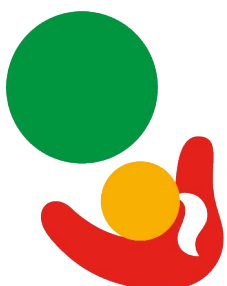




# Ons doel: geen kind zonder vriendjes

Jaarverslag 2019



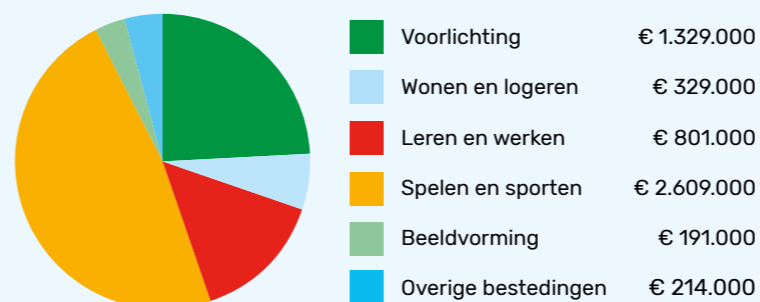
Stichting het  
Gehandicapte  
Kind

# Inhoud

2019 in het kort		3
Voorwoord		4
1. Doelstelling		
1.1	Onze missie	8
1.2	Onze aandachtsgebieden	8
1.3	Theory of Change	8
1.4	Kernstrategieën	9
1.5	Impactmeting	9
2. Aanpak		
2.1	Projecten	12
2.2	Samen Spelen	13
2.3	Samen Sporten	16
2.4	Samen Leren	22
3. Werving		
3.1	Communicatie	28
3.2	Ambassadeurs	34
3.3	Particuliere giftgevers	36
3.4	Landelijke deur-aan-deur collecte	40
3.5	Fondsen, serviceclubs en bedrijven	42
3.6	VriendenLoterij	42
4. Organisatie en bestuur		
4.1	Medewerkersteam	46
4.2	Directie	47
4.3	Raad van Toezicht	48
4.4	Raad van Advies	48
4.5	Kinderraad	49
4.6	Samenwerkingspartners	50
4.7	Lidmaatschappen en CBF Erkenning	51
4.8	Financieel beleid en risicomanagement	51
5. Beleidsevaluatie en vooruitblik		
5.1	Meerjarenbeleidskader	54
5.2	Coronacrisis	55
6. Jaarrekening		
6.1	Balans na resultaatbestemming	58
6.2	Staat van baten en lasten	60
6.3	Staat van herkomst en besteding van middelen	62
6.4	Waarderingen en grondslagen	63
6.5	Toelichting op de balans	66
6.6	Toelichting op de staat van baten en lasten	75
6.7	Toelichting op de staat van herkomst en besteding van middelen	82
6.8	Overige toelichtingen	82
6.9	Controleverklaring	83
Overige gegevens	Bijlagen	88

# 2019 in het kort

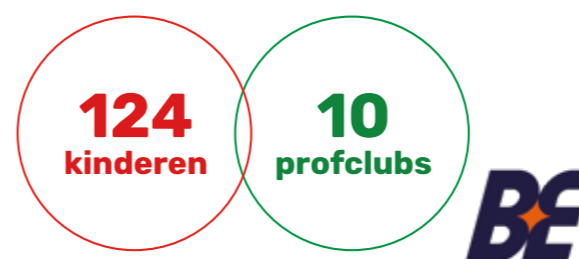
We besteden in totaal **€ 5.473.000** aan projecten waardoor **duizenden kinderen** met een handicap worden geholpen.



We geven steun aan **382** projecten

Met onze samenwerkingspartners en **meer dan 1.000 landelijke en lokale projectpartners** realiseren we levensveranderende initiatieven.

Kinderen doen aan **RaceRunning** bij een van de 32 atletiekverenigingen



De **Speeltuinbende** bestaat uit 550 betrokken gezinnen van kinderen met én zonder handicap. Zij spelen een onmisbare rol bij de totstandkoming van samenspeelplekken.

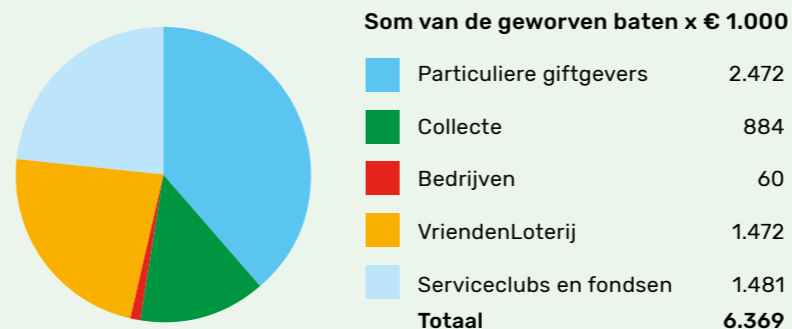
In 35 **Samen naar School** klassen verspreid over het land krijgen meervoudig gehandicapte kinderen les op maat binnen de muren van de gewone basisschool. Ze maken vriendjes in hun buurt.



In de **Bijzondere Eredivisie** doen kinderen mee bij 10 profclubs. Er ontstaan vriendschappen voor het leven.



We verwelkomen **6.950 nieuwe donateurs**, zij zijn onmisbaar voor onze blijvende steun aan kinderen met een handicap.



**10.281** collectanten

halen **€ 884.320** op

Zij trotseren in november weer en wind tijdens onze landelijke collecteweek.

**f** We hebben **53.516 volgers** op Facebook, onder hen veel gezinnen van kinderen met een handicap die veel baat hebben bij onze berichten.

## Voorwoord

# Geen kind zonder vriendjes!

Dagelijks werken we aan een samenleving waarin kinderen met handicap voluit kunnen meedoen. Dat is keihard nodig. Isolement en eenzaamheid van deze kwetsbare groep begint al jong. Kinderen met een handicap missen vriendjes in hun buurt. Maar liefst 85% van de kinderen die naar het speciaal onderwijs gaan heeft geen vriendje in de buurt. De gevolgen zijn groot en bepalend voor de rest van hun leven. Het maakt niet alleen verdrietig maar is ook schadelijk voor hun ontwikkeling. Zo wordt de kloof tussen hen en de wereld om hen heen steeds groter. En worden zij al van jongs af aan op een zijspoor gezet.

We realiseren in 2019 samen met onze honderden projectpartners weer vele concrete projecten. Nieuwe toegankelijke speeltuinen, de plek waar de allerkleinsten vriendjes maken. We worden daarbij geholpen door onze Speeltuinbende, een testteam van kinderen met en zonder handicap. We introduceren aangepaste sporten zoals RaceRunning. En we richten Samen naar School klassen op waarmee er binnen de muren van de gewone basisschool ook een vanzelfsprekende plek is voor kinderen met een handicap. We starten met steun van de deelnemers van de VriendenLoterij met de Bijzondere Eredivisie: de allereerste G-competitie ter wereld op Eredivisie-niveau.

En onze vier kinderambassadeurs Merijn, Robin, Marie Claire en Julian werken hard om aan heel Nederland te laten zien dat er nog veel moet gebeuren om de samenleving op alle niveaus toegankelijk te maken voor kinderen met een beperking.

Bij het schrijven van dit voorwoord (eind maart 2020) zijn we wereldwijd in de ban van het coronavirus. Het heeft grote impact op het leven van iedereen. Deze situatie is voor kinderen met een handicap extra moeilijk. Ze zitten hele dagen thuis, hebben geen contact meer met hun vriendjes en begeleiders en zijn hun vaste structuur kwijt. Dat leidt bij veel kinderen tot gevoelens van onzekerheid, verdriet en angst. Ook ouders maken zich zorgen. Wij zetten alles op alles om kinderen met een handicap in deze crisis extra te helpen. Om ze te laten ontspannen en spelen.

Ons werk is dus onverminderd belangrijk. En ook na de coronacrisis moeten nog veel kinderen met een handicap elke dag alleen spelen. We zijn vastbesloten om dit te veranderen. Daar is veel geld en inzet voor nodig. Ik ben dankbaar voor de steun die we ontvangen van zoveel betrokken mensen. De inzet en steun van trouwe donateurs, onvermoeibare collectievrijwilligers, gedreven collega's, geweldige ambassadeurs, enthousiaste actievoerders en bijzondere vrienden zoals vermogensfondsen, bedrijven en de VriendenLoterij. Samen kunnen we ervoor zorgen dat kinderen met een handicap niet meer alleen hoeven te spelen.

