgt over domeinen verdeeld:**



### Wij helpen onze projectpartners op verschillende manieren:

- Financiële steun voor een project, bijvoorbeeld om een locatie toegankelijk te maken, middelen aan te schaffen of een adviseur in te huren.
- Financiële steun via onze Plusregeling: als serviceclubs of bedrijven geld inzamelen voor kinderen met een handicap, verhogen we de opbrengst met 50%, met een maximum van € 7.500.
- Financiële steun via onze 50/50-collecteregeling: bij deelname aan onze huis-aan-huiscollecte ontvangen projectpartners 50% van hun busopbrengst.
- Investering in sociale ondernemingen die een impactvolle innovatie op de markt willen brengen, via investeringsfonds INZET.

ervoor dat kinderen met en zonder handicap met elkaar kunnen spelen. Dat doen we bijvoorbeeld door speelplekken toegankelijk te maken. We organiseren samenspeelactiviteiten waar kinderen elkaar kunnen ontmoeten. En we stimuleren een cultuur waarin 'inclusief spelen' de norm wordt. Zodat gemeentes, speeltuinontwerpers, speeltuinverenigingen, ouders en andere betrokkenen vanzelfsprekend rekening gaan houden met kinderen die anders zijn.

### De Speeltuinbende

De Speeltuinbende is een groep stoere kinderen met en zonder handicap die zich inzetten voor samen spelen. Met hun ouders komen ze in actie voor toegankelijke speelplekken en een cultuur waarin samen spelen de norm is. Na een aantal jaren als zelfstandige stichting komt de Speeltuinbende in 2020 weer binnen onze organisatie, met een nieuwe look en dito website. De nieuwe Speeltuinbendeleider verbindt, ondersteunt en inspireert de kinderen en hun ouders. Ze biedt hulp om samen spelen mogelijk te maken in de eigen buurt. En ze organiseert landelijke activiteiten zoals samenspeelmiddagen en de samenspeelweek. Die zijn in 2020 vooral online, met interactieve spelletjes en speciale gasten zoals een kinderboekenschrijfster

en een goochelaar. Maar ook offline stimuleert de Speeltuinbende contact en samen spelen: twaalf speeltuinen ontvangen dit jaar een Samenspeelkist met materialen en tips voor activiteiten voor kinderen met en zonder handicap.

### Toegankelijke speelplekken

Negen van de tien speeltuinen in Nederland zijn slecht toegankelijk. Ook op veel schoolpleinen, natuurspeelplaatsen en andere speelplekken kunnen kinderen met een handicap niet terecht. Daar moet verandering in komen. Daarom steunen wij in 2020 15 speelplekken om hun toegankelijkheid te verbeteren. Ons doel is dat iedere gemeente eind 2024 minimaal één samenspeelplek heeft. Om dat te bereiken hebben we samen met Jantje Beton een plan gemaakt voor een SamenSpeelFonds waarvoor bijna € 15 miljoen nodig is. Begin 2021 ontvangen we bericht dat we een startbijdrage van de Nationale Postcodeloterij van € 2 miljoen krijgen.

### SamenSpeelNetwerk

Dankzij steun van het ministerie van VWS gaan we in 2020 van start met het SamenSpeelNetwerk. Dit is een samenwerking met diverse organisaties die zich ervoor inzetten dat



kinderen met en zonder handicap samen kunnen spelen. We verzamelen kennis over samen spelen en delen die met elkaar en andere belangstellenden. In 2020 doen we dat bijvoorbeeld met twee succesvolle online netwerkbij-

eenkomsten. Met sprekers, workshops en zo'n honderd deelnemers zijn deze een groot succes. Verder leggen we de basis voor een website, een helpdesk en een campagne om onze kennis verder te verspreiden.



**Als kind leerde ik op de speelplaats om mijn angsten te overwinnen en om te kijken naar wat er allemaal mogelijk was. Samenwerken, plezier maken en wanneer je valt, opstaan en het nog een keer proberen.**

**Redouan Ait Chitt,**  
breakdancer en ambassadeur van het Gehandicapte Kind

## Noodactie: spelen in tijden van corona

Door de coronacrisis neemt het isolement van kinderen met een handicap in het voorjaar van 2020 snel toe. Veel van hen hebben een kwetsbare gezondheid waardoor ze strikt in quarantaine blijven. Ondersteuning van professionele zorgverleners valt weg waardoor ouders extra zwaar belast worden. Kinderen die in een instelling zitten, mogen geen bezoek meer ontvangen van hun ouders. Aan kinderen met autisme of een verstandelijke handicap is dat vaak niet uit te leggen. De situatie leidt tot veel verdriet, onrust en ontredning.

Daarom steunen we in 2020 een aantal noodprojecten om de situatie van deze kinderen en hun ouders te verlichten. Bijvoorbeeld speciale apps waarmee kinderen contact kunnen houden met vrienden en familie, zelfs met behulp van pictogrammen als ze niet kunnen lezen of

schrijven. En een project waarin getrainde vrijwilligers online met kinderen kunnen spelen, videobellen of voorlezen. Dankzij de EMB Speelbox kunnen kinderen met een ernstig meervoudige handicap thuis spelen met hun broertjes of zusjes. En met het project NMA Gaming zorgen we voor aangepaste game-apparatuur die kinderen in staat stelt om via online games contact te houden met elkaar.



**Dankzij ons grote netwerk van projectpartners hebben we snel kunnen inventariseren welke oplossingen er mogelijk zijn om kinderen in deze moeilijke situatie te helpen.**

**Hildegard Oet,** projectadviseur



# Juda (10) kan voor het eerst in zijn leven gamen

Door zijn spierziekte kan Juda niets bewegen, behalve een paar vingers "Juda kan eigenlijk niets zelfstandig", vertelt zijn vader Maarten. "Overall heeft hij hulp bij nodig. Als hij een bordspel wil spelen, moeten wij de dobbelsteen voor hem gooien. Hij kan niet zoals zijn broers even naar buiten om een potje te voetballen. En klasgenoten spelen games als FIFA of Fortnite maar daar kon hij nooit aan meedoen."

Terwijl gamen juist een uitkomst kan zijn voor kinderen als Juda, zeker in deze tijd. Dat vertelt ook Ruud van der Wel van het project NMA Gaming: "Bij de start van corona wist ik meteen dat dit een ramp is voor deze jongeren. Veel van hen hebben een verminderde weerstand en ook een verminderde longfunctie. Het was duidelijk dat zij opgesloten zouden zitten in huis." Met NMA Gaming zorgt Ruud voor speciale game-apparatuur waarmee kinderen als Juda toch kunnen gamen. "Zo kunnen ze met elkaar in contact komen. Dat is van onschatbare waarde."

Dat zegt ook Juda's vader Maarten. "Gamen klinkt zo gewoon, maar voor Juda is dit iets heel bijzonders. Eindelijk kan hij iets zelf doen! We kunnen hem nu twee uur alleen laten en dan vermaakt hij zich met zijn vrienden. Dat hadden we nooit kunnen denken. Doordat hij kan gamen voelt hij zich hetzelfde als zijn leeftijdsgenootjes; als zij komen met verhalen over FIFA of Fortnite dan kan hij daarover meepraten. Dat is goud waard."





## 2.3 Samen Sporten

**Kinderen met een handicap kunnen meestal niet naar een sportvereniging in de buurt. Het aanbod is vaak niet passend, trainers zijn er niet voor opgeleid en accommodaties zijn niet goed toegankelijk. Terwijl hun broertjes, zusjes en leeftijdgenootjes wekelijks sporten, staan gehandicapte kinderen letterlijk aan de zijlijn. De sportdeelname van kinderen met een beperking is dan ook fors lager. Terwijl sport juist voor hen zo belangrijk is.**

### Programma Samen Sporten

Met het programma Samen Sporten maakt het Gehandicapte Kind het mogelijk dat kinderen met een beperking kunnen sporten op de club in hun buurt. En dat ze mee kunnen doen in het verenigingsleven van de club. Zo zorgen we ervoor dat kinderen met en zonder beperking samen kunnen sporten en vrienden kunnen maken. Dat is leerzaam voor alle kinderen. Kinderen met een handicap ervaren dat ze erbij horen. En door te sporten verleggen ze hun grenzen. Hun leeftijdgenoten zonder handicap zien de kracht van kinderen met een beperking. Ze gaan het vanzelfsprekend vinden dat deze kinderen ook kunnen sporten en deelnemen in de samenleving, ook al doen ze sommige dingen een beetje anders.

In 2020 helpen we 52 sportverenigingen om hun aanbod toegankelijk te maken voor kinderen met een handicap. Bijvoorbeeld door een RaceRunning- of frame-voetbal-team op te richten, aangepaste materialen aan te schaffen of faciliteiten toegankelijk te maken. Verder steunen we projecten voor onder meer para-atletiek, rolstoeltennis en watersport. En samen met Players United en met steun van de VriendenLoterij organiseren we het tweede seizoen van de Bijzondere Eredivisie.

### RaceRunning

Een RaceRunner is een loopfiets waarmee veel kinderen die normaal in een rolstoel zitten, toch kunnen rennen. Wij helpen atletiekverenigingen bij de oprichting van RaceRunning-teams. Zodat gehandicapte kinderen kunnen sporten bij de gewone vereniging in hun buurt. Dat doen we samen met RaceRunning Nederland. In 2020 starten 7 nieuwe verenigingen met RaceRunning. In totaal zijn er nu 39 verenigingen waar kinderen de sport kunnen beoefenen. In samenwerking met het Foppe Fonds en de Dirk Kuyt Foundation helpen we 14 atletiekverenigingen bij de aanschaf van eigen RaceRunners.

# “We zagen Hannah steeds lustelozer worden”

Wat doe je als je kind niet mee kan doen met andere kinderen? Als je het steeds lustelozer ziet worden? Diana zag het gebeuren met haar dochtertje Hannah (13), die autisme en een bindweefselstoornis heeft.

“Hannah heeft een moeilijke tijd achter de rug,” vertelt Diana. “Andere kinderen deden aan sport maar door haar handicap was dat voor haar nooit weggelegd. Sponsorloop, Scouting, de toneelclub, ze heeft het geprobeerd maar het was elke keer een strijd. Ze wilde zo graag meedoen, erbij horen, maar het lukte niet.”

“Als ouders wisten we niet goed wat we moesten doen. Je wilt dat je kind gelukkig is maar we zagen Hannah steeds lustelozer worden. Ze maakte geen plezier of grapjes meer. Ze had geen energie meer om eropuit te gaan, had nauwelijks contact met andere kinderen. Ze wilde het liefst de hele dag alleen op bed blijven liggen.”

In die tijd kwam Diana in contact met RaceRunning. “Ik kwam de trainster tegen op school, zij liet me foto's en filmpjes zien. Hannah wilde het wel proberen. En toen ze haar eerste rondjes rende zag ik direct dat ze het geweldig vond. Ze ging er als een speer vandoor. Rennen was voor haar altijd lastig en nu kon ze het!”

“Door de sport begint ze te leren wat ze kan en niet kan; zo verlegt ze haar grenzen. En ze zit beter in haar vel, heeft meer zelfvertrouwen. Ze doet nu mee aan wedstrijden, net als andere kinderen. Soms is ze zelfs de snelste. Met één jongen heeft ze een klik, ze zoeken elkaar op. Door RaceRunning ervaart ze voor het eerst: ‘Ik hoor erbij, ik ben niet anders dan de rest’”.





## Project uitgelicht

### Samen sporten dankzij frame-voetbal

Bij frame-voetbal voetballen de spelers met hulp van een frame. Het kan worden gespeeld op gras, maar ook op een verharde ondergrond zoals een sporthal, handbalveld of kustgrasveld, zodat de kinderen zo soepel mogelijk kunnen bewegen. Zo kunnen ook kinderen met een lichamelijke beperking genieten van voetbal. En doordat ze spelen bij een gewone club, maken ze deel uit van het verenigingsleven en leren ze ook leeftijdgenoten zonder handicap kennen.

#### Meer teams oprichten

We helpen voetbalverenigingen bij het oprich-

ten van een frame-voetbal-team. Dat doen we samen met de KNVB, de Dirk Kuyt Foundation en de Johan Cruyff Foundation. We bieden clinics aan zodat de clubs kennis kunnen maken met de sport. En als het bevalt, helpen we bij het opstarten van een team en het trainen van de begeleiders. Met de website [framevoetbal.nl](http://framevoetbal.nl) maken we kennis over de sport gemakkelijk toegankelijk voor voetballers en hun ouders, trainers en professionals in de kinderrevalidatie.

#### Resultaten frame-voetbal in 2020

Bij 5 verenigingen wordt frame-voetbal gespeeld: in Groningen, Rotterdam, Den Haag, Almelo en Amsterdam. 12 verenigingen maken in 2020 kennis met de sport door middel van een clinic. Ons doel is dat er in 2022 in elke provincie een frame-voetbalteam is.



#### Bijzondere Eredivisie

In 2019 startten we de Bijzondere Eredivisie. Jonge voetbaltalenten met een handicap krijgen de kans om uit te komen in het G-team van hun favoriete profclub. In 2020 wordt één competitieronde gespeeld; de overige wedstrijddagen worden afgelast in verband met corona. In plaats daarvan organiseren we diverse online oefeningen in samenwerking met de CALO en met Eredivisiespelers.

Ook houden we de Bijzondere Eredivisie Skill Games: een wedstrijd binnen de eigen club in behendigheid, snelheid en balvaardigheid. De Bijzondere Eredivisie wordt mogelijk gemaakt door de deelnemers van de VriendenLoterij.



In 2020 doen 10 clubs mee:



# “Op de club hoort Thijmen er echt bij”

Thijmen (10) heeft cerebrale parese, daarom loopt hij met een looprek. Frame-voetballen is zijn passie. Maar omdat er nog zo weinig teams zijn, moet hij meer dan een uur rijden naar zijn club, vertelt zijn moeder Caroline.

“Thijmen wil niks anders dan voetballen. Als hij uit school kwam dan wilde hij meteen op straat voetballen, met zijn opa of met mij, altijd met volwassenen. Doordat hij naar speciaal onderwijs gaat, kent hij nauwelijks kinderen uit de buurt.

Sinds kort doet hij aan frame-voetbal. Dat is een succes; hij had meteen zó'n smile op zijn gezicht. En ze hebben allemaal een frame, je ziet dat ze aan elkaar gewaagd zijn. Ze gaan met elkaar om als vrienden. Soms rennen ze op een kluitje achter de bal aan zodat hun frames vast komen te zitten in elkaar, dan hebben ze de grootste lol.

Het frame-voetbal zit bij een gewone club, waar ook spelers zonder handicap voetballen. In het begin zijn die wel nieuwsgierig, kijken ze even om, maar op een gegeven moment zijn ze eraan gewend. Nu is het heel normaal. De frame-voetballers horen er echt bij.

Frame-voetbal is zijn alles, hij zou het 't liefst iedere dag doen. Maar door de afstand gaat dat niet. Het is voor ons meer dan een uur rijden. Daardoor ziet hij zijn teamgenoten ook niet meer nu het stil ligt door corona. Nu zit hij vooral te gamen.

Eigenlijk zou iedere plaats zijn eigen frame-voetbalteam moeten hebben. Bij ons in de buurt is een voetbalveld. Hoe mooi zou het zijn als hij daar zou kunnen voetballen, dan zou hij ook meteen contact hebben met kinderen uit de wijk.”

## 2.4 Samen Leren

**Kinderen met een handicap gaan vaak naar speciale scholen ver van huis. Ze reizen uren per dag en ontmoeten nauwelijks leeftijdgenoten uit hun buurt. Ongeveer 15.000 kinderen met een handicap gaan zelfs helemaal niet naar school. Ze zitten thuis of gaan naar een dagbesteding. Die aantallen nemen alleen maar toe, blijkt uit de evaluatie van het Passend Onderwijs in 2020.**

Het Gehandicapte Kind vindt dat kinderen met en zonder handicap zo veel mogelijk samen naar school moeten kunnen. Zodat ze vrienden kunnen maken, samen spelen en samen opgroeien. Onze visie is dat elk kind kan leren, als het maar onderwijs krijgt dat bij hem past.

### Programma Samen Leren

Met ons programma Samen Leren werken we aan goede oplossingen. We helpen om Samen naar School klassen op te richten. We steunen kinderen en hun ouders met ons Steunpunt Onderwijs. En in samenwerking met Defence for Children brengen we met het platform

In1school een beweging op gang naar inclusief onderwijs.

### Samen naar School klassen

Een Samen naar School klas is een speciale klas voor kinderen met een handicap binnen een gewone school. Hier krijgen ze onderwijs op maat, met alle zorg en ondersteuning die ze nodig hebben. En waar mogelijk doen ze gewoon mee met de andere leerlingen, bijvoorbeeld tijdens het kringgesprek, de muzikles of het speelkwartier.