Henk-Willem Laan,  
Directeur het Gehandicapte Kind

P.s. In paragraaf 5.2 hebben we een analyse van de impact van de coronacrisis op onze stichting toegevoegd.



**Samen spelen is  
van levensbelang**

# 1 Doelstelling

Kinderen met een handicap willen niet zielig gevonden worden. Ze hebben meestal zelf allang leren leven met hun handicap. De samenleving kijkt echter vaak anders naar mensen met een handicap. En is zo ingericht dat heel veel plekken niet toegankelijk zijn. Daar zit de echte pijn. Met steun van onze gevers en in samenwerking met onze partners zorgen we ervoor dat kinderen met een handicap kansen krijgen op meer sociale contacten. Zodat zij ook met vriendjes kunnen spelen en niet langer eenzaam zijn. Want dat is de grootste handicap.



# Missie

Het Gehandicapte Kind heeft als doel een samenleving waarin kinderen met een handicap opgroeien met hun niet-gehandicapte leeftijdgenootjes. Waar ze samen kunnen spelen, leren en sporten. Zodat geen enkel kind alleen hoeft te spelen vanwege een handicap.

## 1.1 Onze missie

Meer dan 100.000 kinderen hebben in Nederland te maken met een beperking. Zij zitten bijvoorbeeld in een rolstoel, kunnen niet zien of hebben een verstandelijke handicap. Veel mensen vinden dit zielig, omdat vooral wordt gekeken naar wat deze kinderen niet kunnen. Maar die handicap hebben de kinderen vaak al vanaf hun geboorte en ze hebben daarmee leren leven. Weet je wat ze pas echt erg vinden? Dat ze niet op verjaardagsfeestjes worden uitgenodigd... Niemand hebben om mee te voetballen... Of om huiswerk mee te maken... Dat ze geen vriendjes hebben... Die eenzaamheid, daar zit de echte pijn. Dat is de grootste handicap.

## Eenzaamheid: daar zit de echte pijn

Kortom: de grootste handicap van kinderen met een handicap is niet de handicap zelf, maar de mentale en fysieke drempels die hen ervan weerhouden om vriendjes te maken. De droom van het Gehandicapte Kind is dat geen enkel kind meer alleen hoeft te spelen, dat elk kind vriendjes heeft. Geen kind zonder vriendjes.

Dankzij de steun van onze gevers en vrijwilligers kan het Gehandicapte Kind jaarlijks honderden projecten voor kinderen met een handicap mogelijk maken. Bijzondere projecten die hen helpen zelfstandig, volwaardig en samen met andere kinderen op te groeien.

## 1.2 Onze aandachtsgebieden

Dat kinderen met een handicap eenzaam zijn, is niet alleen verdrietig. Het schaadt ook hun

## Samen spelen, sporten en naar school gaan

ontwikkeling en heeft verstrekende gevolgen. Door van jongs af aan samen op te groeien en dus samen te spelen, samen te sporten en samen naar te school te gaan, leren kinderen belangrijke lessen voor het leven. Daarom ligt onze focus op deze drie belangrijke thema's.

## 1.3 Theory of Change

In onze Theory of Change beschrijven we hoe wij als organisatie het verschil willen maken voor kinderen met een handicap. Wij financieren en ontwikkelen met partners effectieve projecten waardoor kinderen met en zonder handicap samen kunnen sporten, spelen en leren. Wij zetten ons ervoor in:

- dat kinderen met een handicap meer leeftijdsgenoten ontmoeten en vaker activiteiten met hen kunnen ondernemen;
- dat ouders hun kinderen met een handicap kunnen ondersteunen in het contact en activiteiten met leeftijdsgenoten;
- dat gevers en vrijwilligers van het Gehandicapte Kind op positieve wijze ervaren dat zij deel uitmaken van de oplossing van het probleem;
- dat verenigingen, clubs en scholen sociale en fysieke toegankelijkheid realiseren m.b.t. spelen, sporten en leren;
- dat de overheid de rechten van kinderen met een handicap beschermt.

Door hieraan te werken, maken we een einde aan het sociale isolement van kinderen met een handicap en geven we ze alle kansen om zichzelf te ontwikkelen en te ontplooiën.

## 1.4 Strategieën

Kinderen met een handicap meer sociale contacten (vriendjes) en kansen laten krijgen, dat vergt een complex veranderingsproces. Wij analyseren voortdurend de oorzaken en barrières en kijken naar de kansen voor duurzame verandering. We identificeren de belangrijkste betrokkenen die een rol spelen in het veranderingsproces. Het gaat om kinderen met een handicap, hun ouders, gevers, maatschappelijke organisaties en de overheid.

We werken met deze betrokkenen samen om de gewenste veranderingen tot stand te brengen en daarbij maken wij gebruik van vier strategieën:

- **beeldvorming:** laten zien dat een cultuur van samen spelen, samen leren en samen sporten mogelijk is;
- **empowerment:** kinderen met een handicap en hun gezinnen in staat stellen zelf hun positie in de samenleving te verbeteren;
- **draagvlak:** de samenleving bewust maken van het probleem en mensen vragen, door geld te geven, deel uit te maken van de oplossing;
- **toegankelijkheid:** plekken, producten en diensten fysiek en sociaal toegankelijk maken voor kinderen met een handicap.

## 1.5 Impactmeting

Het Gehandicapte Kind wil effectieve en efficiënte projecten ondersteunen die een positieve verandering teweegbrengen in het leven van kinderen met een handicap. Onze impactcoördinator houdt zich bezig met het structureel en duurzaam verankeren van impactgericht werken in de organisatie. Dit houdt in:

- dat er nieuwe procedures worden ontwikkeld voor het in kaart brengen van de resultaten van projecten die een financiële bijdrage hebben ontvangen;

Impactgericht werken betekent niet alleen maar dat je resultaten meet, maar juist ook dat je vooraf goed nadenkt wat je wil bereiken en wat je daarvoor moet doen.

Karin Zegwaard,  
onze impactcoördinator

- dat informatie wordt geanalyseerd m.b.t. de positie van kinderen met een handicap en de problemen die zij en hun ouders ervaren;
- dat projectpartners ondersteuning krijgen bij het zichtbaar maken van hun impact;
- dat er binnen de programma's Samen Leren, Samen Spelen en Samen Sporten onderzoeksprogramma's worden opgezet om de resultaten te monitoren;
- dat er kennisuitwisseling plaatsvindt met partners en collega-fondsen.

Ons project Samen naar School geeft een goed voorbeeld van deze nieuwe manier van impactgericht werken. Voor dit project ontwikkelen we een eigen Theory of Change, stellen we indicatoren vast om de voortgang te meten en doen de Rijksuniversiteit Groningen en HBO-studenten onderzoek naar de effecten van de Samen naar School klassen op kinderen met en zonder beperking en hun ouders. De resultaten worden gebruikt om het project Samen naar School te verbeteren en verder te ontwikkelen. Met deze aanpak behalen we in 2019 de tweede plaats bij de **Impact Challenge**, een initiatief van het CBF.



## 2 Aanpak

Wij zijn vastberaden om kinderen met een handicap uit hun isolement te halen. Met voorlichting proberen we de beeldvorming over kinderen met een handicap te verbeteren. Met onze eigen projecten en de projecten van externe projectpartners maken we het verschil.



## 2.1 Projecten

Met de gulle giften van onze gevers zorgen we voor steun aan 212 projecten waarvoor we in totaal 386 aanvragen kregen (in 2018 waren het 218 projecten en 311 aanvragen). Via de 50/50-collecteregeling steunen we daarnaast nog eens 170 partners.

Omdat in onze missie het 'kind' en het 'samen opgroeien' centraal staan, besluiten we mede op advies van de Raad van Advies om op de thema's 'wonen' en 'werken' geen reguliere aanvragen meer in behandeling te nemen. Deze thema's kunnen wij onvoldoende oppakken om het verschil te maken. Via de 50/50 collecteregeling en Plusregeling blijven we deze initiatieven wel ondersteunen. We kiezen daarmee nadrukkelijker voor projecten waar we de grootste impact en de gewenste duurzame verandering bereiken.

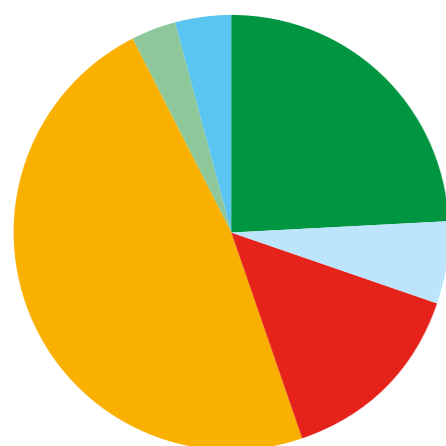
We ontwikkelen op de drie thema's een programmatistische manier van werken. Met innovatieve en impactvolle projecten binnen de programma's 'Samen Spelen', 'Samen Sporten' en 'Samen Leren' werken we aan een duurzame verandering.



### Wij helpen onze projectpartners op verschillende manieren. Zij kunnen bij ons een aanvraag doen voor een:

- financiële bijdrage voor een eenmalig of meerjarig project, bijvoorbeeld voor de aanschaf van middelen of het inhuren van een adviseur;
- financiële bijdrage via onze Plusregeling: wij verhogen het door serviceclubs en bedrijven middels acties bijeengebrachte bedrag tot 50% met een maximum van € 7.500;
- financiële bijdrage via onze 50/50-collecteregeling: bij deelname aan onze deur-aan-deur collecte ontvangen zij 50% van hun totale busopbrengsten;
- lening: wij bemiddelen en staan garant voor een lening via Triodos Bank;
- lening: wij bemiddelen bij het aanvragen van een lening bij INZET investeringsfonds, dat helpt met een investering voor sociale ondernemingen die een impactvolle innovatie op de markt willen brengen.

We besteden in totaal € 5.473.000 aan de projecten (in 2018 was dat € 4.217.000). Dit is als volgt over domeinen verdeeld:



<span style="color: green;">■</span>	Voorlichting	€ 1.329.000
<span style="color: lightblue;">■</span>	Wonen en logeren	€ 329.000
<span style="color: red;">■</span>	Leren en werken	€ 801.000
<span style="color: orange;">■</span>	Spelen en sporten	€ 2.609.000
<span style="color: lightgreen;">■</span>	Beeldvorming	€ 191.000
<span style="color: blue;">■</span>	Overige bestedingen	€ 214.000

## 2.2 Samen Spelen

**Kinderen met een handicap spelen vaak alleen. Niet omdat ze dat willen, maar omdat er weinig plekken in de buurt zijn waar zij met leeftijdgenoten kunnen spelen. Plaatsen waar andere kinderen elkaar ontmoeten, zijn voor hen vaak niet toegankelijk. Zo is 90% van de speelplaatsen in Nederland niet geschikt voor gehandicapte kinderen.**

Niet mee kunnen spelen is niet alleen verdrietig, het is ook schadelijk voor de ontwikkeling van een kind. Met vriendjes lach je en huil je. Ga je samen op ontdekking en haal je kattenkwaad uit. Je maakt samen huiswerk of kijkt een film. Met vriendjes voer je gesprekken over koetjes en kalfjes of over dingen die je dwars zitten. Je deelt geheimen en maakt ruzie. Je gaat samen naar school en voetbalt samen op straat. Speeltuinen, schoolpleinen en andere speelplekken zijn als het ware mini-samenlevingen, waar je vaardigheden voor het leven leert. De sociale contacten die samen spelen met zich mee brengt, zorgen voor meer eigenwaarde en minder stress.

### Programma Samen Spelen

Binnen het programma Samen Spelen werken we daarom aan oplossingen. Zo zorgen we er voor dat er steeds meer inclusieve speelplekken komen. En dat kinderen met en zonder handicap elkaar kunnen ontmoeten.

### Speeltuinbende

De Speeltuinbende speelt een belangrijke rol bij de totstandkoming van de samenspeelplekken. Het is een testteam van kinderen met én zonder handicap. Zo betrekken we kinderen en hun ouders bij het proces. Samen met de Speeltuinbende leider bezoeken zij speelplekken door het hele land en beantwoorden vragen als: Kan ik in de speeltuin komen? Welke toestellen kan ik niet bespelen met mijn handicap en wat is er nodig om dit te veranderen? De kinderen brengen een oordeel uit. In 2019 werken we aan het onderbrengen van Stichting Speeltuinbende binnen het Gehandicapte Kind. Vanaf 1 januari 2020 is het weer een eigen project en nemen we een nieuwe Speeltuinbende leider aan. Sinds 2010 hebben we al ruim 100 inclusieve speelplekken kunnen realiseren maar dat moeten er nog véél meer worden.





## Onze SamenSpeelBelofte voor 2020-2024

Het Gehandicapte Kind realiseert samen met lokale initiatieven, tot eind 2021 minimaal 100 nieuwe samenspeelplekken. Dit aantal is nodig voor het bereiken van ons einddoel: iedere gemeente heeft eind 2024 minimaal één samenspeelplek. Het Gehandicapte Kind zal hiervoor samenwerken met Jantje Beton en de andere initiatiefnemers van het SamenSpeelAkkoord.

### SamenSpeelAkkoord

Om nog meer samenspeelplekken te maken nemen we het initiatief voor het SamenSpeelAkkoord. Door krachten te bundelen, bereiken we meer. Met 13 andere organisaties tekenen we op 3 december (Wereld Gehandicaptendag) een akkoord, waaronder Jantje Beton en Hugo de Jonge, de minister van VWS, en Rick Brink de 'minister van Gehandicaptenzaken'.

### Kidsproof Plus

Om ouders van kinderen met een handicap te helpen een fijn dagje uit te vinden zonder vervelende verrassingen, lanceren we het platform Kidsproof Plus. Een website waar toegankelijke samenspeelplekken en samenspeelactiviteiten verzameld zijn.

### Innovatieve waterglijbaan

We vragen de kinderen in onze Kinderraad wat zij belangrijk vinden. Volgens hen vinden kinderen met een handicap het heel erg jammer dat ze nooit van de waterglijbaan kunnen. De trap is voor gehandicapte kinderen een onneembare vesting. Via onze communicatiekanalen doen we een oproep voor innovatieve ideeën voor een toegankelijke waterglijbaan. De voorwaarden: praktisch, van toegevoegde waarde voor iedereen en betaalbaar. Dat levert vijf bruikbare creatieve inzendingen op. In 2020 kiezen we de winnaar en investeren € 15.000 euro in de uitwerking. We helpen daarnaast bij het vinden van financiers voor de productie en de promotie binnen ons netwerk.



**Door samen te spelen leren kinderen hoe je met een ander omgaat, bouwen ze zelfvertrouwen op en smeden ze vriendschappen met leeftijdsgenootjes in de buurt. Daarom is het zo belangrijk dat ook kinderen met een beperking hieraan mee kunnen doen. Onbeperkt meedoen begint al op jonge leeftijd. Dat moet dan ook zoveel als mogelijk worden gestimuleerd.**