We helpen ouders en scholen met het oprichten van Samen naar School klassen. We steunen hen met een bijdrage voor de oprichting en de inrichting van de klas. Dat doen we samen met HandicapNL. En we helpen hen met onze kennis en ervaring. Daarvoor lanceren we in 2020 de website [samennaarschool.nl](http://samennaarschool.nl), waar initiatiefnemers alle informatie vinden die nodig is voor de oprichting van een klas.

In 2020 komen er 5 Samen naar School klassen bij. Daarmee komt het totale aantal op 40. Nog eens 12 klassen zijn in oprichting.



Door Samen naar School klassen te erkennen als onderwijs, hoop ik dat de financiering beter geregeld wordt. Ik hoor nu vaak dat mooie initiatieven om kinderen onderwijs én zorg te geven spaak lopen, omdat instanties naar elkaar wijzen voor de financiering. Terwijl het zou moeten gaan om de vraag hoe we alle kinderen kunnen helpen in hun ontwikkeling.

Lisa Westerveld,  
lid Tweede Kamer



## Leraren positief over Samen naar School

Van 2015 tot en met 2020 doet de Rijksuniversiteit Groningen onderzoek naar onze Samen naar School klassen. De resultaten worden in diverse vakbladen gepubliceerd. Uit het onderzoek blijkt onder meer dat leraren positief zijn over Samen naar School. Ze vinden de aanwezigheid van leerlingen met een handicap op hun school een verrijking voor zichzelf en voor

de medeleerlingen. De Samen naar School klas stelt hen soms wel voor uitdagingen. Bijvoorbeeld als ze bij het buitenspelen of de gymnastiekles rekening moeten houden met leerlingen in een rolstoel. Maar ze heb-ben geleerd daarmee om te gaan. Ze geven aan dat dit hun blik verbreedt en hun kijk op kinderen met beperkingen verandert. Ze zien dat de reguliere leerlingen doorgaans positief reageren op leeftijdsgenoten met een handicap. Lees de samenvatting van alle onderzoeksresultaten op [samennaarschool.nl](http://samennaarschool.nl)



## Tweede Kamer omarmt Samen naar School

Samen naar School klassen zijn voorlopers in de ontwikkeling naar inclusief onderwijs. Het wordt dus hoog tijd dat ze officieel als onderwijs worden erkend. Middels lobby zet ons Kenniscentrum Samen naar School zich daarvoor in, samen met de klassen. Kamerleden Peter Kwint (SP) en Lisa Westerveld (GroenLinks) vinden ook dat de klassen als onderwijs moeten worden erkend. En dat ze gefinancierd moeten worden uit het overheidsbudget voor innovatieve projecten. Zij dienen daarvoor in 2020 twee moties in. Die worden met een ruime meerderheid aangenomen. Als de regering de moties uitvoert, zal het makkelijker worden om Samen naar School klassen op te richten en te financieren. Goed nieuws dus voor duizenden kinderen met een handicap die nu nog thuis zitten.

### Steunpunt Onderwijs

Het Steunpunt Onderwijs geeft advies aan ouders die vastlopen in de keuze voor regulier onderwijs voor hun gehandicapte kind. Zij ondervinden bijvoorbeeld problemen bij aanmelding of toelating, of er zijn meningsverschillen over onderwijssteuning. Deze ouders voelen zich vaak alleen staan en hun kind verkeert in een kwetsbare positie.

De medewerkers van ons Steunpunt hebben kennis van de wet- en regelgeving. Ze zijn deskundig op het gebied van inclusie en weten welke aanpassingen mogelijk zijn. Ze denken mee met ouders over mogelijke stappen, zoals

het opstellen van een brief. Ze weten wie te benaderen voor extra expertise of financiële ondersteuning. Ze kunnen helpen bij het voorbereiden van gesprekken. En soms gaan ze mee naar gesprekken om steun te geven en mee te denken over een oplossing. In 2020 helpen we 54 kinderen en hun ouders. Het beeld dat uit hun verhalen naar voren komt, is dat scholen, samenwerkingsverbanden en gemeentes helaas steeds meer afwerend zijn jegens kinderen met een handicap die willen deelnemen aan regulier onderwijs. Dat is ook te zien in de cijfers, waaruit blijkt dat het aantal leerlingen in het speciaal onderwijs groeit.

Als ik nu met Dean door het dorp loop, is het net of hij een BN'er is. Dan hoor ik steeds 'Hé Dean'; allemaal kinderen die ik niet ken maar die Dean van school kent. Ze komen naar hem toe, geven een high-five. Dean vindt het fantastisch en ik gloei van trots: dat is mijn zoontje!

Nanda, moeder van Dean, die er helemaal bij hoort sinds hij naar een Samen naar School klas gaat



# “Ik vind het zo fijn dat Lauren er nu bij hoort”

Heidi Prins wilde graag dat haar dochter Lauren (4) naar de reguliere basisschool zou gaan. Maar de gemeente zag dat niet zitten, omdat Lauren downsyndroom heeft.

“Kinderen met Down leren het meeste van meedoen met leeftijdgenootjes”, legt Heidi uit. “Ze doen dingen na die ze andere kinderen zien doen.” Heidi wilde daarom graag dat Lauren naar de gewone basisschool zou gaan. Ook om ervoor te zorgen dat ze vriendjes zou krijgen. “Ik zou het zo naar vinden als ze als vierjarig meisje om half acht met een busje opgehaald zou worden en ver weg gebracht naar een speciale school. Dan wordt ze van jongs af aan de uitzondering in de buurt.”

Maar de gemeente weigerde medewerking, omdat Lauren extra begeleiding nodig heeft op school. “Na de afwijzing van was ik uit het veld geslagen. Wat kun je doen als onwetende ouder; waar moet je beginnen?” Via via kwam ze terecht bij de deskundigen van het Steunpunt Onderwijs. “Dat was heel fijn. Ze dachten met mij mee, adviseerden me over de mails die ik naar de gemeente stuurde. Ze hielpen me ook om de hulpvraag concreter te maken.”

Zo trok het Steunpunt Onderwijs de gemeente over de streep: Lauren werd toegelaten en er kwam extra begeleiding voor haar in de klas. En dat bevalt goed. “De juf is heel tevreden. Lauren gaat met sprongen vooruit. En ze gaat met plezier naar school. Als ik haar breng krijg ik nog een snelle knuffel en dan rent ze enthousiast naar de klas. Ze speelt samen met andere meiden in de pauze. Dat vind ik zo fijn, dat ze erbij hoort. Ze speelde vroeger wel eens mee met vriendinnetjes van haar zus maar er kwam nooit iemand speciaal voor haar. Nu heeft ze zelf een speelafpraakje met een meisje uit de klas.”

## In1school en Naar Inclusiever Onderwijs

Het project In1school hebben we in 2017 overgedragen aan Defence for Children. Het is inmiddels een sterk platform waarmee we met Defence for Children en andere partners bouwen aan een beweging naar inclusief onderwijs, met mooie resultaten. We bundelen steeds meer onze krachten met medestanders waaronder jongerenorganisaties (zoals JongPIT), oudernetwerken (zoals EMB Nederland), platforms (zoals Naar Inclusiever Onderwijs), fondsen (zoals FNO), belangenclubs (zoals Iederin en Per Saldo), experts en juristen. We wisselen kennis en ervaring uit. We inspireren anderen met voorbeelden van succesvolle inclusieve praktijken. We lobbyen voor wetten en regels om het recht op inclusief onderwijs te verankeren. Ouders kunnen met juridische vragen terecht bij de Kinderrechtenhelpdesk. En diverse organisaties nemen de strijd voor inclusief onderwijs op in hun eigen missie. In 2021 zetten we meer stappen om inclusief onderwijs dichterbij te brengen. Met onze verbinding aan het platform Naar Inclusiever Onderwijs willen we, samen met vele partijen in het onderwijsveld, het verschil gaan maken.



# 3 Werving

We kunnen ons werk alleen doen dankzij de steun van gevers en vrijwilligers. Met onze communicatie betrekken we hen bij ons werk. Daarnaast willen we nieuwe gevers en vrijwilligers verbinden aan onze missie. We laten hen zien hoe urgent het probleem is van kinderen met een handicap, en dat zij deel uit kunnen maken van de oplossing. We richten ons op een brede groep Nederlanders. Vooral (jonge) ouders en grootouders voelen zich betrokken bij onze missie. Via diverse online en offline kanalen komen we met hen in contact.

We zijn enorm dankbaar voor al die mensen en organisaties die ons steunen als donateur, actievoerder, collecte-vrijwilliger of partner. Zonder hen zou ons werk voor kinderen met een handicap niet mogelijk zijn.



## Help kinderen met een handicap door deze moeilijke tijd!

Door de coronacrisis hebben kinderen met een handicap het extra moeilijk. Het gebrek aan structuur en contact maakt ze eenzaam en angstig.

Met speciale spellen en online games kunnen we deze kinderen uit hun isolement halen. Helpt u mee? **Kom nu in actie:** ga naar [laatzespelen.nl](https://laatzespelen.nl) of scan de QR-code met uw mobiele telefoon en doneer een tientje!

Geen structuur

Verdrietig

Isolement

Bang

Eenzaam

Verward



**Doneer een tientje**

via de QR-code of op [laatzespelen.nl](https://laatzespelen.nl)

### 3.1 Communicatie

#### Publiekscampagnes

##### Corona-noodactie

In april lanceren we een noodactie voor kinderen met een handicap die door corona nog meer in een isolement zijn gekomen. Via radio- en tv-spots, social media en dagbladadvertenties vragen we aandacht voor hun situatie. We roepen het publiek op om een tientje te doneren om de nood te lenigen. Media als Trouw en 5 Uur Live besteden aandacht aan de noodoproep. Met de opbrengst van de actie hebben we meer dan 2.000 kinderen kunnen helpen.

##### #IkWilOokNaarSchool

In oktober voeren we een actie voor meer Samen naar School klassen. Duizenden kinderen met een handicap zitten onnodig thuis. In een Samen naar School klas zouden zij gewoon onderwijs kunnen krijgen, samen met niet-gehandicapte leeftijdsgenootjes. Centraal in de actie staan persoonlijke verhalen van deze kinderen, zoals het verhaal van Nova, onder de

noemer #IkWilOokNaarSchool. We verspreiden de verhalen via social media en stopperadvertenties in diverse dagbladen.

##### Week van het Gehandicapte Kind

Van 9 tot en met 15 november organiseren we voor de eerste keer de Week van het Gehandicapte Kind. In deze week vragen we voortaan jaarlijks aandacht voor eenzaamheid van kinderen met een handicap. Zij gaan vaak naar een school ver van huis en hebben daardoor geen vriendjes in de buurt. Onder anderen de kinderen Jayden en Marie Claire vertellen daarover in diverse media zoals het Jeugdjournaal, Kidsweek en de Telegraaf.

En het schokkende is dat de sociale positie van kinderen als Jayden en Marie Claire sinds 1950 niet verbeterd is. Uit ons vergelijkend onderzoek blijkt dat de zorg is verbeterd en dat er meer aandacht is voor sociale inclusie, maar de participatie van kinderen met een handicap blijft achter. Ook over dit onderzoek wordt veel gezegd en geschreven in de media tijdens de Week van het Gehandicapte Kind.

## “Ook Nova heeft recht op onderwijs”

‘Voor kinderen zoals Nova is geen onderwijs mogelijk.’ Toen Alja van Maanen dit zes jaar geleden te horen kreeg, voelde het alsof ze een klap in haar gezicht kreeg. Haar dochter, die toen pas twee jaar was, zou nooit naar school kunnen. Een Samen naar School klas zou voor Nova ideaal zijn, vertelt Alja.

“Nova heeft het Rett Syndroom, waardoor ze ernstig meervoudig beperkt is. De boodschap die we destijds op haar revalidatiecentrum kregen kwam hard binnen. Niet alleen zou ze nooit naar school kunnen, ook vertelden ze dat er voor kinderen zoals Nova vanaf hun vijfde jaar leerplichtonthefing wordt aangevraagd. Zo gaat het blijkbaar. Dachten we.

Omdat ik merk dat Nova heel positief reageert op contact met buurtkinderen zonder handicap, heb ik de reguliere basisschool van haar zussen benaderd. Hier mag ze één ochtend per week samen met haar begeleider naar de kleuterklas. Dat gaat ontzettend goed. Haar klasgenoten vinden haar interessant en willen allemaal haar rolstoel duwen. Ze hoort er echt bij, omdat de kinderen van jongs af aan met haar opgroeien. Ook Nova wordt blij van het contact, het stimuleert haar in haar ontwikkeling. Jammer genoeg gaat het maar om één ochtend per week.

Helaas zit er geen Samen naar School klas bij ons in de buurt. Dat zou voor Nova ideaal zijn. Dan kan ze aansluiten waar het kan en krijgt ze zorg en therapie wanneer dat nodig is. Op die manier krijgt ze alle kansen om zich zo goed mogelijk te ontwikkelen. De vanzelfsprekendheid van de leerplichtonthefing bij deze kinderen zou er niet meer mogen zijn, want ieder kind heeft recht op onderwijs.”

**‘Ik wil ook naar school!’**

In de Week van het Gehandicapte Kind besteden landelijke media veel aandacht aan eenzaamheid onder kinderen met een handicap.



REPORTAGE Sociale positie van gehandicapte kinderen sinds 1950 steeds verder verslechterd

# Een kind zonder vriendjes

Van de circa 100.000 gehandicapte kinderen in Nederland heeft 85 procent in hun omgeving geen vriendjes. Uit vergelijkend onderzoek van de stichting het Gehandicapte Kind naar de sociale positie van gehandicapte kinderen in ons land tussen 1950 en 2020, blijkt dat die behoorlijk verslechterd is.

Gijsbert Termaat

**Amsterdam** ■ „Je hart draait om als je ouders tegen hun zoon of dochtertje hoort zeggen dat ze maar niet met dat jongetje in die rolstoel moeten gaan spelen. Alsof hij een enge besmettelijke ziekte heeft. Dan word je haast gek van woede, teleurstelling en machteloosheid. Gelukkig heeft Jayden het vaak niet door, maar je gunt het je kind zó om ook met vriendjes te kunnen spelen...”  
Aan het woord is Samantha

ken bij Jayden. 'Kom hier, niet met dat jongetje spelen', wordt er dan gezegd. Ja, echt het is keihard, maar het gebeurt gewoon bij jou om de hoek."

**Isolément**

Henk-Willem Laan, directeur van de Kinderen met een Handicap kunnen niet altijd meedoen met de rest. In de Week van het Gehandicapte Kind wordt daar aandacht voor gevraagd. Naoufel (12): "Kinderen met een beperking moeten meer met elkaar in aanraking komen. Dan ben ik heel blij mee."

zou mij veel waard zijn als die zou worden aangepast en Jayden ook mee kan spelen. Net zoals ik hoop dat gehandicapte kinderen op een gewone basisschool terecht kunnen. Dat zou al een wereld van verschil maken."

**'Houd kinderen met en zonder handicap bij elkaar'**

basisschooltijd zat hij in de race om de nieuwe Kinderambassadeur van de stichting het Gehandicapte Kind te worden. Die wordt over twee weken gekozen. 'Ik wil dat alle kinderen kunnen sporten. Ook als je in een rolstoel zit en wilt kickboksen. Daar wil ik me sterk voor maken als ik word gekozen.' Zelf speelt Naoufel competitievoetbal in een G-team, speciaal voor kinderen met een beperking. 'Daar ben ik heel blij mee.'



Van de circa 100.000 gehandicapte kinderen in ons land heeft 85% in hun omgeving geen vriendjes. Uit vergelijkend onderzoek van de stichting het Gehandicapte Kind naar de sociale positie van gehandicapte kinderen in ons land tussen 1950 en 2020, blijkt dat die behoorlijk verslechterd is. „Kom hier, niet met dat jongetje spelen, wordt er dan gezegd. Keihard.”

**Website en social media**

Onze online kanalen zijn een belangrijk middel om onze doelgroep te bereiken. In 2020 lanceren we een nieuwe website, met meer ruimte voor de verhalen van de kinderen en de ouders voor wie we ons inzetten. Naast de website zetten we verschillende andere kanalen in. Op de meeste kanalen zien we in 2020 een groei van het aantal volgers en bezoekers.

Website bezoekers **134.698** (+8%)

Website pagina's bekeken **344.061** (-6%)

- f** 53.787 volgers (+1%)
- t** 5.090 volgers (+2%)
- i** 3.196 volgers (+29%)
- in** 2.478 volgers (+26%)

**Media-aandacht**

Regelmatig halen we het nieuws in 2020. Een paar hoogtepunten: In mei zijn we te gast bij tv-programma 5 Uur Live om te praten over de impact van de coronacrisis op gezinnen met een gehandicapt kind. Ook dagblad Trouw besteedt hier uitgebreid aandacht aan. In november schrijven diverse kranten zoals de Telegraaf, AD en Kidsweek over eenzaamheid onder gehandicapte kinderen, naar aanleiding van onze Week van het Gehandicapte Kind. Ook Radio 1, Hart van Nederland, ZapLive en het NOS Journaal zenden hier een item over uit.