**Minister De Jonge**  
Volksgezondheid, Welzijn en Sport

# De speeltuin van Skip

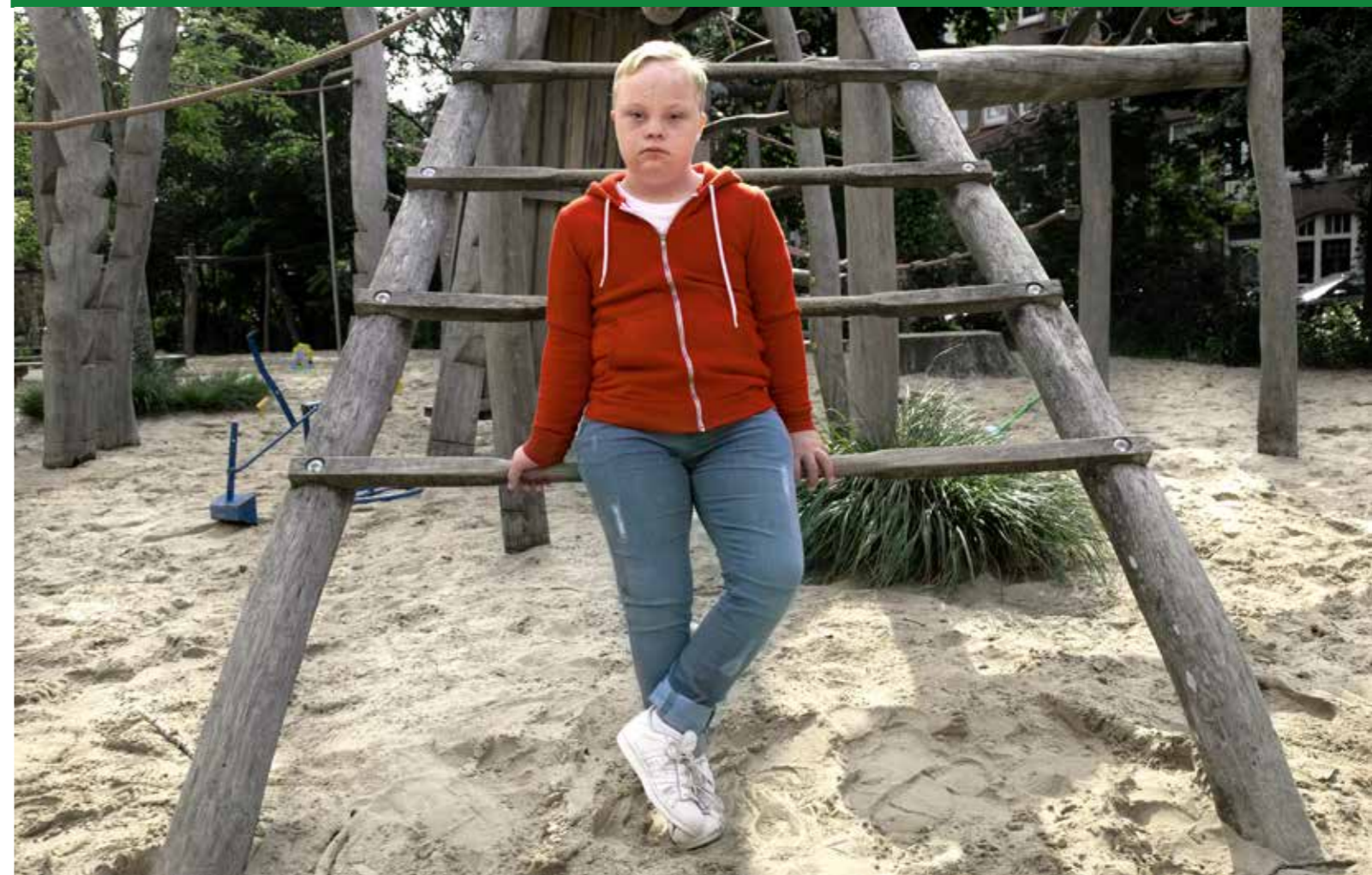
Het is woensdagmiddag, de school is net uit. Ouders en kinderen blijven gezellig nog even plakken in de speeltuin tegenover de school. Skip trekt aan zijn moeders jas, hij wil ook. De kinderen spelen een soort tikkertje. Voetje-van-de-vloer. Skip holt de speeltuin in om mee te doen. De kinderen kennen hem niet. Hij zit niet bij ze op school. Maar hij mag best meedoen. In een rap tempo leggen ze hem de spelregels uit. Skip wordt wat onzeker, hij snapt het niet. Hij probeert mee te doen, maar al snel probeert niemand meer om hem te tikken. Ze zeggen het niet, maar hij voelt het wel. Het is niet zo leuk spelen met Skip.

Ha, de schommel, daar is hij gek op. Er is er nog precies één plekje vrij naast een meisje. Skip rent ernaar toe en zoekt al snel hoog in de lucht. Het geeft een fijne kriebel in zijn buik. Als hij naast zich kijkt, zwiept er een lege schommel naast hem. Het meisje dat er zojuist nog op zat, staat bij haar moeder en wijst naar Skip. Skip doet zijn ogen dicht, dan ziet hij het niet meer. En zo kan niets die lekkere kriebel verpesten.

Geboren met het syndroom van Down en een ontwikkelingsachterstand in de spraak, is vrienden maken voor Skip (10) niet makkelijk. Hij stapt wel onbevungen op kinderen af, maar ze verstaan hem vaak niet goed. Lang niet iedereen is gewend aan kinderen die net wat anders zijn.

Moeder Gabriëlle: "Hij kijkt zo raar. Hij is gek. Met hem ga ik niet spelen. We horen het regelmatig. Of mensen verdraaien zowat hun nek om hem na te kijken als we een dagje op het strand zijn. We zijn het wel gewend, maar toch doet het nog altijd pijn."

Het verhaal van Skip is allesbehalve uniek. Voor vele tienduizenden kinderen met een beperking is eenzaamheid de grootste handicap. Niet het feit dat ze er misschien iets anders uitzien of dat ze in een rolstoel zitten, maar geen vriendjes hebben heeft de grootste impact op de levensvreugde van deze kinderen.





## 2.3 Samen Sporten

Kinderen met een handicap kunnen meestal niet naar een sportvereniging in de buurt, daar waar hun broertjes, zusjes en leeftijdgenootjes wekelijks sporten. Ze staan letterlijk aan de zijlijn. De sportdeelname van kinderen met een beperking ligt gemiddeld 17% lager dan van kinderen zonder beperking.\* Terwijl sport juist voor deze kinderen zo belangrijk is. De reden: het aanbod van sportverenigingen is vaak niet passend, trainers zijn er niet voor opgeleid en accommodaties zijn niet goed toegankelijk.

### Programma sporten

Met het programma Samen Sporten maakt het Gehandicapte Kind het mogelijk dat kinderen met een beperking kunnen sporten op de club in hun buurt. Zo zorgen we ervoor dat kinderen met en zonder beperking elkaar daar ontmoeten, zodat samen sporten normaal is en vriendschappen kunnen ontstaan.

Maar ook dat ze van elkaar leren. Kinderen zonder handicap zien de kracht van hun leeftijdsgenootjes met een beperking. Ze gaan het vanzelfsprekend vinden dat kinderen met een beperking net als zij kunnen sporten en deel-nemen in de samenleving, ook al doen ze sommige dingen een beetje anders.

### Gerealiseerde mijlpalen in 2019

In totaal is het aanbod voor kinderen om te kunnen sporten samen met kinderen uit de buurt uitgebreid met 25 sportverenigingen/organisaties.

We steunen projecten zoals rolstoelvaardigheidstrainingen, rolstoelschermen en rolstoel-dansen en initiëren met partners de nieuwe sporten RaceRunning en Framevoetbal en richten met hulp van de VriendenLoterij de Bijzondere Eredivisie op.

\*Bron: Mulier Instituut.

## Project uitgelicht

### Meedoen met RaceRunning

RaceRunning is de snelst groeiende sport in Nederland voor sporters met een (ernstige) motorische beperking. De RaceRunner is een loopfiets met twee wielen achter en een wiel voor met een zadel in het midden. Op deze manier steun je op het zadel, maar moet je je benen gebruiken om in beweging te komen. Hierdoor zijn kinderen die normaal in een rolstoel zitten in staat om te lopen en soms zelfs te rennen.

We helpen sportverenigingen door RaceRunners in bruikleen te geven, met de nodige informatie en ondersteuning. Zo kunnen ze het vrijblijvend uitproberen. Als het bevalt, ondersteunen we bij de aanschaf van eigen RaceRunners. En als het nodig is, helpen we bij het toegankelijk maken van de faciliteiten van de vereniging.

### Samenwerking met VUmc, Foppe Fonds en Dirk Kuyt Foundation

Samen met onze partners introduceren we RaceRunning als sport in Nederland. Het VUmc geeft informatie en trainingen, het Gehandicapte Kind helpt met de fondsenwerving, in samenwerking met het Foppe Fonds en de Dirk Kuyt Foundation.

### Resultaten RaceRunning in 2019

In 2019 starten drie nieuwe atletiekverenigingen met RaceRunning: in Alkmaar, Hengelo en Maastricht. En starten twee sportgroepen: Only Friends Achterhoek en Only Friends Twente. Het aantal kinderen dat aan RaceRunning doet stijgt naar 205.

166  
kinderen  
27 clubs

2018

205  
kinderen  
32 clubs

2019

# Dankzij RaceRunning hoort Jayden erbij

Jayden is graag druk in de weer. Op school gaat hij om met zijn leeftijdsgenootjes en vormt zijn handicap daarin geen beperking. Maar na school staat hij er vaak alleen voor. De kinderen uit de buurt hebben weinig geduld met hem waardoor Jayden achterblijft.