**Nieuwsbrieven**

Enkele keren per jaar sturen we onze donateurs een nieuwsbrief per post waarin we laten zien wat hun steun betekent voor kinderen met een handicap. Onze collectevrijwilligers bedanken en enthousiasmeren we in november via een speciale nieuwsbrief. Tussentijds houden we via digitale nieuwsbrieven contact met onze achterban.

Via onze knipseldienst ontvangen we 299 geschreven artikelen over het Gehandicapte Kind. Deze vertegenwoordigen een totale media-waarde van € 1.142.901.

**Jaarverslag**

Met ons jaarverslag rapporteren we over onze activiteiten, inkomsten en bestedingen in het afgelopen jaar. Zo leggen we verantwoording af aan alle particulieren en organisaties die ons werk steunen. We publiceren het volledige jaarverslag op onze website. Onze grote gevers en samenwerkingspartners ontvangen een samenvatting per post.

Bekijk hier het filmpje over de media-aandacht voor de Week van het Gehandicapte Kind.



5 Uur Live besteedt aandacht aan de impact van de coronacrisis op gezinnen met een gehandicapt kind.



## OPINIE

# Ook gehandicapt kind moet kunnen spelen in speeltuin

Kinderen met een handicap voelen zich eenzaamder dan ooit. Maak daarom snel werk van geschikte speeltuinen, zeggen **Henk-Willem Laan, Rick Brink en Dave Ensberg-Kleijkers.\***

Uit onderzoek van het NOS Jeugdjournaal bleek onlangs dat 82 procent van de kinderen tussen 9 en 12 jaar zich zorgen maakt over het coronavirus. Een op de drie is vaker bang en een op de vier kinderen is vaker verdrietig. Uit een ander onderzoek blijkt bovendien dat eenzaamheid onder kinderen met een handicap hoger is dan ooit tevoren. De coronacrisis vergroot het sociaal isolement van deze groep kinderen. Maar er gloort hoop: kinderen mogen nog altijd buitenspeelen. Laten we er als samenleving voor zorgen dat kinderen met en zonder handicap samen kunnen buitenspeelen. Uit onderzoek van het Gehandicapte Kind blijkt dat de sociale positie van kinderen met een handicap in 70 jaar achteruit is gegaan. De zorg voor deze kinderen is enorm verbeterd, maar de sociale inclusie is ernstig achtergebleven. Professionele zorg en begeleiding zijn belangrijk, maar gewoon kind kunnen zijn is nog véél belangrijker. Kind zijn is vriendjes maken en met hen lekker buitenspeelen. Dat is naar een 'normale' school kunnen gaan in je eigen wijk, buurt of dorp. Dat is op straat niet raar te



worden aangekeken als je in een rolstoel rijdt. Kinderen met een handicap missen dit allemaal. Een valse start in je jeugd beïnvloedt de rest van je leven in het onderwijs, op de arbeidsmarkt en in de samenleving als geheel. Dat kunnen en moeten we als samenleving voorkomen. Laten we ons juist nu extra inspannen om kinderen met een handicap een 'normale' jeugd te laten beleven. Wij zijn het als volwassenen verplicht kinderen een positieve jeugd te geven waar ze later met plezier op kunnen terugkijken. Essentieel ingrediënt daarvoor is het kunnen maken van vriendjes waarmee je samen oldwaze buitenspeelavon-

turen beleeft. Daarvoor zijn speeltuinen nodig waar volop speelmogelijkheden zijn voor kinderen mét en zonder handicap. Waar kinderen met een handicap dus ook voluit welkom zijn en er gewoon bij horen. Een jaar geleden zetten wij samen met minister Hugo de Jonge onze handtekening onder het SamenSpeelAKkoord. Daarin zijn concrete beloftes vastgelegd om te zorgen voor meer 'samen-speelplekken' voor kinderen met en zonder handicap. Helaas blijven de daden achter bij de mooie woorden. Terwijl wij volop met particuliere fondsen en bedrijven afspraken maken om geld te investeren in het creëren van

▲ **Schommels waarin ook kinderen met een handicap kunnen spelen**

▶ **Kind zijn is vriendjes maken en met hen lekker buitenspeelen**

'samen-speelplekken', wachten we op wat vervangend minister Van Ark gaat doen. Op 30 november debatteert de Tweede Kamer over de begroting van haar ministerie. Een mooi moment voor boter bij de vis voor kinderen met een handicap die juist nu het hardst worden getroffen. Wij rekenen op de wijsheid en compassie in politiek Den Haag. Want ieder kind verdient een mooie jeugd!

\*Rick Brink is officieus minister voor Gehandicaptenzaken. Henk-Willem Laan is directeur-bestuurder van het Gehandicapte Kind. Dave Ensberg-Kleijkers is directeur-bestuurder van Jantje Beton.

## 3.2 Ambassadeurs

Onze ambassadeurs Douwe Bob en Redouan Ait Chitt zetten hun bekendheid in om aandacht te vragen voor onze missie. Ook andere bekende Nederlanders dragen ons werk een warm hart toe en bevelen dat aan; we noemen hen onze famous friends. Onze kinderambassadeurs vertellen uit eigen ervaring hoe belangrijk het is dat kinderen met een handicap niet aan de zijlijn staan. We danken allen voor hun betrokkenheid, zij maken echt een verschil.

### Ambassadeurs

Douwe Bob zet zich in 2020 onder andere in voor onze corona-noodactie. Met zijn video's op social media steekt hij kinderen, ouders en zorgverleners een hart onder de riem. Ook Redouan Ait Chitt vraagt bij een breed publiek aandacht voor de moeilijke situatie van gehandicapte kinderen, onder meer met een optreden in ZappLive.

### Kinderambassadeurs

Nooit meer kinderen met een handicap die eenzaam zijn: dat is waar Pauline (10), Joël (9), Hüseyin (12) en Leona (12) zich de komende jaren voor gaan inzetten. Zij worden in 2020 gekozen als de nieuwe kinderambassadeurs van het Gehandicapte Kind. Ze nemen het stokje over van Merijn, Marie Claire, Robin en Julian, die twee jaar lang kinderambassadeur zijn geweest.

Onze ambassadeur Douwe Bob en onze kinderambassadeurs vragen aandacht voor eenzaamheid van kinderen met een handicap.



“Veel kinderen worden door hun beperking buitengesloten; dat breekt mijn hart. Zij hebben ook het recht om zich helemaal te ontplooiën.”

Douwe Bob, ambassadeur

Onze kinderambassadeurs komen op voor de belangen van alle kinderen met een handicap, bijvoorbeeld door hun verhaal te doen in de media. Zo is Marie Claire te zien in het NOS Journal tijdens de Week van het Gehandicapte Kind. Onze nieuwe kinderambassadeurs zijn veelvuldig in de media rondom hun verkiezing, bijvoorbeeld in ZappLive en het Jeugdjournaal.





**Lucille Werner**  
tv-presentatrice



**Dennis Wilt**  
weerman bij RTL4



**Esther Vergeer**  
paralympisch kampioen  
rolstoeltennis



**Kees-Jan van der Klooster**  
paralympisch sporter



**Gijs Wanders**  
journalist en schrijver



**Tako Rietveld**  
kindercorrespondent



**Lex Gaarhuis**  
dj bij Radio 10



**Jetty Mathurin**  
actrice en cabaretière



**Jaap en Aaltje van Zweden**  
dirigent en violist |  
oprichtster St. Papageno



**Roos Prommenschenkel**  
eigen stichting

#### Famous friends

Onze famous friends zijn bekende Nederlanders die ons werk een warm hart toedragen. Sommigen hebben zelf een handicap, anderen hebben een kind of familielid met een handicap. Allemaal vinden ze het belangrijk dat kinderen met een handicap niet buitengesloten worden maar gewoon mee kunnen doen in onze samenleving.

We betrekken onze donateurs zo veel mogelijk bij ons werk. Bijvoorbeeld met een digitale nieuwsbrief die we dit jaar vier keer versturen. Daarin vertellen we hen de verhalen van de kinderen voor wie we ons inzetten, en bedanken we hen voor hun steun. Onze donateurs geven aan dat ze tevreden zijn over onze werkwijze; in een onderzoek beoordelen ze het Gehandicapte Kind met het cijfer 7,8. Ruim de helft van hen geeft zelfs een 8 of hoger.

### 3.3 Particuliere giftgevers

#### Donateurs

In 2020 ontvangen we donaties van in totaal 35.335 particulieren. Van hen zijn 20.667 actieve machtigingsdonateurs; zij vormen de ruggengraat van ons werk. Hun aantal is met 16% toegenomen ten opzichte van 2019.

Nieuwe donateurs werven we op verschillende manieren, zoals via deurwerving en via online contacten die telefonisch worden opgevolgd. Voor extra giften zijn fondsenwervende brieven (direct mail) nog steeds een belangrijk middel.

#### Grote gevers en nalatenschappen

In 2020 hebben we contact met vrijwel alle gevers die ons een groot bedrag schenken. We bespreken met hen wat hun wensen, behoeften en verwachtingen zijn; een mooie basis om onze relatie met deze belangrijke groep gevers verder in te vullen in de komende jaren. Ook spreken we in 2020 een aantal mensen die het Gehandicapte Kind opnemen in hun testament. Zij geven aan dat ze zich op deze manier graag aan ons doel willen verbinden. In 2021 willen we graag nog zichtbaarder worden voor mensen die overwegen om iets na te laten voor kinderen met een handicap.

**20.667**  
actieve  
machtigings-  
donateurs

**2.021**  
eenmalige  
machtigingen

**11.461**  
nieuwe  
donateurs

**5.362**  
opzeggingen

# “Geen vriendjes op je partijtje, dan breekt mijn hart”

Ingrid Venekamp (53) neemt het Gehandicapte Kind op in haar testament.

“Ik weet wat leven met een beperking is. Mijn man heeft op zijn vijfendertigste MS gekregen. Dingen die we leuk vonden zoals wielrennen of skiën, die kunnen niet meer. Maar gelukkig hebben we tot zijn ziekte wel veel ondernomen. Als ik dan denk aan een kind dat door zijn handicap van jongs af aan weinig leuke dingen kan doen... Kinderen moeten zorgeloos kunnen spelen met vriendjes. Zo zag mijn jeugd eruit en dat gun ik ieder kind.

Ik leerde het Gehandicapte Kind kennen door mijn werk. En naarmate ik meer zag van het werk van de stichting, werd ik steeds enthousiaster. Omdat het Gehandicapte Kind heel concrete hulp biedt, zoals speeltuinen en scholen toegankelijk maken, maar wel met een dieper ideaal erachter: kinderen met een handicap uit hun eenzaamheid helpen. Maar een filmpje gaf voor mij de doorslag. Het filmpje over het meisje Robin, die geen vriendjes op haar verjaardagsfeestje had omdat ze er anders uitziet. Dan breekt mijn hart een beetje.

Ik was toen net vijftig, een leeftijd waarop je gaat nadenken hoe het verder moet als er iets met je gebeurt. Wij hebben zelf geen kinderen. Ik vind het fijn als na mijn overlijden de helft van mijn vermogen naar familie gaat en de helft naar het Gehandicapte Kind. Het zijn allemaal spullen, wij hechten daar niet zo aan en de familie heeft het niet per se nodig. Dat ik er mensen mee kan helpen die er iets aan hebben, dat geeft mij een warm gevoel; het gevoel dat het klopt zo.”





Deelnemers van onze Madurodam Marathon doen de run dit jaar in hun eigen buurt.

#### Acties en evenementen

De Madurodam Marathon kan dit jaar niet doorgaan vanwege de coronamaatregelen. Het zou de derde editie zijn van deze fondsenwervende run voor kinderen met en zonder handicap, dwars door Madurodam. Bijna 200 deelnemers spelden toch hun startnummer op en lopen de mijl in hun eigen buurt; een mooi alternatief. Samen zamelen ze € 13.502 euro in voor het Gehandicapte Kind.

#### Particuliere acties

Veel enthousiaste vrienden van het Gehandicapte Kind organiseren hun eigen actie. Zoals de gymdocent Han Poppema met zijn actie #twaalfwintig. Hij neemt zich voor om in 2020 elke maand een triatlon te doen, telkens in een andere provincie. Na de eerste drie triatlons moet de actie in lockdown; Han heeft dan al ruim € 3.000 bij elkaar gezwommen, gefietst en gelopen, bestemd voor ons RaceRunning-project. Zodra het kan, pakt Han zijn uitdaging weer op.

## “Ik ben supertrots op mezelf”

De 10-jarige Elise Verheijen organiseerde helemaal in haar eentje een actie voor het Gehandicapte Kind. Ze hoopte op een paar tientjes, maar het werd meer. “Ik had nooit verwacht dat ik zoveel geld op zou halen!”

“Papa collecteert al heel lang ieder jaar voor het Gehandicapte Kind”, vertelt Elise. “Ik ga altijd met hem mee langs de deuren. Dat vind ik heel leuk om te doen. En leuke dingen doen, dat gun ik kinderen met een handicap ook. Daarom vind ik het Gehandicapte Kind gewoon een heel goed doel. Mijn moeder vertelde dat ik meer kon doen, een actie starten. Dus dat heb ik gedaan.”

Elise besloot flessen in te zamelen voor statiegeld. “Op school heb ik gevraagd of kinderen lege flessen willen meenemen. In de klas maakte de juf er een speciaal hoekje voor vrij. De actie liep heel goed. Ik ging elke keer met vuilniszakken vol flessen weer naar huis. We sorteerden ze in de schuur en brachten ze daarna naar de winkel. Hoeveel flessen ik ingezameld heb? Geen idee. Veel! Als je begint met de actie, kun je opgeven hoeveel geld je hoopt op te halen. Ik dacht aan 35 euro of zo. Maar na een paar dagen had ik al meer dan 50 euro!”

Elise maakte ook een actiepagina aan voor iedereen die haar initiatief wilde steunen en haar school deelde de actie op Facebook. Samen met het statiegeld leverde de actie uiteindelijk 238,95 euro op! Elise: “Hoe ik dat vind? Eerlijk gezegd ben ik best wel supertrots op mezelf.”



Han Poppema in actie voor zijn triatlon voor het Gehandicapte Kind.



Zomaar bij mensen aanbellen kan best een drempel zijn. Online collecteren is dan echt een uitkomst! Als ik het linkje van mijn online collectebus op Facebook en in appgroepen plaats, wil mijn hele familie en vriendengroep altijd meehelpen.

Anne de la Croix, collectevrijwilliger



### 3.4 Landelijke huis-aan-huiscollecte

In november houdt het Gehandicapte Kind zijn landelijke collecteweek. Normaal gaan zo'n tienduizend vrijwilligers met de collectebus de straat op. Door corona staat de collecte dit jaar op losse schroeven. Duizenden vrijwilligers melden zich af vanwege hun kwetsbare gezondheid of die van hun dierbaren. En in hoeverre staan de coronamaatregelen toe dat we langs de deuren gaan? Tot de start van de collecteweek blijft dat spannend.

De opbrengst van de collecte is dit jaar – door de coronacrisis – harder dan ooit nodig om kinderen met een handicap uit hun isolement te helpen. Maar de veiligheid van onze vrijwilligers en de gevers aan de deur staat voorop. Daarom zoeken we naar manieren om veilig geld in te zamelen. Door elke collectant een eigen QR-code mee te geven, kunnen mensen aan de deur contactloos geven. En dankzij onze nieuwe digitale collectebus Digicollect kunnen vrijwilligers vanuit huis collecteren, via WhatsApp, e-mail en social media. Het resultaat is geweldig. Er is € 922.830 opgehaald.

Dit is 4,2% meer dan in 2019 (€ 884.320).

#### Vrijwilligers zijn onmisbaar

Landelijk gaan 6.200 collectanten op pad (2019: 10.281), aangestuurd door 1001 organisatoren (2019: 944). We hebben grote waardering voor hun gedreven inzet. We onderhouden dan ook zo veel mogelijk persoonlijk contact met onze vrijwilligers. In 2020 gebeurt dat vooral online, maar ook met afspraken in de buitenlucht. Jubilarissen zetten we op verantwoorde wijze in het zonnetje, altijd met anderhalve meter afstand. De projectbezoeken die we doorgaans voor onze vrijwilligers organiseren, komen dit jaar te vervallen.

Een deel van onze vrijwilligers bestaat uit projectpartners: organisaties die zich samen met ons inzetten voor kinderen met een handicap. In 2020 doen 165 projectpartners mee. (170 in 2019). Zij mogen 50% van het opgehaalde geld besteden aan het eigen project. Naast extra geld geeft dit een kans om buurtgenoten te ontmoeten en hen kennis te laten maken met het initiatief en de betrokken mensen.

### De collecte in cijfers

	2020	2019
Opbrengst totaal	€ 922.830	€ 884.320
Contant	€ 557.133	€ 823.943
Digicollect	€ 227.837	€ 36.676
QR-codes	€ 125.702	€ 21.368
Online giften	€ 12.098	€ 655
SMS	€ 60	€ 300
Machtigingsformulier	€ -	€ 1.378



Aan alle vrijwilligers die voor het Gehandicapte Kind collecteren: **hartelijk bedankt!**

### 3.5 Fondsen, serviceclubs, ministerie en bedrijven

Ons netwerk en onze expertise delen we graag met maatschappelijke organisaties en fondsen, zoals vermogensfondsen en serviceclubs. Van hen ontvangen we geregeld een bestemmingsgift, om te besteden aan specifieke projecten of thema's. We ontvangen in 2020 voor € 859.000 aan dergelijke giften en fondsen.

#### Fondsen

Met Stichting Boschuyzen hebben we een vaste samenwerking. Voor dit fonds besteden we € 70.000 per jaar aan projecten voor kinderen en jongeren met een handicap. Daarnaast beheren we drie fondsen op naam: het Van der Merwe-Slieker Fonds, het Mevrouw Neijboer Fonds en het Heuff de Zeeuw Fonds. Deze laatste doet in 2020 een slotuitkering van ruim € 163.000 waardoor het totaal uitkomt op € 654.000. Daarvan besteden we € 50.000 in 2020.

#### Serviceclubs

Met onze Plusregeling stimuleren we serviceclubs (zoals Rotary, Kiwanis en JCI) om geld in te zamelen voor kinderen met een handicap. We verhogen hun opbrengst met 50% (met een maximum van € 7.500 per project per jaar). Zo vergroten we samen onze impact. Vanwege de coronamaatregelen kunnen veel inzamelacties van serviceclubs niet doorgaan. Daardoor lopen deze inkomsten terug. In 2020 verhogen we de opbrengst van 53 acties (88 in 2019). Daar zitten mooie acties bij, met opbrengsten tot wel € 20.000. In totaal halen serviceclubs € 220.990 op, wat wij met € 106.298 verhogen.

In 2021 gaan we de inzet van serviceclubs meer verbinden aan onze programma's Samen Leren, Samen Spelen en Samen Sporten. Met onze partner JCI Nederland, een netwerk voor jonge ondernemende mensen, gaan we ons richten op het thema Samen Spelen. Zij verbinden zich als partner aan het [SamenSpeelAkkoord](#). Lokale JCI Kamers in Nederland gaan zich hier in hun regio voor inzetten.

#### Ministerie van VWS

Met onze partners hebben we heel wat kennis en ervaring over samen spelen. Dankzij een subsidie van het Ministerie van VWS kunnen we deze kennis, samen met Jantje Beton, beschikbaar stellen via het SamenSpeelNetwerk. Inmiddels hebben (online) bijeenkomsten plaatsgevonden voor het delen van kennis en uitwisselen van ervaringen. Ook komt er een helpdesk waar initiatiefnemers terecht kunnen voor kennis en inspiratie over inclusieve speelplekken.

#### Bedrijven

Bedrijven vormen een klein segment in onze fondsenwerving (circa € 42.000). Met Mepal hebben we een bijzondere samenwerking vanuit onze gezamenlijke overtuiging dat alle kinderen moeten kunnen meedoen. Daarnaast ontvangen we diverse eenmalige giften van bedrijven.

### 3.6 VriendenLoterij

Ook dit jaar ontvangt het Gehandicapte Kind een prachtige bijdrage van de VriendenLoterij: een cheque van € 438.745. Zo komen we dankzij de deelnemers van de loterij weer een stap dichterbij in onze strijd voor meer inclusieve speelplekken in Nederland. Daarnaast deelt het Vrienden-Fonds van de loterij een aantal extra cheques uit om hartenwensen van kinderen met een handicap uit te laten komen. En de VriendenLoterij brengt ons goed nieuws: ook de komende vijf jaar blijven we beneficiënt.



Ook dit jaar ontvangen we een mooie cheque van de VriendenLoterij.

Met onze lokale JCI Kamers gaan we ons er komende jaren voor inzetten dat kinderen met en zonder handicap samen kunnen spelen. Bijvoorbeeld door met partners uit ons netwerk samenspeeldagen te organiseren, een speeltuin in de buurt op te knappen of geld in te zamelen voor toegankelijke speelplekken.

Rianne Kamphuisen, voorzitter JCI Nederland

# Meer bewegingsvrijheid voor Cheyenne

Cheyenne uit Oud-Beijerland zit in een rolstoel. Voor haar is het daardoor lastig om op gelijke hoogte te spelen met de kinderen uit haar groep. Dankzij een bijdrage van het VriendenFonds kan het Gehandicapte Kind haar een bijzonder cadeau geven: Cheyenne krijgt een speciale stoel met verrijdbaar onderstel, zodat ze eindelijk meer bewegingsvrijheid krijgt.

"Cheyenne is een vrolijke tiener die graag speelt, met haar hond en met haar groepsgenootjes", vertelt Silvia Muije van het Gehandicapte Kind. "Maar door haar handicap kan ze zichzelf niet verplaatsen. Een speciale stoel met een verrijdbaar onderstel geeft haar veel meer fysieke vrijheid en zorgt ervoor dat Cheyenne op een speelse manier wordt geprikkeld om haar beenspieren te gebruiken. Wij zijn blij dat wij haar dit cadeau kunnen aanbieden, dankzij het VriendenFonds van de VriendenLoterij."

Cindy, de moeder van Cheyenne, reageert verrast: "Cheyenne speelde altijd alleen met een bal of met de hond. Het is zo fijn dat deze stoel haar veel meer speelmogelijkheden geeft, ook met haar groepsgenootjes."



## 4 Organisatie en bestuur

Het Gehandicapte Kind is een onafhankelijke stichting. Ons kantoor bevindt zich in Amsterdam. Daar werken normaal gesproken 21 medewerkers; dit jaar werken de meeste van hen om veiligheidsredenen vanuit huis. De zes medewerkers die zich inzetten voor de landelijke collecte werken standaard vanuit huis. Zij wonen in de regio en onderhouden nauw contact met de duizenden vrijwilligers die ons helpen. In lijn met de Code Goed Bestuur kent de stichting een scheiding tussen bestuur en toezicht. De directeur-bestuurder is bestuurlijk verantwoordelijk, terwijl de Raad van Toezicht daarop toeziet.



## 4.1 Medewerkersteam

We werken met een vast team van medewerkers, soms aangevuld met freelance krachten. Eind 2020 zijn er 27 medewerkers in dienst. De meeste van hen werken parttime; de personele capaciteit is 20,8 fte. Een net afgestudeerde jongere met Startersbeurs is in 2020 actief als junior projectadviseur. Daarnaast maken we gebruik van zelfstandigen op gebied van HR, control en online marketing.

In ons team werken mensen met en zonder handicap samen, vanuit het principe 'practice what you preach'. Onze doelstelling is dat 25% een beperking heeft: 15% vanuit het doelgroepenregister en 10% overige beperkingen. In 2020 hebben we drie collega's met een handicap en twee collega's met een chronische ziekte.

### Vrijwilligers

Onze landelijke collecte wordt vrijwel volledig gedragen door vrijwilligers. Gedurende het jaar onderhouden we nauw contact met de ongeveer 1.000 organisatoren, die op hun beurt de ruim 10.000 collectanten begeleiden. De organisatoren worden ondersteund door onze zes regiocoördinatoren. De zeer gewaardeerde vrijwilligers vertegenwoordigen het Gehandicapte Kind aan de deur in heel Nederland en dragen voor een belangrijk deel bij aan onze inkomsten.

### Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim bedraagt 11,1% en het voortschrijdend verzuim 11,7%. Bij één medewerker betrof het werkgerelateerd verzuim. Het verzuim over 2020 is iets lager dan in 2019.

### Rechtspositiereglement

Het Gehandicapte Kind heeft een eigen Rechtspositiereglement en een eigen functiehuis met bijpassende salarisschalen. In 2020 zijn de salarissen met 3,25% gestegen. We volgen hierbij de CAO Welzijn en Maatschappelijke Dienstverlening.

## Integriteit

We hechten grote waarde aan integer gedrag. Onze basiswaarden zijn respect, openheid, betrouwbaarheid en kwaliteit. Deze zijn vastgelegd in een gedragscode waar alle medewerkers zich aan dienen te houden. De directeur-bestuurder controleert de naleving van de gedragscode. In 2020 zijn er geen schendingen gerapporteerd of sancties genomen. Via de arbodienst kunnen medewerkers een beroep doen op een externe vertrouwenspersoon. Hier kunnen zij integriteitsschendingen veilig en vertrouwelijk melden. De vertrouwenspersoon is in 2020 niet geraadpleegd.

## Organisatiestructuur

De organisatie kent twee leidinggevenden: de directeur-bestuurder en de adjunct-directeur. In 2020 werken de medewerkers vanuit hun specifieke functie samen in drie vaste teams: team fondsenwerving, team impact en team support. Daarnaast werken zij in tijdelijke projectteams.

## 4.2 Directie

Henk-Willem Laan is sinds 1 januari 2017 directeur-bestuurder. Hij is een ervaren bestuurder met veel kennis van het werkveld. Als ouder van een zoon met een meervoudige beperking is hij ook ervaringsdeskundige.

De directeur-bestuurder ontvangt in 2020 een bruto jaarinkomen van € 97.794, inclusief vakantietoeslag en eindejaarsuitkering en exclusief SV-lasten werkgeversdeel en pensioenlasten werkgeversdeel. Dit inkomen valt binnen de normen van de Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen, opgesteld door Goede Doelen Nederland. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden toegelicht in de jaarrekening, in de toelichting op de staat van baten en lasten. Alle declaraties van de directeur-bestuurder worden beoordeeld en getekend door een lid van de Auditcommissie.



Ook als ouder weet ik wat het betekent als je kind vanwege zijn handicap wordt buitengesloten. Daarom zet ik me met hart en ziel in voor onze missie: kinderen met een handicap voluit laten meedoen in onze samenleving.

Henk-Willem Laan, directeur-bestuurder

## 4.3 Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) houdt toezicht op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken. De directie heeft de dagelijkse leiding en is eindverantwoordelijk voor de uitvoering van het beleidsplan en de activiteiten. De scheiding van toezicht en bestuur is vastgelegd in de statuten. De RvT bestaat uit vijf personen die ieder hun expertise hebben op het gebied van bijvoorbeeld bestuur, financiën, zorg of communicatie. Zij doen hun werk onbezoldigd. Twee leden van de RvT vormen samen de Auditcommissie. In de bijlage is de samenstelling met nevenfuncties te vinden.

### Activiteiten

De RvT en de directeur komen in 2020 vijfmaal bij elkaar; met de Auditcommissie is drie keer een overleg. Dit jaar vergaderen we extra om de impact van de coronacrisis op de activiteiten, baten en lasten en reserves te bespreken. Belangrijke andere onderwerpen zijn het jaarrapport 2019, het beleidskader 2021-2025, de begroting 2021 en de prospectieve risicoanalyse. Aan het begin van iedere vergadering bespreekt de RvT kort de managementrapportage van de directeur. Verder geven onze drie programma-managers een update over de programma's Samen Spelen, Samen Sporten en Samen Leren.

Tijdens de bijeenkomst in oktober bezoekt de RvT digitaal het project NMA Gaming. Dit project maakt gamen mogelijk voor kinderen met ernstige beperkingen. In december doet de RvT de zelfevaluatie. In april 2021 zal de RvT het jaarrapport 2020 en de begroting 2022 bespreken. In september hopen de leden van de RvT weer fysiek een project te kunnen bezoeken.

### Samenstelling

Per ultimo 2020 bestaat de Raad van Toezicht uit:

- Fred Paling, voorzitter en lid Auditcommissie
- André Nagelmaker, lid en voorzitter Auditcommissie
- Jenneke van Dongen, lid
- Harry Bosma, lid
- Mascha ten Bruggencate, lid

## 4.4 Raad van Advies

De experts en ervaringsdeskundigen van onze Raad van Advies (RvA) adviseren ons over specifieke projectaanvragen van derden, eigen initiatieven en beleid. De leden van de RvA doen hun werk onbezoldigd. Ze brengen nooit advies

## Samenstelling Raad van Advies

Naam	Functie
Stijn Deckers	Medewerker bij Stichting Milo
Sandra Bijlsma	Ervaringsdeskundige, Jongerencoach bij FLOOR
Imelda de Groot	Revalidatiearts UMCN
Jules Becher	Gepensioneerd hoogleraar Kinderrevalidatiegeneeskunde Vrije Universiteit Amsterdam
Melanie Lassooy	Consulent Starters & Studenten bij CNV Onderwijs
Joyce Blad	Controller bij Government Administration
Sabina Kef	Assistant professor Department of Clinical Child and Family Studies, Vrije Universiteit Amsterdam
Jacco Holthuis	Onderzoeker bij de Nationale Ombudsman

uit over projecten waarbij ze zelf betrokken zijn. Doordat we meer programmatisch zijn gaan werken, zijn er steeds minder adviezen om te bespreken met de RvA. We onderzoeken hoe we hun expertise en kennis het beste kunnen inzetten in onze nieuwe werkwijze.

## 4.5 Kinderraad

De kinderen voor wie we ons inzetten, betrekken we actief bij ons werk – onder het motto: 'Niets over ons zonder ons'. Dat doen we onder meer met onze Kinderraad: een groep kinderen van 8 tot 15 jaar met verschillende handicaps. Belangrijke onderwerpen zoals nieuw beleid bespreken wij eerst met hen en met hun ouders.



Ik vind het jammer dat ik niet met de kinderen van school kan spelen omdat we ver uit elkaar wonen.

Sijtje (11), lid van de Kinderraad

Jaarverslag 2020 het Gehandicapte Kind | 45

De eerste Kinderraad-bijeenkomst in mei gaat over de impact van corona op hun leven. Hun ervaringen geven ons informatie voor onze noodactie tijdens de coronacrisis. In de tweede bijeenkomst in september vragen we de kinderen om input voor ons nieuwe meerjarenbeleid. Daarnaast organiseren we in mei twee spelbijeenkomsten om de kinderen door de lockdown te helpen. Alle bijeenkomsten zijn online. Ze worden geleid door kindercorrespondent Tako Rietveld. Hij maakt ook videoverslagen, die we delen via onze social media.

We bedanken kinderen en ouders voor hun betrokkenheid. Zij geven ons waardevolle input voor ons werk. Een mooie bijkomstigheid is dat we bij de kinderen van onze raad het zelfvertrouwen zien groeien en nieuwe vriendschappen zien ontstaan.

## 4.6 Samenwerkingspartners

### Bijzondere vrienden

Diverse organisaties steunen ons werk met geld of in natura. Zonder deze bijzondere vrienden zouden we niet zo'n groot verschil kunnen maken voor kinderen met een handicap. We danken de mensen achter deze organisaties, die ons zo'n warm hart toedragen.



### Landelijke en lokale projectpartners

De initiatieven die we mogelijk maken voor kinderen met een handicap, realiseren we in samenwerking met meer dan 1.000 landelijke en lokale projectpartners. Door kennis, mankracht en geld te bundelen, kunnen we samen meer betekenen voor kinderen met een handicap. Hier een greep uit al die fantastische organisaties.



## 4.7 CBF Erkenning, ANBI-status en lidmaatschappen

Het Gehandicapte Kind is in het bezit van de CBF Erkenning. Dit keurmerk voor goede doelen wordt door toezichthouder Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) uitgegeven. Alleen goede doelen die aan strenge kwaliteitseisen voldoen op financieel, bestuurlijk en organisatorisch gebied, krijgen de Erkenning. Zo kunnen donateurs ervan uitgaan dat het Gehandicapte Kind bijdraagt aan een betere wereld, zorgvuldig omgaat met elke euro, verantwoording aflegt en zich onafhankelijk laat controleren. Ook zijn we aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dit betekent dat we geen belasting hoeven te betalen over giften en nalatenschappen die we ontvangen. Ook kunnen donateurs soms belastingvoordeel krijgen bij een gift aan een ANBI.

We zijn lid van branchevereniging Goede Doelen Nederland, de Dutch Dialogue Marketing Association (DDMA) en Stichting Collecteplan (SCP).

## 4.8 Financieel beleid en risicomanagement

### Reserves

Om zeker te zijn dat we ons werk kunnen blijven doen, ook als inkomsten tijdelijk (sterk) tegenvallen, hebben we een continuïteitsreserve vastgelegd. Deze reservering bedraagt op basis van een risicoanalyse minimaal 0,5 maal en maximaal 1 maal de jaarlijkse kosten voor de werkorganisatie. Overige reserves die we hebben, bouwen we af. Als bestemmingsreserves zetten we deze in voor specifieke doelen en projecten.

### Beleggingsbeleid

We zien het als maatschappelijke verplichting om onze reserves optimaal te beheren. Het beleid hiervoor hebben we vastgelegd in een beleggingsstatuut. Dit wordt periodiek gemonitord door de directeur-bestuurder en de Auditcommissie van de Raad van Toezicht.