Om te voorkomen dat hij in een isolement raakt, gaat de moeder van Jayden op zoek naar een oplossing. En die vindt zij, in de vorm van RaceRunning bij de plaatselijke atletiekvereniging. Bij RaceRunning kunnen kinderen in een rolstoel dankzij een aangepaste fiets lopen en soms zelfs rennen. En dat bij een reguliere sportclub, waar zij vrienden kunnen maken. Net als alle andere kinderen.

Na een proefles is Jayden direct verkocht en inmiddels kijkt hij iedere week uit naar het moment dat hij op de startbaan staat. De plek waar Jayden voor het eerst het gevoel heeft dat hij er ook na schooltijd helemaal bij hoort.





Het tv-programma over de Bijzondere Eredivisie, FC De Helden, levert alleen maar positieve reacties op. Voor veel kijkers is het programma een eye opener. Mede dankzij (de pers aandacht voor) het tv-programma raken veel mensen bekend met G-voetbal en de Bijzondere Eredivisie.

Naast print, social en online media besteden veel lokale omroepen en ook FOX TV aandacht aan de Bijzondere Eredivisie. Ook zijn er items in o.a. Jeugdjournaal, Hart van Nederland, Koffietijd en Pauw! Opgeteld bereik ruim 2 miljoen mensen!

De voorbereidingen en de competitierondes krijgen veel aandacht van de pers

- totaal mediawaarde print: € 251.000
- totaal mediawaarde online: € 4.100.161

Het hartverwarmende tv-programma FC De Helden, uitgezonden bij KRO-NCRV op NPO1, is door circa 450.000 mensen per aflevering bekeken.



De video's van het Youtube kanaal van de Bijzondere Eredivisie zijn door meer dan 200.000 (unieke) mensen bekeken.

*Kinderambassadeur Marie Claire doet verslag bij een wedstrijd van de Bijzondere Eredivisie. Onze mascotte Mattie (links) helpt haar een handje.*



## Project uitgelicht

### De Bijzondere Eredivisie laat dromen uitkomen

Nederland is een voetbalcompetitie rijker. Voor G-voetballers komt een droom uit: spelen voor een eredivisieclub in een unieke competitie: de Bijzondere Eredivisie. Een seizoen lang spelen de G-teams van tien profclubs tijdens verschillende rondes een aantal wedstrijden tegen elkaar bij één van de profclubs.

Met deze Bijzondere Eredivisie is er een podium voor G-voetballers met ambitie, en daarmee kan iedereen zien dat het ook mogelijk is om op Eredivisie niveau te spelen als je een beperking hebt. Dit vergroot de zichtbaarheid van mensen met een handicap en bevordert positieve beeldvorming. Daarnaast willen we met de Bijzondere Eredivisie kinderen met een handicap enthousiasmeren om ook te gaan sporten. Op

de lange termijn zal de impact zijn dat deze kinderen en jongeren met een handicap beter mee kunnen doen in onze samenleving. Door te sporten werken ze aan hun gezondheid, hun zelfredzaamheid en hun zelfvertrouwen. Ze maken vriendjes en leren sporters zonder handicap kennen. Kortom, ze leggen de basis voor de rest van hun leven – niet buitenspel, maar midden in de samenleving.

#### Resultaten van de bijzondere Eredivisie

De Bijzondere Eredivisie is zeer positief ontvangen door de betrokkenen, de pers en het publiek. Men ervaart de competitie als zeer welkom voor de doelgroep en hartverwarmend. Het laat zien hoe belangrijk sporten is voor kinderen met een beperking.

Voor de jonge spelers levert de Bijzondere Eredivisie zelfvertrouwen, vriendschap en veel plezier op. Ze zijn ontzettend fanatiek en enthousiast. Trots op het tenue dat ze dragen.

## Clubs en aantal deelnemende kinderen



### Aantal evenementen in 2019

- 6 competitierondes bij FC Emmen, FC Groningen, Excelsior Rotterdam, FC Utrecht, VVV-Venlo en sc Heerenveen
- In 2020 zouden er nog eens 4 gespeeld worden bij ADO, Ajax, Heracles en De Graafschap maar deze zijn door het coronavirus helaas afgelast. Er volgt nog wel een afrondend evenement.
- Iedere club die meedoet host een ronde.

### Aantal gespeelde wedstrijden:

- 26 Eredivisie wedstrijden tijdens de eerste competitiehelft;
- de 19 geplande wedstrijden in 2020 zijn helaas afgelast vanwege het coronavirus.

Met hulp van de deelnemers van de Vrienden-Loterij is het gelukt om de allereerste G-competitie ter wereld op Eredivisie-niveau te starten.

Van de VriendenLoterij ontvangen we in 2019 een bedrag om in drie jaar de competitie op te starten. In het tweede en derde jaar moeten sponsors het project gaan omarmen. Uiteindelijk is het de bedoeling dat de competitie door de clubs zelf wordt gedragen en we een duurzame competitie realiseren.



# Gehandicapte Sepp ziet op jonge leeftijd zijn leven niet meer zitten

Alles kost voor hem pijn en meer moeite dan voor andere kinderen. Zo veel zelfs dat Sepp (13) op zijn zevende het leven niet meer ziet zitten. Sepps moeder Francis: "Door zijn handicap heeft hij al heel wat voor zijn kiezen gehad in zijn jonge leven. Met heel veel kracht is hij er weer een beetje bovenop gekomen. Steeds een paar stappen vooruit en een paar stappen terug."

Voetbal is alles voor hem. Net als zijn broer wil hij zó graag meedoen. Maar het lukt niet. Maar Sepp zet door, krabbelt op en voetbalt nu voor zijn favoriete profclub VVV-Venlo in de Bijzondere Eredivisie.



Kinderen zijn soms echt eenzaam door hun beperking. Maar hier komen ze in contact met anderen en ontstaan er vriendschappen.

Tv-presentator Klaas van Kruistum. Hij volgt de spelers bij de start van deze nieuwe competitie in het tv-programma FC De Helden.



## 2.4 Samen Leren

Er zijn meer dan 10.000 kinderen met een handicap die niet naar school kunnen. Sommige van hen zitten de hele dag thuis. Anderen gaan naar een dagbestedingscentrum. Kinderen die wel naar school gaan, moeten vaak drie uur per dag reizen om op de speciale school te komen, ver weg van kinderen uit hun buurt.

Het Gehandicapte Kind vindt dat kinderen met en zonder handicap zo veel mogelijk samen naar school moeten kunnen. Want als kinderen op jonge leeftijd met elkaar om leren gaan, vinden ze het later ook vanzelfsprekend om samen te leven. Onze visie is dat elk kind kan leren, als het maar onderwijs krijgt dat bij hem past.

### Programma Samen Leren

Binnen het programma Samen Leren

werken we aan goede oplossingen. Zo zorgen we er voor dat er steeds meer Samen naar School klassen komen. En dat kinderen en ouders het Steunpunt Onderwijs kunnen bellen of mailen.

### Samen naar School klassen

We helpen ouders en scholen met het oprichten van Samen naar School klassen voor kinderen met een (ernstig meervoudige) beperking binnen de reguliere basisschool en het voortgezet onderwijs. In hun eigen klas krijgen ze onderwijs op maat, met alle zorg en ondersteuning die ze nodig hebben. En waar mogelijk doen ze gewoon mee met de andere leerlingen, tijdens het kringgesprek, de muziekles, gym of het speelkwartier.

Het oprichten van een klas vraagt meer dan alleen geld. De bereidheid van ouders en de school is een voorwaarde. Dat maakt het een langzaam proces. We hebben dit jaar drie Samen naar School klassen opgericht. Om het



voor ouders en scholen zo makkelijk mogelijk te maken, bouwen we aan een aparte website. Naast uitgebreide openbare informatie is er een besloten gedeelte voor de Samen naar School klassen. Daar vinden ze o.a. een handige toolkit. Eind januari 2020 gaat de website online.

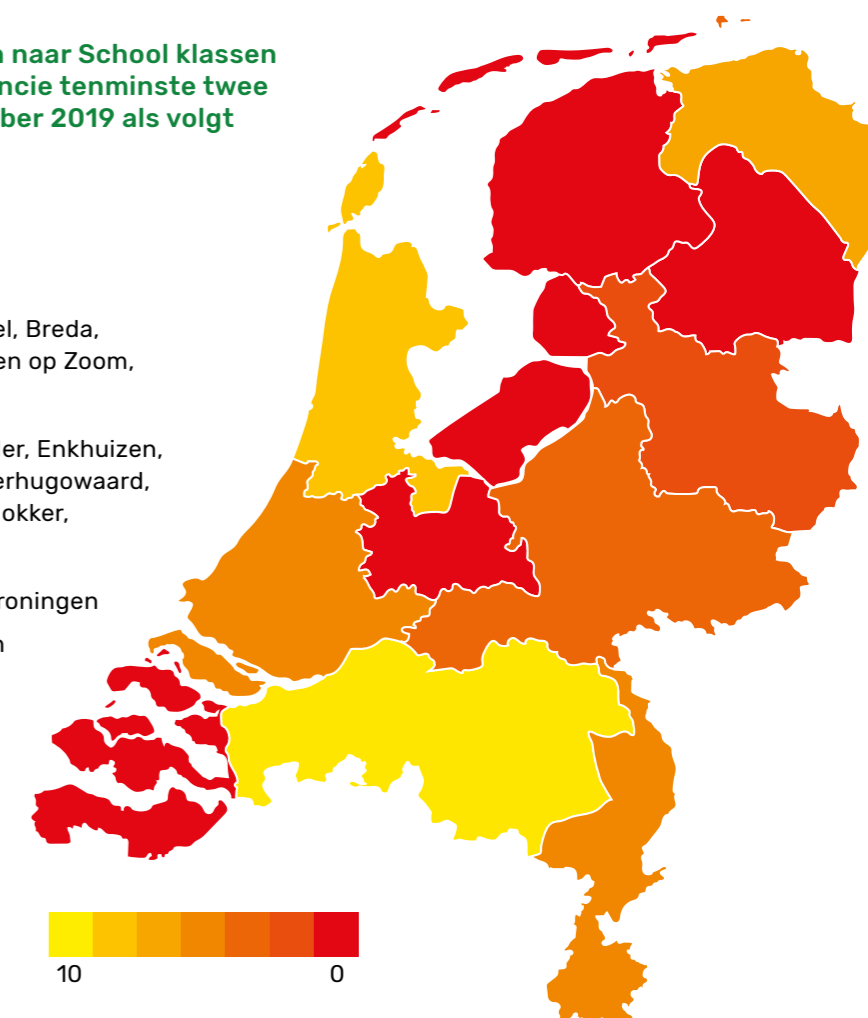
### Mijlpalen in 2019

Het aantal klassen neemt toe met drie tot een totaal van 35 klassen. Het aantal gehandicapte kinderen dat eind 2019 een Samen naar School klas bezoekt, bedraagt 201.



Eind 2022 willen we dat het aantal Samen naar School klassen is verdubbeld en dat eind 2020 elke provincie tenminste twee klassen telt. De klassen zijn per 31 december 2019 als volgt verdeeld:

Provincies	Aantal klassen	Plaatsen
Noord-Brabant	10	Boxmeer, Schijndel, Breda, Roosendaal, Bergen op Zoom, Halsteren
Noord Holland	8	Alkmaar, Den Helder, Enkhuizen, Bovenkarspel, Heerhugowaard, Wognum, Oosterblokker, Hoorn, Hoofddorp
Groningen	6	Uithuizen, Nuis, Groningen
Zuid Holland	3	Ridderkerk, Leiden
Limburg	3	Middelaar, Venray
Gelderland	2	Nijmegen
Overijssel	1	Borne
Friesland	0	
Drenthe	0	
Utrecht	0	
Flevoland	0	
Zeeland	0	



### Steunpunt Onderwijs

Het Steunpunt Onderwijs geeft advies aan kinderen en ouders die vastlopen in de keuze voor regulier onderwijs. Dat kunnen problemen zijn bij aanmelding of toelating of meningsverschillen over onderwijsondersteuning. Voor deze kinderen en ouders is het erg lastig om advies en ondersteuning te vinden. Het kind verkeert in een kwetsbare positie, gesprekken zijn gespannen.

Onze medewerkers hebben specifieke kennis van wet- en regelgeving. Ze zijn deskundig op het gebied van inclusie en weten welke aanpassingen binnen een reguliere school mogelijk zijn. Ze denken mee met ouders over mogelijke stappen, zoals het opstellen van een brief. Ze weten wie te benaderen voor extra expertise of financiële ondersteuning. Ze kunnen helpen bij het voorbereiden van gesprekken, en indien nodig gaan ze mee naar gesprekken om steun te geven en mee te denken over een oplossing. In 2019 hebben we 40 kinderen en hun ouders geholpen.

### In1school

Met onze steun aan het project In1school van Defence for Children zetten we ons samen in voor het recht op inclusief onderwijs. De kinderrechtenhelpdesk is bereikbaar voor ouders en kinderen over hun rechtspositie op het gebied van inclusief onderwijs. Daarnaast zoeken en verspreiden we voorbeelden van goede praktijken van inclusief onderwijs die kunnen inspireren. En we wisselen onze kennis en ervaring op dit gebied uit met anderen. Ook doen we onderzoek naar de ontwikkeling rondom inclusief onderwijs en bieden concrete tools voor de transitie hier naartoe. We zoeken verbinding met netwerken van ouders en jongeren, belangenorganisaties, experts en juristen en werken samen om elkaar te versterken. Samen brengen we inclusief onderwijs dichterbij.



## Onderzoek:

meer vrienden op gewone school

Kinderen met een handicap die naar een gewone school gaan, hebben significant meer vrienden dan leerlingen in het speciaal onderwijs. Ook is hun vriendenkring meer divers. Dit blijkt

uit een onderzoek van MIND Landelijk Platform Psychische Gezondheid, de Patiëntenfederatie Nederland, leder(in) en de Radboud Universiteit Nijmegen. Een belangrijke motivatie voor ons om te werken aan inclusief onderwijs.



**Wat als ik er niet meer ben? Ik hoop dat Nilla tegen die tijd zo zelfredzaam is, dat ik haar kan loslaten. Dankzij Samen naar School durf ik dit steeds positiever in te zien. En daarom is het zo ongelooflijk belangrijk dat Samen naar School verder wordt uitgebreid, de nieuwe norm wordt. Voor Nilla en alle andere kindjes die deze zorg nodig hebben. Zodat zij uit dat isolement kunnen komen om hopelijk toch opgenomen te worden in de maatschappij.**

Mark, vader van Nilla.

# Door Samen naar School gaat Nilla met sprongen vooruit

De zesjarige Nilla is gehandicapt. Naast ernstige lichamelijke problemen is ze ook autistisch. Voor Nilla is zoiets simpels als naar buiten gaan helemaal niet simpel. En contact maken met andere kinderen is een nog grotere uitdaging. Een enorm eenzaam bestaan.

Veel kinderen zoals Nilla groeien op in eenzaamheid. Want waar maak je vriendjes, als je niet naar school kan of mag? Als de kans op ontwikkeling je wordt ontnomen en de bank je grootste vriend is? Dat moet anders! En dat kan ook anders, want dankzij het project Samen naar School gaat Nilla nu naar een speciale klas op een reguliere basisschool. Hier krijgt zij zorg en onderwijs op maat en vindt Nilla aansluiting bij leeftijdsgenootjes.

Door Samen naar School gaat Nilla met sprongen vooruit. Ze kan inmiddels praten en blijkt dol op dansen en zingen. Op het schoolplein speelt ze met kinderen zonder handicap, aan wie Nilla zich enorm optrekt. Ook thuis is het veranderd. Nilla speelt met haar twee broertjes en kan zelfs mee op pad. Voor veel kinderen kleine vanzelfsprekende dingen. Voor Nilla grote stappen. De enorme impact die Samen naar School heeft op Nilla, haar broertjes en haar ouders is fantastisch om te zien.



# 3 Werving

Onderdeel van onze missie is het betrekken van gevers en vrijwilligers. Met hun hulp kunnen we de doelstelling bereiken. De focus van onze communicatie is gericht op het verbinden van onze achterban en nieuwe gevers aan onze missie. Gevers en vrijwilligers van het Gehandicapte Kind willen we op positieve wijze laten ervaren dat zij deel uitmaken van de oplossing van het probleem.