Het beleggingsvermogen is te splitsen in twee delen:

- Impactbeleggingen: dit deel van het vermogen wordt geïnvesteerd in projecten of organisaties die bijdragen aan onze missie. De primaire doelstelling van deze belegging is het realiseren van maatschappelijk rende-

ment. Daarnaast is de verwachting dat deze belegging ook een financieel rendement gaat opleveren.

- Strategische beleggingen, gericht op het waarborgen van de continuïteit. We streven ernaar om jaarlijks een financieel rendement te behalen waarmee een deel van de kosten van de werkorganisatie gefinancierd kan worden.

Alle beleggingen voldoen aan het beleggingsstatuut. Daarin zijn de beleggingsovertuigingen, de beleggingsdoelstelling en de risicobereidheid beschreven. De beleggingshorizon is 15 jaar. In het statuut staat onder andere dat maximaal 30 procent van de portefeuille in aandelen belegd mag worden en de rest in obligaties en liquiditeiten. In het statuut is eveneens opgenomen dat al onze beleggingen maatschappelijk verantwoord zijn. Het beleggingsvermogen wordt beheerd door Rabobank.

### Risicomanagement

We zijn ons bewust van de risico's die gepaard gaan met onze activiteiten. Met risicomanagement bewaken, beperken en beheersen we deze risico's. De directeur-bestuurder werkt met een risicomanagementsysteem op basis van een prospectieve risicoanalyse (zie in de bijlage een overzicht van de risico's met de maatregelen). Er zijn in 2020 geen wijzigingen in het systeem van risicomanagement nodig. De directeur-bestuurder bespreekt dit onderwerp in 2020 driemaal met de Raad van Toezicht; één keer vaker dan gewoonlijk vanwege de uitzonderlijke coronacrisis.



## 5 Beleidsevaluatie en vooruitblik

Opkomen voor kinderen met een handicap zodat zij niet worden buitengesloten maar mee kunnen doen met leeftijdsgenootjes: door de uitbraak van het coronavirus is dat meer dan ooit nodig. De coronacrisis heeft ook grote impact op onze activiteiten, baten, lasten en reserves. In ons nieuwe beleidskader 2021-2025 hebben we concrete ambities geformuleerd om er samen met gevers en partner voor te zorgen dat geen gehandicapt kind zich meer alleen hoeft te voelen.



## 5.1 Coronacrisis

De wereld komt in 2020 in de ban van het coronavirus. Eind maart wordt in Nederland de eerste lockdown afgekondigd waardoor het openbare leven grotendeels stilligt. Evenementen zijn afgelast. In de zomer gaat het land deels weer open maar in het najaar beleven we een tweede, nog strengere lockdown. Deze crisis heeft grote impact op de activiteiten, baten, lasten en reserves in 2020.

### Impact op de activiteiten

Interne en externe projecten en evenementen kunnen niet doorgaan. Zo worden eigen projecten zoals Samenpeelmiddagen van de Speeltuinbende en wedstrijden van de Bijzondere Eredivisie uitgesteld of afgelast. Ook bij externe projecten moeten activiteiten worden uitgesteld en afgesteld. De nood bij gezinnen met een gehandicapt kind zet ons ertoe aan om een noodactie te starten. In korte tijd kunnen we met hulp van projectpartners en gevers verlichting brengen bij deze kinderen en gezinnen.

### Impact op de baten

Fondsenwervende acties van particulieren vinden vrijwel niet plaats doordat sponsorlopen, fietstochten en dergelijke zijn afgelast. Dat geldt ook voor fondsenwervende activiteiten van serviceclubs en bedrijven. We zien dan ook een forse daling van de baten uit acties.

Tijdens de eerste lockdown stoppen we de activiteiten op het gebied van deurwerving van donateurs; voor de zomer worden deze weer hervat. Door een inhaalslag behalen we wel onze doelstelling in de groei van het aantal donateurs. Ook voor de collecte is de impact groot; een deel van de collectanten durft het in november niet aan om langs de deuren te gaan. Dankzij digitale collectebussen en een geweldige inzet van de resterende vrijwilligers lukt het toch om bijna onze doelstelling te behalen.

### Impact op de lasten

De totale lasten komen dit jaar lager uit dan begroot. Dit komt vooral doordat we minder inkomsten hebben, en dus minder kunnen besteden aan projecten.

### Impact op de reserves

De coronacrisis heeft forse impact op onze reservepositie. We doen in 2020 voor ruim € 200.000 een beroep op de continuïteitsreserve.

De omvang van de continuïteitsreserve is voldoende om de continuïteit van de (werk)organisatie in 2020 maar ook voor de volgende jaren te waarborgen.

## 5.2. Evaluatie jaardoelen 2020

### Doel 1: groeien in gevers

Ondanks de coronacrisis zetten we groeistappen in 2020. Zo slagen we erin om het aantal structurele donateurs te laten groeien met 11%. De opbrengst van de collecte is dit crisisjaar tot onze verrassing hoger dan in 2019, vooral door het succes van de digitale collecte. De doelstelling van de collecte behalen we helaas niet. Wel zijn we optimistisch over onze groeikansen na de crisis.

### Doel 2: toename bekendheid

Met onze boodschap 'Geen kind zonder vriendjes' maken we onze missie herkenbaar en urgent voor het grote publiek. Ook onze kinderambassadeurs dragen daaraan bij. Vooral in de Week van het Gehandicapte Kind in november behalen we een grote groei in de media-aandacht.

### Doel 3: meer impact

Conform het meerjarenbeleid hebben we drie programma's vormgegeven: Samen Spelen, Samen Leren en Samen Sporten. Met de programma's creëren we meer focus en meer samenwerking met belangrijke stakeholders, waardoor we onze impact vergroten.

### Doel 4: beter organiseren

We werken met een cyclus van jaarplannen, conform het meerjarenbeleid. We hebben onze organisatiestructuur vereenvoudigd. En met onze programmatische manier van werken bereiken we meer samenhang. Vanaf het uitbreken van de coronacrisis werken we met behulp van digitale middelen optimaal samen vanuit huis. We maken ons wel zorgen over een hoog ziekteverzuim, dat leidt tot een toegenomen werkdruk. Met een klein team zijn we daar in kwetsbaar.

### Doel 5: groeien in partners

Het aantal partners groeit opnieuw, evenals de diversiteit in samenwerkingen. Het aantal partners van het SamenSpeelAkkoord groeit van 12 naar 36. Ook gaan we nieuwe samenwerkingen aan met universiteiten en hogescholen. De meesamenwerkingsvormen ontstaan nog ad hoc. Dat vraagt om meer visie- en beleidsvorming op

het gebied van partnerschappen. We hebben dit opgenomen in het beleidskader 2021-2025.

## 5.3 Vooruitblik 2021

Om meer impact te kunnen realiseren voor kinderen met een handicap moeten we groeien in inkomsten. We hebben voor 2021 een ambitieuze groeidoelstelling. Om rekening te houden met de onzekerheid door de coronacrisis en een eventuele opvolgende economische crisis, werken we met verschillende scenario's. We gaan ervan uit dat in heel 2021 coronabeperkingen gelden, maar dat gedurende het jaar wel meer mogelijkheden ontstaan voor contact en ontmoeting.

We volgen de trends zowel in de markt als voor het Gehandicapte Kind. Waar we de (crisis)actualiteit kunnen toepassen in fondsenwervende campagnes, zullen we dat doen. Met onze boodschap 'Geen kind zonder vriendjes' kunnen we de positie van het Gehandicapte Kind in de geversmarkt verstevigen. Door de zichtbaarheid van onze verhalen en projecten te vergroten, verwachten we steeds meer aandacht te vestigen op het probleem van eenzaamheid, en inclusief spelen, sporten en leren als oplossingsrichtingen. Daarmee spreken we nieuwe donateurs aan, maar ook andere doelgroepen zoals grote gevers en institutionele fondsen.

### Investeren

Om te kunnen groeien, investeren we in fondsenwerving. Voor deze extra investeringen zetten we de bestemmingsreserves in. Daardoor kunnen we trouw blijven aan ons uitgangspunt om meer dan 70% van elke geworven euro in te zetten voor doelbestedingen.

We zoeken naar een balans tussen snelheid van groei en de risico's die deze investeringen met zich meebrengen. Het overgrote deel van de investeringen zetten we in op beproefde kanalen, waar we met een grote waarschijnlijkheid kunnen berekenen wat de resultaten op korte en middellange termijn zullen zijn. Daarbij baseren we ons op onze resultaten van 2020 en op onderzoek onder donateurs. We starten ook met wervingsmethoden die nieuw zijn voor het Gehandicapte Kind maar beproefd door andere goede doelen. Dit zijn methoden waarop beperkende maatregelen als gevolg van de coronapandemie geen invloed hebben. We zetten in op verdere professionalisering van onze digitale aanpak, waarbij we uitgaan van integratie met andere activiteiten.

### Flexibiliteit

In onze jaarplannen bouwen we flexibiliteit in. We willen onze inzet kunnen vergroten waar de kansen toenemen en terugbrengen waar de kansen afnemen. Dat geldt ook voor de nieuwe fondsenwervende methoden die we inzetten: door flexibiliteit in de middelen kunnen we onze investeringen verminderen of opschalen afhankelijk van externe omstandigheden of resultaten.

### Samenwerking

Met de goede basis van de afgelopen jaren is er in 2021 meer aandacht voor samenwerking, extern en intern. Een aantal procesafspraken en nieuwe tools dragen hieraan bij. We zetten daarbij ook in op samenwerking met andere organisaties in ons werkveld, zoals Jantje Beton.

## 5.4 Beleidskader 2021-2025

Voor de periode 2021 tot en met 2025 stellen we met het team en een vertegenwoordiging van belanghebbenden een nieuw [beleidskader](#) op. Vanuit onze missie 'Geen kind zonder vriendjes' werken we de komende jaren aan levensveranderende ervaringen voor kinderen met een handicap **nu**, en een duurzame maatschappelijke verandering **straks**.

### Waar willen we zijn in 2025?

**25.000 kinderen met handicap hebben unieke 'samen'-ervaring en -herinnering gehad. 100.000 kinderen met en zonder handicap hebben ervaren hoe mooi en belangrijk inclusie is.**

**We hebben unieke projecten communicatief uitgedragen en daardoor vindt een substantieel deel van Nederland inclusie van kinderen met een handicap een maatschappelijke prioriteit\***

**Meer draagvlak voor ons werk: we willen groeien naar een jaarlijkse opbrengst van € 8 miljoen door te groeien in particuliere donateurs (waaronder grote gevers) en institutionele fondsenwerving\*\***

\*) We streven naar een bereik van 33% van de Nederlanders.

\*\*) We streven naar een groei van 50% in donateurs en supporters

## Samen spelen

### Samen-speelervaringen:

- Speeltuinbende met lokale speelclubs
- Elke gemeente in NL een samenspeelplek via SamenSpeelFonds
- Samenwerkingsprojecten met partners (zowel buitenspelen als digitaal samenspelen)

## Samen leren

### Samen-leervaringen:

- Samen naar School klassen: in alle provincies, en erkend als onderwijs vorm met financiering
- Pioniersnetwerk met voor beeldprojecten van inclusieve kindcentra en scholen (PO en VO)

## Samen sporten

### Samen-sportervaringen:

- RaceRunning, framevoetbal en rolstoeltennis zijn gegroeid
- De Bijzondere Eredivisie heeft een vaste plek verworven
- Sportclubs hebben sociale inclusie gerealiseerd

## Draagvlak

- SamenSpeelBeweging: 2e SamenSpeelAkkoord met meer partners
- Overheid waarborgt rechten samen spelen: regelgeving, naleving, subsidies

## Draagvlak

- Beweging inclusief onderwijs: netwerk of coalitie met partners
- Overheid waarborgt rechten: stappen zetten in systeem naar inclusief onderwijs

## Hoe willen we dit bereiken?

### Behalen impact

We werken vanuit programma's gericht op samen spelen, samen sporten en samen leren. We streven naar impact voor de brede doelgroep, waarbij we niet alleen kinderen met een handicap maar ook hun omgeving willen bereiken. Daarbij verliezen we de meest kwetsbare doelgroep niet uit het oog. We meten en monitoren voortdurend de impact van onze programma's.

### Groei draagvlak

We streven ernaar dat meer mensen en organisaties het belangrijk vinden dat de positie van kinderen met een handicap wordt verbeterd. Dit maatschappelijk draagvlak is een belangrijke basis voor succesvolle fondsenwerving, en het versterkt onze positie in lobby en in samenwerkingen.

### Externe samenwerking

Wij geloven in de kracht van samenwerken: met

initiatiefnemers, gevers, partnerorganisaties en de doelgroep. Wij willen niet praten óver of werken vóór kinderen met een handicap, maar mét hen. Via partnerschappen kunnen we meer schaalgroottes creëren en krijgen we toegang tot competenties zonder dat onze organisatie hoeft te groeien. We willen als organisatie ook meer invloed kunnen uitoefenen in netwerken.

### Interne samenwerking

We werken met een slanke werkorganisatie. Ons team bestaat uit professionals die zelfstandig kunnen werken en kunnen samenwerken met elkaar en externen. Om te kunnen inspelen op veranderingen en om te kunnen groeien is innovatie belangrijk.



# 6 Jaarrekening

## 6.1 Balans na resultaatbestemming

### 6.1.1 Activa (x € 1.000)

	Paragraaf	31 december 2020	31 december 2019
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa	5.1	73	114
Materiële vaste activa	5.2	183	203
Financiële vaste activa	5.3	<u>100</u>	<u>100</u>
		356	417
<b>Viottende activa</b>			
Vorderingen en overlopende activa	5.4	995	1.250
Effecten	5.5	4.594	5.461
Liquide middelen	5.6	<u>2.393</u>	<u>3.097</u>
		<u>7.982</u>	<u>9.808</u>
<b>Totaal activa</b>		<b>8.338</b>	<b>10.225</b>

### 6.1.2 Passiva (x € 1.000)

	Paragraaf	31 december 2020	31 december 2019
<b>Reserves en Fondsen</b>			
<b>Reserves</b>			
Continuïteitsreserve	5.7	2.724	3.256
Bestemmingsreserves	5.8	<u>2.451</u>	<u>3.045</u>
		5.175	6.301
<b>Fondsen</b>			
Bestemmingsfondsen	5.9	<u>712</u>	<u>651</u>
		<u>712</u>	<u>651</u>
		5.887	6.952
<b>Kortlopende schulden</b>			
Hulp aan instellingen	5.10	1.631	2.414
Crediteuren		134	549
Belastingen en sociale lasten	5.11	105	94
Overlopende passiva	5.12	<u>581</u>	<u>216</u>
		<u>2.451</u>	<u>3.273</u>
<b>Totaal Passiva</b>		<b>8.338</b>	<b>10.225</b>

## 6.2 Staat van baten en lasten

### 6.2.1 Baten (x € 1.000)

Omschrijving	Paragraaf	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Baten van particulieren	6.1.1	3.934	3.871	3.356
Baten van bedrijven	6.1.2	42	185	60
Baten van loterijorganisaties	6.1.3	439	400	1.472
Baten van subsidies van overheden	6.1.4	145	250	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	6.1.5	859	1.245	1.481
<b>Som van de geworven baten</b>		<b>5.419</b>	<b>5.951</b>	<b>6.369</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten		-	-	-
Overige baten		-	-	-
<b>Som van de baten</b>		<b>5.419</b>	<b>5.951</b>	<b>6.369</b>

### 6.2.2 Lasten (x € 1.000)

Omschrijving	Paragraaf	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
<b>Bestedingen aan doelstellingen</b>				
A. Voorlichting		1.548	1.409	1.329
B. Samen Spelen		963		785
C. Samen Sporten		437		1.714
D. Samen Leren		823		879
E. Beeldvorming		62		220
F. Overige bestedingen		509		546
<b>Totaal besteed aan doelstelling</b>	6.2	<b>4.342</b>	<b>5.012</b>	<b>5.473</b>
Wervingskosten	6.5	1.888	1.682	1.658
Kosten beheer en administratie	6.6	441	568	481
<b>Som van de lasten</b>		<b>6.671</b>	<b>7.262</b>	<b>7.612</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>- 1.252</b>	<b>- 1.311</b>	<b>- 1.243</b>
Saldo financiële baten en lasten	6.7	188	125	537
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>- 1.064</b>	<b>- 1.186</b>	<b>- 705</b>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>				
<b>Toevoeging (+) / onttrekking (-) aan:</b>				
Continuïteitsreserve		- 224	- 36	9
Bestemmingsreserves		- 902	- 1.100	- 1.159
Bestemmingsfondsen		62	- 50	445
		<b>- 1.064</b>	<b>- 1.186</b>	<b>- 705</b>

### 6.2.3 Kengetallen

Omschrijving %	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
Totaal doelbesteding/totaal baten	80,1%	84,2%	85,9%
Wervingskosten/geworven baten	34,8%	28,3%	26,0%
Totaal doelbesteding/totaal lasten	65,1%	69,0%	71,9%
Kosten beheer & administratie/totaal lasten	6,6%	7,8%	6,3%
Wervingskosten/totaal lasten	28,3%	23,2%	21,8%

### 6.3 Staat van herkomst en bestedingen van middelen (x € 1.000)

	2020	2019
<b>Herkomst van de middelen</b>		
Resultaat boekjaar	- 1.064	- 705
Afschrijving immateriële vaste activa	62	76
Afschrijving materiële vaste activa	36	46
Ongerealiseerd resultaat beleggingen	- 39	- 496
	- 1.005	- 1.079
<b>Besteding van de middelen</b>		
Netto investering in:		
- Immateriële vaste activa	21	84
- Materiële vaste activa	16	40
- Financiële vaste activa	-	-
- Effecten	- 905	- 1.118
	868	994
<b>Mutatie werkkapitaal</b>	- 137	- 85
De mutatie is als volgt samengesteld		
Mutatie vorderingen en overlopende activa	- 255	- 959
Mutatie liquide middelen	- 704	1.265
	- 959	306
Mutatie kortlopende schulden	822	- 391
<b>Mutatie werkkapitaal</b>	- 137	- 85

In de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving wordt aanbevolen in de toelichting een kasstroomoverzicht op te nemen. Het Gehandicapte Kind geeft middels de staat van herkomst en bestedingen van middelen het beoogde inzicht.

## 6.4 Waarderingen en grondslagen

### 6.4.1 Algemeen

#### Activiteiten

De activiteiten van Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind (Het Gehandicapte Kind), statutair en feitelijk gevestigd te Amsterdam, bestaan voornamelijk uit het werven van fondsen ten einde activiteiten te financieren ten einde de doelstellingen van de organisatie te realiseren.

Volgens artikel 2 van de statuten heeft de stichting ten doel:

- Het stimuleren en financieel ondersteunen van initiatieven die de participatie en/of integratie in de samenleving beogen van personen met een handicap tot de leeftijd van dertig (30) jaar in Nederland;
- Het bewust maken van het Nederlandse publiek van de mogelijkheden tot participatie en integratie van bovenstaande personen door middel van informatie en voorlichting; en
- Het verrichten van alle verdere handelingen die met vorenstaande in ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

#### Verbonden partijen

Er zijn geen verbonden partijen, anders dan de vermelde participatie.

### 6.4.2 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Het financieel verslag is opgesteld conform de Richtlijn 650 Verslaggeving voor Fondsenwervende organisaties. Deze Richtlijn is opgesteld door de Raad voor de Jaarverslaggeving waarbij gebruik is gemaakt van de kennis en kunde van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) om op uniforme wijze de ontvangsten en bestedingen van fondsenwervende organisaties zichtbaar te maken

Naast de verslaggeving conform voornoemde richtlijn dient het niet-financiële deel van het verslag te voldoen aan de vereisten voor het keurmerk Erkend Goed Doel van het CBF. Ieder jaar toetst CBF of nog aan de normen voldaan wordt. In 2019 heeft de volledige hertoetsing door het CBF plaatsgevonden waaruit bleek dat het Gehandicapte Kind voldoet aan alle normen en kwaliteitscriteria van de Erkenningsregeling voor categorie D organisaties.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### Continuïteit van de activiteiten

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen onder vlottende activa, liquide middelen, langlopende schulden en kortlopende schulden. Alle financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Stichting het Gehandicapte Kind kent geen afgeleide financiële instrumenten.

#### Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's de functionele valuta van de stichting.

#### Schattingen bij de toepassing van de grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen

en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Er zijn geen waarderingsgrondslagen naar de mening van de directie die kritisch zijn ten aanzien van schattingen en veronderstellingen voor het weergeven van de financiële positie.

#### **Schattingswijzigingen**

In het boekjaar 2020 hebben zich geen schattingswijzigingen voorgedaan.

#### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaand jaar.

### **6.4.3 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

#### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd.

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

#### **Financiële vaste activa**

Participaties waarin geen significante invloed wordt uitgeoefend worden gewaardeerd op historische kostprijs. Bedragen uit hoofde van resultaatuitkeringen worden gedurende het betreffende jaar als resultaat verantwoord. In geval van een permanente waardevermindering zal afwaardering van de participatie worden verantwoord, waarbij de afwaardering ten laste van het resultaat wordt gebracht.

De leningen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

#### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs benaderen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

De te ontvangen bedragen uit hoofde van nog af te wikkelen nalatenschappen worden verantwoord tegen 80% van de te verwachten nalatenschap (rekening houdend met eventuele rechten van vruchtgebruik), dit in verband met de onzekerheid in de afwikkeling, tenzij een individuele nalatenschap een afwijkend percentage vereist als gevolg van verkregen (on)zekerheden in de realisatie van de betreffende nalatenschap.

#### **Effecten**

De ter beurze genoteerde aandelen en obligaties behoren tot een handelsportefeuille en worden gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de staat van baten en lasten worden verantwoord.

#### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

#### **Reserves en fondsen**

De reserves en fondsen van de stichting zijn ingedeeld in drie categorieën.

#### **Continuïteitsreserve**

De continuïteitsreserve is het gedeelte van het eigen vermogen waarover zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kan worden beschikt voor het doel waarvoor Het Gehandicapte Kind is opgericht. Deze reserve wordt aangehouden om de continuïteit van de stichting op langere termijn te waarborgen.

#### **Bestemmingsreserves**

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserves is door de directie van de stichting onder goedkeuring van de Raad van Toezicht een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de stichting.

#### **Bestemmingsfondsen**

Bestemmingsfondsen zijn een afgezonderd deel van het eigen vermogen waaraan derden een beperkte bestedingsmogelijkheid hebben gegeven. Het bedrag en de doelstelling van de reserves wordt in de toelichting op de balans vermeld.

#### **Kortlopende schulden**

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

De post 'Hulp aan instellingen' bevat verplichtingen uit hoofde van projecten. Nieuwe toezeggingen aan projecten worden toegevoegd, terwijl de uitkeringen en eventuele vrijvallen het saldo verminderen.

### **6.4.4 Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden meegenomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

#### **Wervingskosten**

Hieronder vallen alle kosten die direct te maken hebben met de activiteiten behorend bij het werven van fondsen. Te denken valt bijvoorbeeld aan het verzenden van mailings aan donateurs of bedrijven en het organiseren van de collecte. De toedeling van de kosten aan de doelstelling of fondsenwerving is gebaseerd op de geschatte tijdsbesteding hieraan van de medewerkers.

#### **Bestedingen aan de doelstelling**

Onder bestedingen aan de doelstelling worden onder andere verantwoord de uitkeringen en bijdragen die in het boekjaar zijn toegekend in het kader van 'hulp aan instellingen'. Toekenningen tot maximaal over drie jaren komen geheel ten laste van het boekjaar waarin het toekenningbesluit genomen is, ongeacht in welk boekjaar de subsidie wordt uitgekeerd.

Vrijvallende gelden in het kader van 'hulp aan instellingen' worden in het boekjaar waarin zij vrijvallen in mindering gebracht op de toekenningen.

### Pensioenregelingen personeel

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. De stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het fonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

## 6.5 Toelichting op de balans

### 6.5.1 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa bestaan uit de kosten die verband houden met de aangeschafte software. Deze kosten worden afgeschreven in 3 jaar.

Het verloop gedurende het jaar en de geaccumuleerde aanschaffingswaarde en afschrijvingen per 31 december van de immateriële vaste activa zijn:

(x € 1.000)	Boekwaarde 1-1-20	Investerings	Afschrijvingen	Boekwaarde 31-12-20
Immateriële vaste activa	114	21	62	73
<b>Totaal immateriële vaste activa</b>	<b>114</b>	<b>21</b>	<b>62</b>	<b>73</b>

(x € 1.000)	Immateriële vaste activa	Totaal
Aanschaffingswaarde	303	303
Cumulatieve afschrijvingen	230	230
<b>Boekwaarde 31-12-20</b>	<b>73</b>	<b>73</b>

### 6.5.2 Materiële vaste activa

#### Inventaris

Investerings in gehuurde activa worden afgeschreven in 12 jaar. De inventaris bestaat uit inrichting kantoor. Deze worden afgeschreven over achtereenvolgens 5 en 3 jaar. De automatisering bestaat uit computers en wordt afgeschreven in 3 jaar.

Alle activa worden aangehouden in het kader van de bedrijfsvoering. Het verloop gedurende het jaar en de geaccumuleerde aanschaffingswaarde en afschrijvingen per 31 december van de materiële vaste activa zijn:

(x € 1.000)	Boekwaarde 1-1-20	Investerings/ desinvesteringen	Afschrijvingen	Boekwaarde 31-12-20
Investerings in gehuurde activa	170	-	25	145
Inventaris	30	12	9	33
Automatisering	3	4	2	5
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<b>203</b>	<b>16</b>	<b>36</b>	<b>183</b>

(x € 1.000)	Investerings in gehuurde activa	Inventaris	Automatisering	Totaal
Historische kostprijs	289	172	122	583
Cumulatieve afschrijvingen	144	139	117	400
<b>Boekwaarde 31-12-20</b>	<b>145</b>	<b>33</b>	<b>5</b>	<b>183</b>

### 6.5.3 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestonden ultimo boekjaar uit:

(x € 1.000)	31-12-20	31-12-19
Participaties	100	50
Leningen	-	50
<b>Totaal</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

#### Participaties

Gedurende 2019 is coöperatie INZET I U.A. opgericht. Hierin wordt een participatie van 8,9% aangehouden.

(x € 1.000)	2020	2019
Stand per 1 januari	50	-
Storting nieuwe participatie	50	50
<b>Stand per 31 december</b>	<b>100</b>	<b>50</b>

Voor een nadere uiteenzetting wordt verwezen naar paragraaf 5.8 en paragraaf 5.13.3, waarin respectievelijk de bestemmingsreserve en de niet uit de balans blijvende verplichting wordt toegelicht.

#### Leningen

	2020	2019
Stand per 1 januari	100	150
Verstekte lening	-	-
Aflossing	- 50	- 50
<b>Stand per 31 december</b>	<b>50</b>	<b>100</b>
Aflossingsverplichting komend jaar	50	50
<b>Langlopend deel r 31 december</b>	<b>-</b>	<b>50</b>

De looptijd van de lening is zes jaar, met een jaarlijkse aflossingsverplichting van € 50.000. De lening dient afgelost te zijn per 31 mei 2021. Het gehanteerde rentepercentage bedraagt 0%. De lening is verstrekt in het kader van de doelstelling.



#### 6.5.4 Vorderingen en overlopende activa

(x € 1.000)	31-12-20	31-12-19
<b>Kortlopend deel leningen</b>	<b>50</b>	<b>50</b>
<b>Vooruitbetaald</b>		
Pensioenpremie	17	15
Diverse kosten 2020 (2019)	45	46
	62	61
<b>Te ontvangen</b>		
Nalatenschappen	228	459
Legaten	87	81
Bijdragen VriendenLoterij	280	283
Collecte	6	8
Rente	-	-
Vorderingen op cofinanciers	225	251
Waarborgsommen	21	21
Overige vorderingen	36	36
	883	1.139
<b>Totaal vorderingen</b>	<b>995</b>	<b>1.250</b>

Op de vorderingen is geen voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht omdat deze niet noodzakelijk wordt geacht.

#### 6.5.5 Effecten

De marktwaarde van de effectenportefeuille was ultimo boekjaar:

(x € 1.000)	31-12-20	31-12-19
Obligaties	3.231	4.045
Aandelen	1.166	1.396
Liquide middelen	197	20
<b>Totaal</b>	<b>4.594</b>	<b>5.461</b>

De liquide middelen worden gebruikt als belegging door vermogensbeheerder en als cash voor de aankoop van nieuwe beleggingen. Deze middelen maken daarom onderdeel uit van de effectenportefeuille.

Het verloop van de effectenportefeuille was als volgt:

(x € 1.000)	Boekwaarde 1-1-20	Investing / onttrekking	Rente / dividend opbrengsten	Koersresultaat	Boekwaarde 31-12-20
Obligaties	4.045	- 956	4	138	3.231
Aandelen	1.396	- 286	56	-	1.166
Liquide middelen	20	177	-	-	197
<b>Totaal</b>	<b>5.461</b>	<b>- 1.065</b>	<b>60</b>	<b>138</b>	<b>4.594</b>

Het koersresultaat is ten gunste van de financiële baten en lasten gebracht.

Het gedurende het jaar onttrokken bedrag uit de beleggingen is gebruikt om aan de verplichtingen van de toekenningen te voldoen.

#### Specificatie risicoprofiel obligaties

Van de uitstaande obligaties per 31 december 2020 is het risicoprofiel op basis van Moody's als volgt:

Ratingklasse	Relatief
AAA	17,2%
AA	29,0%
A	22,5%
BBB	31,3%
<b>Totaal obligaties</b>	<b>100,00%</b>

Verwezen wordt naar hoofdstuk 6.6.7 voor de bevestiging namens de directie inzake naleving van het beleggingsbeleid.

#### 6.5.6 Liquide middelen

(x € 1.000)	31-12-20	31-12-19
<b>Niet vrij opeisbaar</b>		
Triodos	429	520
<b>Vrij opeisbaar</b>		
Rabobank	1.907	2.392
ABN AMRO MeesPierson	34	43
ING	23	14
Triodos	-	128
Kas	-	-
	1.964	2.577
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>2.393</b>	<b>3.097</b>

De saldi bij de banken staan zoveel als mogelijk op rentedragende rekeningen en zijn direct opeisbaar.

Het niet vrij opeisbare bedrag is vastgelegd op een depositorekening. Voor meer informatie wordt verwezen naar hoofdstuk 6.5.13.1

### 6.5.7 Continuïteitsreserve (x € 1.000)

	2020	2019
Stand per 1 januari	3.256	3.247
Bij/af: Toevoeging/onttrekking conform resultaatbestemming	- 224	9
Bij: Vrijval van bestemmingsreserves	553	200
Af: Toevoeging aan bestemmingsreserves	- 861	- 200
<b>Stand per 31 december</b>	<b>2.724</b>	<b>3.256</b>

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit van de organisatie te waarborgen ingeval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten. Op basis van het meerjarenbeleidskader is de hoogte van de continuïteitsreserve vastgesteld op minimaal 0,5 en maximaal éénmaal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Op basis van de realisatie 2020 volgt hieruit per 31 december 2020 een continuïteitsreserve van maximaal € 2,7 miljoen.

### 6.5.8 Bestemmingsreserves (x € 1.000)

	31-12-20	31-12-19
Activa bedrijfsvoering	256	317
RaceRunning	10	5
Impact investeren	500	500
Triodos NSGK Borgstellingenfonds	-	405
Samen Spelen 2018-2020	-	448
Samen Leren 2018-2020	-	420
Draagvlak vergroten	1.685	950
<b>Totaal</b>	<b>2.451</b>	<b>3.045</b>

Het financieel beleid voor reserves is erop gericht om een deel van het vermogen op een verantwoorde wijze af te bouwen, met uitzondering van de reserves gericht op de continuïteit. Dit is conform het toetsingskader van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) en de richtlijnen van Goede Doelen Nederland.

### Activa bedrijfsvoering (x € 1.000)

	2020	2019
Stand per 1 januari	317	315
Bij/af: Toevoeging/onttrekking conform resultaatbestemming	- 61	2
<b>Stand per 31 december</b>	<b>256</b>	<b>317</b>

Voor de aanschaf van immateriële en materiële vaste activa is in het verleden de reserve activa bedrijfsvoering gevormd.

### RaceRunning (x € 1.000)

	2020	2019
Stand per 1 januari	5	45
Af/bij: Onttrekking/toevoeging conform resultaatbestemming	5	- 40
<b>Stand per 31 december</b>	<b>10</b>	<b>5</b>

Sinds 2018 zijn ten behoeve van het RaceRunning project tezamen met de Stichting Dirk Kuyt Foundation en Stichting Foppe Fonds middelen bij elkaar gebracht voor de subsidiering van RaceRunners bij atletiekverenigingen. Hiervan resteert na afloop van 2020 nog een bedrag van € 10.000 wat in 2021 beschikbaar wordt gesteld.

### Impact investeren (voorheen INZET investeringsfonds) (x € 1.000)

	2020	2019
Stand per 1 januari	500	500
<b>Stand per 31 december</b>	<b>500</b>	<b>500</b>

Het Gehandicapte Kind werkt samen met andere goede doelen en vermogensfondsen aan INZET investeringsfonds dat zich richt op sociale innovatie en zorginnovatie. De bedoeling is om te investeren in (technologische) innovaties die impact hebben op het leven van kinderen en jongeren met een beperking en hun zelfstandigheid, gezondheid en meedoen in de samenleving bevorderen. Op de geïnvesteerde middelen wordt naast een sociaal rendement tevens financieel rendement behaald. De bestemmingsreserve wordt aangehouden om het risico (volledig) af te dekken. De naam van deze bestemmingsreserve is conform het meerjarenbeleidskader 2021-2025 aangepast in Impact investeren.