We richten ons op een brede groep Nederlanders. Vooral (jonge) ouders en grootouders voelen zich verbonden met onze missie. Via diverse online en offline kanalen komen we met hen in contact. We zijn enorm dankbaar voor al die mensen en organisaties die ons werk steunen als donateur, actievoerder, collectevrijwilliger of partner. Zonder hen zouden we ons belangrijke werk niet kunnen doen.



### 3.1 Communicatie

#### Publiekscampagne

In 2019 verzorgen we een grote publiekscampagne. In september gaat de campagne 'geen kind zonder vriendjes' 'live' (van half september t/m december) met een groot bereik. Centraal in de uitingen staan vier korte video's van vier kinderen met een handicap die eenzaam zijn omdat ze door hun handicap geen vriendjes hebben om mee te spelen. Zoals Robin, die alleen haar verjaardag viert. De boodschap en het thema raken mensen zichtbaar, maar het lukt minder goed om mensen in actie te brengen. Het aantal donaties blijft nog achter. In 2020 werken we aan verbeteringen om meer mensen daadwerkelijk te betrekken bij onze missie en verder te groeien in gevers.

De ingezette mediakanalen zijn Facebook, Instagram, YouTube, NPO Start en radio. Om de campagne een goede start te geven organiseren we in juni een ludieke mediastunt. We verzoeken telecomprovider KPN publiekelijk of we hun merk XS4ALL over mogen nemen. De naam dekt de lading: wij willen toegang voor iedereen.

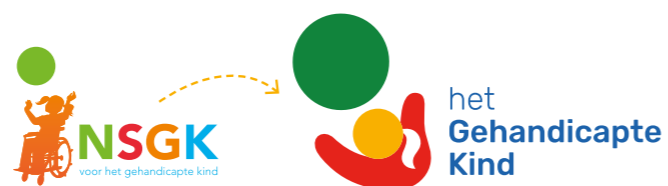
De bereikcijfers overtreffen ruim de verwachtingen. In totaal waren er 109 nieuwsberichten

en 77 social media berichten met ruim 2,8 miljoen views. De berichtgeving was overwegend neutraal, soms positief maar ook negatief, mede doordat sommigen het ludieke karakter van de actie niet zagen.

In november is de campagne speciaal gericht op onze landelijke collecteweek. Daarbij roepen we op om aan de collectant te geven en om te doneren in onze online collectebus. Naast de online mediakanalen zetten we tijdens de collecteweek radio, televisie en buitenreclame in.


#### Naamswijziging

Bij het vrienden maken is het belangrijk dat je naam goed blijft hangen. Daarom laten we onze afkorting NSGK vervallen en gebruiken we voortaan de korte versie van onze naam: het Gehandicapte Kind. Wel zo duidelijk. De overgang laten we geleidelijk verlopen. Voluit blijft onze naam de Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind.



#### Website en social media

We zetten verschillende online kanalen in om onze doelgroep te bereiken. Op de meeste kanalen is groei zichtbaar.

 **53.516** volgers

 **5.011** volgers

 **2.473** volgers

 **1.971** volgers

Website bezoekers **124.877**

Website pagina's bekeken **364.918**

Landingspagina hetgehandicaptekind.nu bezoekers\* **223.178**

Landingspagina hetgehandicaptekind.nu pagina's bekeken\* **309.195**

\*Dit betreft de landingspagina van onze campagne 'geen kind zonder vriendjes' in de periode 9 september t/m 31 december. De relatief grote aantallen zijn het resultaat van online advertenties en communicatie in deze periode.

**Geen kind  
zonder  
vriendjes**





*Robin is samen met haar moeder en Henk-Willem Laan (directeur van het Gehandicapte Kind) te gast bij Koffietijd om te praten over wat het betekent om geen vriendjes te hebben vanwege een handicap.*

#### Freepublicity

Regelmatig halen we het nieuws in 2019. Via onze knipseldienst ontvangen we 477 geschreven artikelen over het Gehandicapte Kind. Deze vertegenwoordigen een totale mediawaarde van € 596.372.

Een paar hoogtepunten: in de 'Week tegen eenzaamheid' (1 t/m 8 oktober) krijgen we veel zichtbaarheid voor onze missie als het AD ons ingezonden stuk plaatst op hun opiniepagina.

In het Jeugdjournaal is uitgebreid aandacht voor het verhaal van Hüseyin (11). Ook zijn we een paar keer te gast bij de tv-programma's Koffietijd en 5 Uur Live. We praten daar over onze campagne 'geen kind zonder vriendjes', de eenzaamheid onder kinderen met een handicap, de Bijzondere Eredivisie en het tv-programma FC De Helden.

#### Nieuwsbrieven

Een aantal keer per jaar sturen we onze donateurs een nieuwsbrief per post waarin we laten zien hoe zij het verschil maken voor kinderen met een handicap. Onze collectieve vrijwilligers bedanken en enthousiasmeren we in november via een speciale nieuwsbrief. Tussentijds houden we via digitale nieuwsbrieven contact met onze achterban om hen betrokken te houden.

#### Jaarverslag

Via ons jaarverslag leggen we verantwoording af aan alle particulieren en organisaties die ons werk steunen. Onze grote gevers en samenwerkingspartners ontvangen een samengevat jaarverslag per post.

## De verjaardag van Robin

"Gaan jullie mee naar de schommel?" roept Laila. Laila woont tegenover Robin, net als Stefan. Ze spelen altijd samen in de speeltuin voor de deur. Met z'n drieën passen ze net in de vogelnestschommel. De zon schijnt en er is bijna geen wind. "Was het alvast maar mijn verjaardag," denkt Robin. Het duurt nog even, maar ze heeft nu al zin om Laila en Stefan uit te nodigen. Vandaag spelen ze alsof de schommel een bootje in de zee is. De zwarte rubberen tegels zijn het water. "Ik zie een haai, ik ga hem weggagen!" roept Stefan. Hij springt van de schommel, rent er een paar keer omheen, en klautert daarna lachend weer bij Robin en Laila.

"Wat ben je aan het doen, lieverd?" Robin had niet gemerkt dat haar moeder haar kamer was binnengekomen. "Ik ben speeltuintje aan het spelen, mam". Op haar tafel liggen drie Playmobil poppetjes. "Dit zijn Stefan en Laila". Ze houdt de pop met het rode shirt en de pop met het gele jurkje omhoog. "En dit ben ik." En ze wijst naar het poppetje met de blauwe blouse. We spelen in de schommel."

Vanuit huis hoort Robin (11) de buurtkinderen spelen. Ze kent alle namen. De kinderen buiten kennen haar niet. Ze hebben geen idee dat een eindje verderop een meisje stillietjes in haar fantasie met hen meespeelt. En ze zullen niet op haar feestje komen.





Het Jeugdjournaal besteedt aandacht aan het verhaal van Hüseyin.

## Hüseyin (11) schrijft een brief om niet meer eenzaam te zijn.

Hüseyin heeft een oogafwijking en klompvoeten. Hij kan moeilijk vrienden maken in de wijk, omdat kinderen hem aanstaren en vervelende dingen zeggen. Hij hoopt dat dit verandert, ook voor andere kinderen met een handicap, en schrijft een brief aan de school in zijn buurt.

Na zijn brief wordt Hüseyin uitgenodigd door de school. Daar spreekt hij met kinderen over zijn probleem. En de meeste kinderen vinden dat erg indrukwekkend.



Beste directeur van deze school,

Kinderen die op een speciale school zitten hebben in de buurt van hun huis bijna geen vrienden en voelen zich heel eenzaam. Als ze toch naar buiten gaan worden ze gepest over hun handicap.

Ik ga wel naar buiten, want ik wil heel graag spelen met andere kinderen maar dan doen ze heel rot tegen mij. Bij ons in de buurt is er een voetbalveld daar spelen jongens altijd voetbal. Iedere keer vraag ik of ik een potje mee mag spelen maar dat willen ze nooit. Dit komt omdat ik niet zo snel en hard kan rennen als hun en daardoor ben ik onzekerder geworden.

**Ik wil heel graag dat dit, pesten en buitensluiten van kinderen met een handicap, op de reguliere scholen wordt verteld zodat ze kunnen begrijpen dat wij ook net als hun willen spelen op een leuke manier.**

Groetjes Hüseyin

# Meer dan 100.000 gehandicapte kinderen eenzaam

### We laten in Nederland gehandicapte kinderen toch niet alleen spelen?

In deze 'Week tegen de eenzaamheid' is weer veel aandacht voor deze problematiek bij ouderen en andere kwetsbare groepen. Dat eenzaamheid ook een groot probleem is voor de meer dan 100.000 kinderen met een handicap in Nederland is nauwelijks bekend. Terwijl de gevolgen misschien nog wel groter zijn. Niet mee kunnen doen, geen vriendjes hebben en er niet bij horen zijn ervaringen die deze kinderen de rest van hun leven meedragen.