### Triodos NSGK Borgstellingenfonds (x € 1.000)

	2020	2019
Stand per 1 januari	405	495
Af: Onttrekking ten gunste van continuïteitsreserve	- 405	-
Af: Onttrekking conform resultaatbestemming	-	- 90
<b>Stand per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>405</b>

Belangenverenigingen, logeerhuizen, theaterwerkplaatsen, kinderdagcentra - in Nederland zijn veel organisaties die zich inzetten voor kinderen en jongeren met een handicap. Zij hebben vaak goede ideeën om het leven van deze kinderen en jongeren te verbeteren, maar onvoldoende geld om ze uit te voeren. Het Gehandicapte Kind werkt samen met Triodos Bank waardoor dergelijke initiatieven een lening krijgen waarvoor het Gehandicapte Kind (deels) borg staat. In 2020 is samen met Triodos besloten om deze samenwerking te beëindigen. Voor verdere toelichting op de borgstellingen wordt verwezen naar hoofdstuk 5.13.1.1. De resterende borgstellingen in de periode 2021-2025 mogen, mocht sprake zijn van een oproeping, ten laste van het Heuff de Zeeuw Fonds worden gebracht. Deze bestemmingsreserve valt derhalve vrij.

**Samen Spelen 2018-2020** (x € 1.000)

	2020	2019
Stand per 1 januari	448	500
Af: Onttrekking conform resultaatsbestemming	- 327	- 52
Af: Vrijval ten gunste van continuïteitsreserve	- 121	-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>448</b>

Conform het meerjarenbeleidsplan 2018-2020 eindigt deze bestemmingsreserve en conform het meerjarenbeleidskader 2021-2025 wordt deze na 1 januari 2021 niet voortgezet.

**Samen Leren 2018-2020** (x € 1.000)

	2020	2019
Stand per 1 januari	420	600
Af/bij: Onttrekking ten gunste van/ toevoeging uit continuïteitsreserve	- 27	200
Af: Onttrekking conform resultaatbestemming	- 393	- 380
<b>Stand per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>420</b>

Conform het meerjarenbeleidsplan 2018-2020 eindigt deze bestemmingsreserve en conform het meerjarenbeleidskader 2021-2025 wordt deze na 1 januari 2021 niet voortgezet.

**Draagvlak vergroten (voorheen Campagne "Geen kind zonder vriendjes" 2018-2022)**  
(x € 1.000)

	2020	2019
Stand per 1 januari	950	1.410
Bij: Toevoeging uit continuïteitsreserve	861	-
Af: Onttrekking conform resultaatbestemming	- 126	- 460
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.685</b>	<b>950</b>

Vanuit het meerjarenbeleid 2018-2020 is voor de campagne "Geen kind zonder vriendjes" een bestemmingsreserve gevormd. De naam van deze bestemmingsreserve is conform het meerjarenbeleidskader 2021-2025 aangepast in 'Draagvlak vergroten'. In de komende jaren wil het Gehandicapte Kind de samenleving informeren, inspireren, enthousiasmeren en in beweging brengen voor deze missie. Het betrekken van een groeiende groep betrokken gevers bij de missie is cruciaal in het dichterbij brengen van een inclusieve samenleving waarin alle kinderen en jongeren met een handicap voluit meedoen.

**6.5.9 Bestemmingsfondsen**

Bestemmingsfondsen betreffen fondsen met een door derden bepaalde bestemming. De vermogens van deze fondsen op naam zijn niet geheel vrij beschikbaar omdat ze eigen doelstellingen hebben, die overeenkomstig de wensen van de schenkers zijn bepaald.

Het verloop van de bestemmingsfondsen was als volgt:

(x € 1.000)	2020	2019
Stand per 1 januari	651	206
Af: Onttrekkingen ivm doelbesteding	- 93	- 55
Bij/af: Onttrekking/toevoeging resultaat boekjaar	154	500
<b>Stand per 31 december</b>	<b>712</b>	<b>651</b>

Een specificatie van de bestemmingsfondsen, met zowel het verloop van het vermogen als de vrij besteedbare middelen is als volgt:

(x € 1.000)	Vermogen 1-1-20	Toevoegingen	Onttrekkingen	Vermogen 31-12-20	Vrij Besteedbaar
Van der Merwe-Slieker Fonds	122	-	25	97	40
Mevrouw Neijboer Fonds	29	-	18	11	11
Heuff De Zeeuw Fonds	500	154	50	604	50
<b>Totaal Bestemmingsfondsen</b>	<b>651</b>	<b>154</b>	<b>93</b>	<b>712</b>	<b>101</b>

**6.5.10 Hulp aan instellingen** (x € 1.000)

	2020	2019
Per 1 januari	2.414	2.433
Bij: nieuwe toezeggingen	2.147	3.731
Totaal toegezegd	4.561	6.164
Af: uitgekeerd	2.764	3.553
Af: vrijval	166	197
<b>Kortlopend deel per 31 december</b>	<b>1.631</b>	<b>2.414</b>

**6.5.11 Belastingen en sociale lasten** (x € 1.000)

	31-12-20	31-12-19
Loonbelasting en sociale lasten	86	78
Premies pensioen	19	16
<b>Totaal belastingen en sociale lasten</b>	<b>105</b>	<b>94</b>

**6.5.12 Overlopende passiva** (x € 1.000)

	31-12-20	31-12-19
Te betalen / vooruit ontvangen bedragen	302	141
Vooruit ontvangen subsidies	197	-
Te betalen vakantiegeld / vakantiedagen	76	71
Overige te betalen bedragen	6	4
<b>Totaal overlopende passiva</b>	<b>581</b>	<b>216</b>

### 6.5.13 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

#### 6.5.13.1 Verplichtingen tot het subsidiëren van tekorten van derden of anderszins opkomen voor verplichtingen van derden

##### 6.5.13.1.1 Borgstellingsfonds

Met Triodos Bank is in 2011 het een borgstellingsfonds opgericht. Via dit fonds kan een lening aangevraagd worden bij Triodos Bank. Het Gehandicapte Kind stelt zich garant voor een deel van de lening.

Organisaties komen in aanmerking voor een lening als zij zich inzetten voor kinderen en jongeren met een handicap, bijvoorbeeld met dagbesteding, ondersteuning, onderwijs, werk of wonen. Ook jonge, startende ondernemers met een handicap kunnen een lening aanvragen. De leningen zijn bedoeld voor opstartkosten, niet voor exploitatie.

Per lening/faciliteit wordt vastgesteld voor welk deel het Gehandicapte Kind garant staat, dit loopt uiteen van 25% tot 100% van het geleende bedrag. De bestemmingsreserve Triodos NSGK Borgstellingenfonds zal worden aangesproken indien er een redelijke verwachting bestaat dat het Gehandicapte Kind aan de verplichting uit hoofde van de garantstelling dient te voldoen. Het maximale bedrag aan af te geven garanties bedroeg per begin 2020 € 405.518. Het maximale bedrag aan af te geven individuele garanties bedroeg ultimo 2020 € 437.164 ten behoeve van verstrekte leningen/faciliteiten door Triodos Bank met een totale uitstaande waarde van € 2.663.695.

Eind 2020 is in gezamenlijk overleg besloten tot opzegging van de samenwerking. Dit heeft tot gevolg dat geen nieuwe borgstellingen meer zullen worden verstrekt en de jaarlijkse vrijval van borgstellingen als gevolg van einde looptijd overeen komen met de verlaging van het borgstellingsvermogen. Op 1 juli 2025 zullen alle borgstellingen komen te vervallen.

In totaal heeft het Gehandicapte Kind € 429.000 geblokkeerd uitstaan bij Triodos Bank, waarmee zij garant kan staan voor voormelde leningen.

##### 6.5.13.2 Huurverplichting kantoorruimte Wibautstraat

Het Gehandicapte Kind heeft een overeenkomst afgesloten met Woonstichting Lieven de Key inzake de huur van kantoorruimte aan de Wibautstraat te Amsterdam. Deze overeenkomst is verlengd voor de duur van 5 jaar eindigend op 31 maart 2026. De verplichting voor 2021 bedraagt € 83.352. .

##### 6.5.13.3 Coöperatie INZET I U.A.

Het Gehandicapte Kind is een investeringsverplichting in de participatie INZET I U.A. aangegaan voor een bedrag van € 500.000. Gedurende het boekjaar is hiervan € 50.000 overgemaakt. Het totaal geïnvesteerde bedrag tot en met boekjaar 2020 bedraagt € 100.000, waarmee de resterende investeringsverplichting € 400.000 bedraagt.

## 6.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

### 6.6.1 Baten

#### 6.6.1.1 Baten van particulieren

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Collecte	923	950	884
Nalatenschappen	1.114	1.100	893
Donaties en giften	<u>1.897</u>	<u>1.821</u>	<u>1.579</u>
<b>Totaal</b>	<b>3.934</b>	<b>3.871</b>	<b>3.356</b>

De totale baten van particulieren komen € 63.000 hoger uit dan begroot vooral door hogere inkomsten uit donaties en giften. De donaties en giften komen ook hoger uit dan 2019 als gevolg van extra investeringen in groei van het aantal particuliere donateurs. De baten uit collecte (jaarlijks in de derde week van november) zijn ondanks de coronacrisis gestegen ten opzichte van 2019. Het aantal collectanten dat wilde lopen in coronatijd daalde sterk van ca. 10.000 naar 6.000 maar de digitale en mobiele collecte verliep zeer succesvol waardoor de totale opbrengst wel wat lager dan begroot (-2,8%) maar (4,4%) hoger uitkwam dan in 2019.

#### 6.6.1.2 Baten van bedrijven

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Bijdragen in geld	42	160	56
Bijdragen in natura	<u>-</u>	<u>25</u>	<u>4</u>
<b>Totaal</b>	<b>42</b>	<b>185</b>	<b>60</b>

De baten van bedrijven hebben betrekking op donaties en giften in geld en in natura en zijn in totaal met € 18.000 afgenomen ten opzichte van 2019. Vanwege de coronacrisis kwamen deze baten fors lager uit dan begroot, onder meer door het vervallen van evenementen (zoals de Madurodam Marathon) waarbij op sponsoring in geld en natura was gerekend.

#### 6.6.1.3 Baten van loterijorganisaties

De baten van loterijorganisaties ad € 439.000 hebben volledig betrekking op baten van de Vriendenloterij. Naast een ongeoormerkte bijdrage van € 200.000 is een bedrag van € 239.000 vanuit geoormerkte loten verantwoord. Dit bedrag is conform begroting maar lager dan 2019 omdat in dat jaar een bedrag van € 938.000 als extra gift werd ontvangen voor het project "de Bijzondere Eredivisie".

#### 6.6.1.4 Baten van subsidies van overheden

De baten betreffen de subsidie baten die zijn verkregen van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS). Gedurende 2020 is een subsidie door VWS toegekend voor SamenSpeelNetwerk 2020-2021. Als gevolg hiervan zijn in 2020 voorschotten ontvangen voor een bedrag van € 342.702.

Vanwege een vertraagde start en de coronacrisis zijn een aantal activiteiten met goedkeuring van VWS doorgeschoven naar 2021.

#### 6.6.1.5 Baten van andere organisaties zonder winststreven

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Bestemmingsgiften	541	1.245	860
Bestemmingsfonds	154	–	500
Overige giften	164	–	121
<b>Totaal</b>	<b>859</b>	<b>1.245</b>	<b>1.481</b>

De baten van andere organisaties zonder winstoogmerk bestaan voor het grootste deel uit giften waarvan de bestemming reeds vastligt en voor een deel uit overige giften. De bestemmingsgiften kwamen fors lager uit dan begroot. Dit had met name te maken met het grotendeels stilvallen van fondsenwervende evenementen van serviceclubs (via de zogenoemde plusregeling), tijdens en na de lockdown vanwege het coronavirus.

In 2019 is een bestemmingsfonds Heuff de Zeeuw Fonds opgericht, waarvoor is in 2020 een aanvullend bedrag van € 154.000 is ontvangen. Met dit fonds op naam zullen we voor een periode van minimaal 10 jaar projecten ondersteunen voor kinderen en jongeren met een handicap.

#### 6.6.2 Bestedingen aan doelstellingen

In 2020 is over 194 aanvragen (2019: 212), van de in totaal 277 aanvragen (2019: 386), een positief besluit genomen, resulterend in een totaalbedrag aan bestedingen aan de programma's en projecten (inclusief kosten) van € 4.342.000 (2019: 5.473.000). Een uitgebreide toelichting op de doelstellingen, aanpak en behaalde impact is te vinden in hoofdstuk 1 en 2 van het jaarverslag.

##### 6.6.2.1 Toelichting kengetallen bestedingen aan doelstellingen

Stichting het Gehandicapte Kind wil het probleem van eenzaamheid onder kinderen met een beperking in de komende generatie oplossen! Om dat te bereiken is meer inzet en zijn (dus) ook meer fondsen nodig. In 2020 zijn daarom extra investeringen gedaan in nieuwe fondsenwervende kanalen en het werven van nieuwe donateurs via bestaande kanalen. Hiervoor gaat de spreuk op "de kost gaat voor de baat uit". In 2020 is ook bij de lagere baten vanwege de coronacrisis niet bezuinigd op de wervingskosten omdat juist deze toekomstige fondsenwervende baten nodig zijn om nog meer impact te maken met extra bestedingen aan doelstellingen. Het betekent wel dat het percentage wervingskosten hoger uitkomt dan vergelijkbare goede doelen. De doelstelling om van elke geworven euro minimaal 70% te besteden aan de doelstellingen wordt (ruim) gehaald. De extra bestedingen aan werving komen uit de bestemmingsreserves\*) en vertekenen daardoor het beeld van de totale wervingskosten t.o.v. de totale baten.

\*) Beleidsnormen 2021-2025 (afgesteld met CBF, november 2020):

- Bestedingen aan doelstelling t.o.v. totale baten: minstens 70% gemiddeld over 3 jaren.
- Bestedingen aan doelstelling t.o.v. totale lasten: het huidige kengetal is lager dan vergelijkbare goede doelen i.v.m. extra investering fondsenwerving. Bandbreedte beleidskader 2021-2025: 62% -73%. Beleidsdoel vanaf 2025 (na gerealiseerde groei) minimaal 70%.
- Wervingskosten t.o.v. totale baten: de huidige wervingskosten zijn hoger dan vergelijkbare goede doelen i.v.m. extra investering fondsenwerving. Bandbreedte beleidskader 2021-2025: 23% -36%. Beleidsdoel vanaf 2025 (na gerealiseerde groei) maximaal 25%.
- Wervingskosten t.o.v. totale lasten: de huidige wervingskosten zijn hoger dan vergelijkbare goede doelen i.v.m. extra investering fondsenwerving. Bandbreedte beleidskader 2021-2025: 22% - 32%. Beleidsdoel vanaf 2025 (na gerealiseerde groei) maximaal 25%.
- Kosten beheer en administratie t.o.v. totale lasten: maximaal 7% gemiddeld over 3 jaren.

#### 6.6.3 Toelichting kostentoerekening

De toerekening van kosten vindt zo veel mogelijk direct plaats. Op basis van de inzet van de medewerkers is vastgesteld hoeveel uur per week gemiddeld wordt besteed aan een activiteit. Deze verdeling is de basis voor de doorbelasting van de personele kosten.

De aldus bepaalde loonsom per onderdeel (besteding doelstelling, fondsenwerving of beheer en administratie) is de basis voor de doorbelasting van de materiële kosten.

De kosten besteding aan doelstelling worden direct toegerekend aan de betreffende doelstelling A tot en met F.

### 6.6.3.1 Toelichting lastenverdeling (x € 1.000)

Lasten	Doelstelling						Wervings- kosten	Beheer en administratie	Totaal 2020	Begroot 2020	Totaal 2019
	A	B	C	D	E	F					
Verstrekke projectsubsidies en -bijdragen	-	683	310	583	44	361	-	-	1.981	2.835	3.534
Afdrachten aan verbonden organisaties	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aankopen en verwervingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uitbesteed werk	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Communicatiekosten	675	-	-	-	-	-	1.064	50	1.789	1.930	1.714
Personeelskosten	694	220	100	189	14	117	599	306	2.239	1.855	1.627
Huisvestingskosten	36	11	4	10	1	6	26	16	110	105	112
Kantoor- en algemene kosten	111	39	18	32	2	20	177	55	454	428	512
Afschrijving	32	10	5	9	1	5	22	14	98	109	113
<b>Totaal</b>	<b>1.548</b>	<b>963</b>	<b>437</b>	<b>823</b>	<b>62</b>	<b>509</b>	<b>1.888</b>	<b>441</b>	<b>6.671</b>	<b>7.262</b>	<b>7.612</b>

#### Legenda:

- A. Voorlichting
- B. Samen Spelen
- C. Samen Sporten
- D. Samen Leren
- E. Beeldvorming
- F. Overige bestedingen

#### 6.6.4 Personele kosten (x € 1.000)

Omschrijving	Doelstelling	Fondsenwerving	Beheer/ administratie	Totaal
Loon /salarissen	742	354	90	1.186
Sociale lasten	64	30	107	201
Pensioenlasten	32	15	55	102
Overige personeelskosten	497	199	54	750
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>1.335</b>	<b>598</b>	<b>306</b>	<b>2.239</b>
Gemiddeld aantal fte	12,8	6,2	3,3	22,3

#### 6.6.5 Wervingskosten (x € 1.000)

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Direct mailing	337	487	406
Collecte	111	133	125
Fondsenwervende activiteiten **	571	449	415
Personeelskosten *	598	349	379
Communicatie & PR *	49	47	37
Kosten tbv baten uit loterijorganisaties	92	120	204
Huisvestingskosten *	30	24	23
Kantoorkosten *	77	55	52
Algemene kosten *	23	18	17
<b>Totaal</b>	<b>1.888</b>	<b>1.682</b>	<b>1.658</b>

\* Toegerekend deel van de uitvoeringskosten eigen organisatie

\*\* Toegerekend deel van de fondsenwervende activiteiten

Voor zover er sprake is van kosten die zowel samenhangen met fondsenwerving als met voorlichting worden deze kosten verdeeld.

De totale wervingskosten ad € 1.888.000 komen hoger uit dan begroot ad € 1.682.000. Kosten die hoger uitvielen betroffen personeel door hogere vervangingskosten vanwege langdurige ziekte van een fondsenwerver en extra inzet op fondsenwervende activiteiten. Besloten is om extra donateurs te werven toen deze gelegenheid zich na de eerste lockdown weer voordeed. De kosten voor direct mailings vielen lager uit.

#### 6.6.6 Kosten beheer en administratie

Bij de bepaling van de kosten voor beheer en administratie is de aanbeveling van Goede Doelen Nederland als richtsnoer gehanteerd. Voor zover er directe inspanningen door de directie/bestuur, het algemeen secretariaat en de verdere ondersteuning zijn geleverd voor fondsenwerving en/of doelstelling zijn de bijbehorende kosten ten laste van deze categorieën gebracht. Voor de overige kostensoorten heeft, consistent met de toerekening naar fondsenwerving en doelstelling, naar rato van de loonsom/fte een toerekening plaatsgevonden.

Deze kosten ad € 441.000 komen € 127.000 lager uit dan begroot ad € 568.000, door lagere

automatiseringskosten en een herkalibratie van de toegerekende uren. De algemene norm zoals door het Gehandicapte Kind gesteld, van 7-9% (kosten beheer en administratie t.o.v. totale lasten), is gehaald. Het percentage kwam in 2020 uit op 6,6% (2019: 6,3%).

#### 6.6.7 Financiële baten en lasten (x € 1.000)

	2020	2019
<b>Beleggingen:</b>		
Ontvangen couponrente	-	-
Ontvangen dividenden	60	21
Gerealiseerd koersresultaat	100	23
Ongerealiseerd koersresultaat	39	496
Af: beheerkosten	- 11	- 3
<b>Netto beleggingsresultaat</b>	<b>188</b>	<b>537</b>
Ontvangen bankrente	-	-
<b>Totaal</b>	<b>188</b>	<b>537</b>

In 2018 is door de bestuurder en Raad van Toezicht een nieuw beleggingsbeleid vastgelegd in een beleggingsstatuut. In het beleggingsstatuut is opgenomen dat alle beleggingen maatschappelijk verantwoord dienen te zijn.

De beleggingsportefeuille wordt beheerd door Rabobank. De portefeuille is op basis van een voorzichtig en passief beleggingsbeleid samengesteld via drie passieve beleggingsfondsen, voor 25% op basis van aandelen(fonds) en voor 75% op basis van bedrijfsobligaties(fonds) en staatsobligaties(fonds). Het bruto resultaat van de gehele portefeuille in 2020 bedroeg 4,04%. Op het aandelenfonds werd over deze periode een rendement behaald van 4,5% en op de obligatiefondsen een rendement van 4,0%.

De relatief lage beheerkosten zijn voornamelijk het resultaat van het aanhouden van een passieve portefeuille.

#### 6.6.8 Bezoldiging en financiële rechten bestuurders en toezichthouder

##### 6.6.8.1 Bezoldiging en financiële rechten bestuurders en toezichthouders

Toezichthouders ontvangen (eventueel) een reiskostenvergoeding voor het bijwonen van een vergadering. Verder ontvangen zij geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. In 2020 zijn aan bestuursleden/toezichthouders geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

##### 6.6.8.2 Bezoldiging directie

Het toezichthoudend orgaan heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Dit gebeurt aan de hand van zwaarte-criteria, volgens de beloningsregeling van Goede Doelen Nederland. De weging leidde tot functiegroep F op basis van een BSD-score van 365 punten met een maximaal jaarinkomen van € 100.527 (1 fte/12 mnd). Het jaarinkomen van de directieleden (in loondienst) blijft met € 97.794 binnen dat maximum. Tevens blijft de algehele vergoeding aan de directie binnen het absoluut maximum van € 187.00 per jaar. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 4.2 van het jaarverslag.

**H.W. Laan  
Directeur/bestuurder**

**Dienstverband**

Aard (looptijd)	Bepaalde tijd
Uren	36
Parttime percentage	100%
Periode	1/1 – 31/12

**Bezoldiging (euro)**

Jaarinkomen		
Bruto loon/salaris	83.676	
Vakantiegeld	6.617	
Eindejaarsuitkering	7.501	
Variabel inkomen	—	
		<b>97.794</b>

Belastbare vergoedingen/bijtellings	—
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	10.382
Overige beloningen op termijn	—
Uitkeringen beëindiging dienstverband	—
<b>Totaal 2020</b>	<b><u>108.176</u></b>
Totaal 2019	105.408

Aan de directieleden zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

## 6.7 Toelichting op de staat van herkomst en bestedingen van middelen

### 6.7.1 Overige mutaties

Voor een specificatie ten aanzien van de overige mutaties vermeld in de staat van herkomst en bestedingen van middelen wordt verwezen naar de toelichtingen op de balans en staat van baten en lasten zoals respectievelijk opgenomen in hoofdstukken 5 en 6 van deze jaarrekening.

## 6.8 Overige toelichtingen

### 6.8.1 Gebeurtenissen na balansdatum

In de periode vanaf 1 januari 2021 tot en met het opstellen en vaststellen van de jaarrekening over 2020 hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met gevolgen voor de jaarrekening 2020.

### 6.8.2 Resultaatbestemming boekjaar

Het resultaat wordt, vooruitlopend op de vaststelling door de bestuurder en de goedkeuring door de Raad van Toezicht, toegevoegd aan het eigen vermogen. Het verlies ad € 1.064.000 is ten laste gebracht van de verschillende componenten van het eigen vermogen:

## Reserves

Onttrokken aan continuïteitsreserve	224
-------------------------------------	-----

### Bestemmingsreserves

Onttrokken aan reserve Activa bedrijfsvoering	61	
Toegevoegd aan reserve RaceRunning	- 5	
Onttrokken aan reserve Samen Spelen 2018-2020	327	
Onttrokken aan reserve Samen Leren 2019-2020	393	
Onttrokken aan reserve Campagne "Geen kind zonder vriendjes" 2019-2022	126	
	<u>902</u>	

## Fondsen

Netto toegevoegd aan bestemmingsfondsen	- 62
---	------

<b>TOTAAL ONTTROKKEN</b>	<b><u>1.064</u></b>
--------------------------	---------------------

Amsterdam, 7 april 2021

### Raad van Toezicht

Fred Paling	Voorzitter
André Nagelmaker	Lid + voorzitter auditcommissie
Jenneke van Dongen	Lid
Harry Bosma	Lid
Mascha ten Bruggencate	Lid

Directie	
Henk-Willem Laan	Directeur/bestuurder

## 6.9 Overige gegevens

### Controleverklaring

Hierna opgenomen



Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind  
Wibautstraat 212-214  
1091 GS AMSTERDAM

### CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de directeur-bestuurder en Raad van Toezicht van de Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind

#### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

##### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van de Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2020 een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind te Amsterdam per 31 december 2020 en van het saldo van baten en lasten over de periode 1 januari 2020 tot en met 31 december 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020 met een balanstotaal van € 8.338.000;
2. de staat van baten en lasten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2020 met een saldo van baten en lasten van € 1.064.000 (tekort); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind te Amsterdam, zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- 2020 in het kort;
- voorwoord 'Eenzamer dan ooit';
- hoofdstuk 1 'Doelstelling' tot en met hoofdstuk 5 'Beleidsvaluatie en vooruitblik';
- overige gegevens en bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties' vereist is. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

#### Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

##### Verantwoordelijkheden van de directeur-bestuurder voor de jaarrekening en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is de directeur-bestuurder verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directeur-bestuurder noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directeur-bestuurder afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directeur-bestuurder de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directeur-bestuurder het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directeur-bestuurder moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

**Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Amersfoort, 15 april 2021.

WITH accountants B.V.  
Drs. J. Snoei RA

Bijlage.

**Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2020 van de Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind, te Amsterdam**

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directeur-bestuurder en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directeur-bestuurder gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de directeur-bestuurder en de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

## Bijlage: Risicotabel

Risico beschrijving	Toelichting	Beheersing en controle instrumenten	Waarschijnlijkheid	Effect	Kosten
Tegenvallende beleggingsopbrengsten	Baten uit beleggingen zullen door coronacrisis waarschijnlijk negatief uitvallen. Door defensief profiel en omvang van de portefeuille lijkt het effect op resultaat vooralsnog beperkt.	Maandelijks beleggingsrapportage, beleggingsstatuut	gemiddeld	gemiddeld	beperkt
Tegenvallende groei in inkomsten, terugloop in donateurs, opbrengst collecte loopt terug	Door coronacrisis vallen inkomsten in 2020 lager uit. Vooral afhankelijk van giften; om ambities te kunnen waarmaken is groei in fondsenwerving nodig.	Kwartaalrapportages, donateursdatabase	gemiddeld	gemiddeld	hoog
Schade aan imago, door negatieve berichtgeving	Negatief sentiment collecte in coronatijd. Fraude door collectevrijwilligers. Negatieve berichtgeving als goed doel. Fraude door project/aanvrager	(Crisis)communicatieplan, social-mediateam, Kien donateurspanel	gemiddeld	gemiddeld	hoog
Huidige opzet van de landelijke collecte niet meer haalbaar	Huidige opzet van de landelijke collecte niet meer mogelijk bij aanhoudende corona-consequenties	Kwartaalrapportages, collectedatabase	waarschijnlijk	gemiddeld	gemiddeld
Project mislukt, te weinig effect/impact of projectfraude	We financieren veel initiatieven waaraan onze naam wordt verbonden. Het niet behalen van effecten en impact en voorkomen projectfraude is belangrijk aandachtspunt. Afgelopen jaren weinig bekende zaken.	Projectadministratie, verantwoordingseisen projecten, (interim) accountantscontrole,	niet waarschijnlijk	gemiddeld	beperkt
Verouderde opzet 'aanvraagloket'	Al jaren een terugloop van het aantal aanvragen. Momenteel zijn aanvragen in verhouding met beschikbare middelen maar de werkwijze is door programmatische aanpak achterhaald.	Projectadministratie, toewijzingsbeleid	gemiddeld	gemiddeld	gemiddeld
Onverwachte budgetoverschrijding en/of interne fraude	Indien onvoldoende inzicht en monitoring projectenadministratie en/of onvoldoende functiescheiding bestaat kans op (onbedoelde) budgetoverschrijding of fraude	AO/IC richtlijnen, (interim) accountantscontrole, inrichting automatiseringssystemen	niet waarschijnlijk	gemiddeld	gemiddeld
Te veel personeel in vaste contracten, te ruime dienstverbanden, onvoldoende 'flexibele schil'	Momenteel ruim voldoende tijdelijke contracten. Percentage vaste contracten ligt onder 60%	Formatieformat, begroting, rapportage	gemiddeld	beperkt	gemiddeld
Hoog ziekteverzuim	Opnieuw een zeer fors ziekteverzuim; heeft te maken met langdurig zieken. Kortdurend verzuim neemt af, mede door corona. Momenteel 2 langdurig zieken.	Arbodienst, periodieke verzuimcijfers	waarschijnlijk	gemiddeld	gemiddeld
Achterstand in ICT / vastlopen automatisering	Momenteel up-to-date qua automatisering. Overgang naar 'modern workplace' goed verlopen. Op planning staat vervanging boekhoudpakket.	Systeembeheer (SLA), automatiseringsplan	niet waarschijnlijk	gemiddeld	gemiddeld
Risico op datalekken / niet voldoen aan AVG	Voortgang eisen AVG. Basis van beleid is per 2018 op orde. Enkele specifieke vraagstukken vragen om nadere aandacht.	Preventieve controle, systeembeheer (SLA)	gemiddeld	gemiddeld	gemiddeld
Discontinuïteit van de organisatie bij calamiteiten (brand, pandemie ed.)	Door de coronacrisis staan activiteiten onder druk. In 2020 wordt de continuïteitsreserve aangesproken. De continuïteit is vanwege omvang van reserve niet in gevaar.	Formatieformat, begroting, rapportage	gemiddeld	gemiddeld	hoog



## Bijlage: Samenstelling Directie en Raad van Toezicht met functies en nevenfuncties

Naam	Functie	Datum benoeming	Datum aftreden	(Neven)functies
Henk-Willem Laan	Directeur-bestuurder	1-1-2017	Onbepaalde tijd	Voorzitter Stichting Boei90 Voorzitter Missionair Platform Den Haag Penningmeester Stichting Marshall Smith Syndrome Research Foundation
Fred Paling	Voorzitter/lid Auditcommissie	6-4-2016	6-4-2024	Voorzitter Raad van Bestuur bij GGZ inGeest Voorzitter bestuur Samen Sterk zonder Stigma Lid bestuur TOSV (Talentontwikkeling Sociale Verzekeringen) Lid Raad van Advies SIG
André Nagelmaker	Lid/Voorzitter	4-9-2017	4-9-2021	Adviseur Pan-Invest BV, directeur Deelnemingen AXA Real Estate Investment Managers Nederland, partner Serra Partners, DGA AN Management & Consultancy BV
Jenneke van Dongen	Lid	4-9-2017	4-9-2021	Zelfstandig Communicatie-adviseur en coach
Harry Bosma	Lid	1-6-2018	1-6-2022	Directeur Amerpoort
Mascha ten Bruggencate	Lid	17-7-2019	17-7-2023	Stadsdeelvoorzitter Amsterdam Centrum, Gemeente Amsterdam Lid Raad van Toezicht Raphaelstichting Secretaris Stichting Werelderfgoed Voorzitter referendumcommissie Gemeente Alkmaar

## Bijlage: Begroting 2021

	Planned 2021	Safe 2021
<b>BATEN</b>		
- Baten van particulieren	4.229	3.360
- Baten van bedrijven	102	50
- Baten van loterijorganisaties	565	350
- Baten van subsidies van overheden	554	304
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.170	580
<b>Som van de baten</b>	<b>6.620</b>	<b>4.644</b>
<b>LASTEN</b>		
Besteed aan doelstellingen	5.196	3.434
Wervingskosten	1.859	1.661
Kosten beheer en administratie	438	386
<b>Som van de lasten</b>	<b>7.493</b>	<b>5.481</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>872-</b>	<b>837-</b>
Saldo financiële baten en lasten	100	-
<b>Totaal saldo van baten en lasten</b>	<b>772-</b>	<b>837-</b>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>		
Toevoeging/onttrekking aan:		
- continuïteitsreserve	2-	67-
- bestemmingsreserve	650-	650-
- bestemmingsfondsen	120-	120-
	772-	837-

De begroting 2021 is gemaakt binnen de kaders van het beleidskader 2021-2025. Omdat het jaar 2021 vanwege de coronacrisis nog veel onzekerheid kent maken we in de begroting onderscheid tussen inkomsten die we met behoorlijke mate van zekerheid kunnen calculeren en inkomsten met meer onzekerheid. Daarom bevat deze begroting twee scenario's: een 'planned' en een 'safe' scenario.



## Colofon

Tekst en redactie: Mariël Verburg Tekst & Communicatie

Foto's: Bertil van Beek, Roy Beusker, Elvin Boer, Brendan De Clercq, Eveline van Elk, Rianne Hogewoning, Paul Kampman, Jorèn Kroon, Femke Reijerman, Susanne Reuling, Oscar Seijkens, Masja Stolk, Jeroen Toirkens, Daniëlle Vink

Vormgeving: Funktioneel Wit

Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind  
Wibautstraat 212 214 • 1091 GS Amsterdam • 020 - 679 12 00 • [www.gehandicaptkind.nl](http://www.gehandicaptkind.nl) • [info@nsgk.nl](mailto:info@nsgk.nl)

Wij worden gesteund door



**Nederlandse  
Stichting  
voor het  
Gehandicapte  
Kind**