Het College voor de Rechten van de Mens constateerde recent dat personen met een handicap niet dezelfde kansen krijgen om volwaardig deel te nemen aan de samenleving. Voor kinderen met een handicap betekent dit bijvoorbeeld dat ze niet kunnen meespelen in de speeltuin, dat de school waar hun buurkinderen naar toe gaan voor hen geen plek heeft, en dat het nieuw geopende zwembad niet heeft nagedacht over toegankelijkheid. Dat blijft niet zonder gevolgen. In een onderzoek van koepelorganisatie Ieder[in] geeft 85% van de kinderen die speciaal onderwijs volgen aan dat ze géén vriendjes in de buurt hebben. Na schooltijd, in de weekenden en vakanties hebben zij niemand met wie ze kunnen spelen.

In Nederland vinden we dat we het goed geregeld hebben voor kinderen met een handicap. Maar we lijken te vergeten dat deze kinderen zoveel meer zijn dan hun handicap alleen. De speciale voorzieningen voor kinderen met een handicap – hoe goedbedoeld ook – scheppen een afstand tussen hen en hun leeftijdsgenoten zonder handicap. Ze missen de ervaring er vanzelfsprekend bij te horen



en gewaardeerd te worden om wie ze zijn. Daarmee staan ze al aan het begin van hun leven 2-0 achter op hun leeftijdsgenoten zonder handicap.

Zo'n achterstand is vervolgens bijna niet meer in te lopen. Daarom pleiten we ervoor om het perspectief te draaien: het probleem ligt niet bij het gehandicapte kind, maar bij de speeltuin waar het niet kan spelen, bij de school die geen ondersteuning kan bieden en bij de vereniging waar het kind niet kan of mag sporten.

Dat het anders kan weten we uit ervaring. Een voorbeeld hiervan is 'Samen naar School', een project waar kinderen met een ernstige handicap in een gewone basisschool hun eigen klas hebben. Ze krijgen er de zorg en

ondersteuning die ze nodig hebben, maar ondernemen ook allerlei activiteiten met andere leerlingen. De Speeltuinbende adviseert speeltuinen hoe kinderen met en zonder handicap ook gewoon samen kunnen spelen. En door introductie van de sport Racereuning kunnen kinderen met een handicap nu op reguliere atletiekverenigingen samen trainen met leeftijdsgenoten en elkaar tijdens wedstrijden aanmoedigen.

**Laat in Nederland gehandicapte kinderen niet alleen spelen.**

Directeur-bestuurder en senior project adviseur bij de Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind.



Onze ambassadeur Douwe Bob en onze kinderambassadeurs (v.l.n.r.) Marie Claire, Julian, Robin en Merijn dragen bij aan onze zichtbaarheid en zo aan onze missie.

### 3.2 Ambassadeurs

Onze ambassadeur Douwe Bob en onze famous friends zetten hun bekendheid en netwerk in om aandacht te vragen voor onze missie. We danken hen voor hun betrokkenheid, zij maken echt een verschil. Omdat we het belangrijk vinden dat de kinderen ook zelf het verhaal vertellen, hebben we naast volwassen ambassadeurs ook kinderambassadeurs met verschillende handicaps.

#### Ambassadeur Douwe Bob

Douwe Bob zet zich in 2019 o.a. in voor de Madurodam Marathon, ons inclusieve en fondsenwervende evenement. Zijn bekendheid levert veel media-aandacht op. Ook veilt hij een privéconcert om de opbrengst te vergroten.

#### Kinderambassadeurs

"Nooit meer kinderen met een handicap die worden buitengesloten of gepest", dat is waar kinderambassadeurs Merijn, Robin, Julian en

**Als kind wil je toch gewoon meedoen? Maar tienduizenden kinderen in ons land krijgen die kans niet. Het Gehandicapte Kind zorgt ervoor dat ze er wél bij horen, en ik help graag een handje mee!**

Douwe Bob, ambassadeur het Gehandicapte Kind

Marie Claire zich in 2019 voor inzetten. Ze ondernemen daarvoor diverse acties. Op 21 februari trekken drie van hen met een grote sloophamer naar de Tweede Kamer en bieden deze aan de ministers De Jonge en Slob aan, voorafgaand aan hun overleg met de Kamercommissies van OCW en VWS over het thema onderwijs en zorg. Hun boodschap: sloop de muur tussen zorg en onderwijs, zodat alle kinderen met een handicap naar school kunnen. Ze komen hiermee op voor de tienduizend kinderen die niet naar school gaan, veelal door de gebrekkige samenwerking tussen zorg en onderwijs.

#### Verkiezing kinderambassadeurs 2020

De huidige kinderambassadeurs dragen in 2020 het stokje over. In 2019 selecteren we acht kandidaten: Hüseyin, Jennate, Pauline, Hessel, Leona, Joël, Naoufel en Angelina. Zij bereiden zich voor op de finale in 2020, waar zij een CAPtalk geven: een korte presentatie op het



Dit zijn de kandidaat-kinderambassadeurs.

podium, waarin ze vertellen over zichzelf, waar ze door hun handicap tegenaan lopen en wat ze als kinderambassadeur willen bereiken.

Kinderambassadeurs Robin, Merijn en Marie Claire bieden de ministers een sloophamer aan: sloop de muur tussen zorg en onderwijs zodat alle kinderen met een handicap naar school kunnen!





**Lucille Werner**  
tv-presentatrice



**Dennis Wilt**  
weerman bij RTL4



**Lex Gaarhuis**  
dj bij Radio 10



**Redouan Ait Chitt**  
internationaal danser



**Tako Rietveld**  
kindercorrespondent



**Esther Vergeer**  
paralympisch kampioen  
rolstoeltennis



**Gijs Wanders**  
journalist en schrijver



**Jetty Mathurin**  
actrice en cabaretière



**Roos Prommenschenkel**  
eigen stichting



**Jaap en Aaltje van Zweden**  
dirigent en violist |  
oprichtster St. Papageno



**Kees-Jan van der  
Klooster**  
paralympisch sporter

#### Famous friends

Onze famous friends zijn bekende Nederlanders die ons werk een warm hart toedragen. Sommigen hebben zelf een handicap, anderen hebben een kind of familielid met een handicap. Allemaal vinden ze het belangrijk dat kinderen met een handicap niet buitengesloten worden maar gewoon mee kunnen doen in onze samenleving.

### 3.3 Particuliere giftgevers

#### Donateurs

Onze 22.856 structurele donateurs zijn de ruggraat van ons werk. Dankzij hun trouwe steun en daarnaast nog vele eenmalige giften, kunnen we kinderen met een handicap blijven helpen. In 2019 groeien we met 2.322 vaste donateurs. Dat is een groei van ruim 11%. Bij de werving van nieuwe donateurs zetten we meerdere manieren in, zoals deurwerving en online

contacten die telefonisch worden opgevolgd. Voor extra giften zijn fondsenwervende brieven (direct mail) nog steeds een belangrijk middel.

Naast de actieve werving van nieuwe donateurs en extra giften, ligt onze focus ook op verbondenheid en behoud van bestaande donateurs. Dit doen we o.a. door hen maandelijks via een digitale nieuwsbrief mee te nemen in de verhalen van onze doelgroep en hen te bedanken voor hun steun. We verbeteren onze dienstverlening aan onze donateurs door te starten met een nieuw e-mailmarketingsysteem. En door over te stappen op een nieuw ICT-systeem (Salesforce) dat ons helpt bij de klantcontacten, dossiers en analyses.

#### Grote gevers en nalatenschappen

De grote gevers en nalatenschappen krijgen in 2019 meer aandacht. Na een vacante positie besteden we hier meer aandacht met gerichte

**17.858**  
actieve  
machtigings-  
donateurs

**4.998**  
acceptgiro  
donateurs

**2.051**  
eenmalige  
machtigingen

**6.950**  
nieuwe  
donateurs

**4.628**  
opzeggingen

# Geven bij leven

Door ziekte en ouderdom wil een van onze trouwe donateurs graag bij leven een grotere bijdrage doen. Zij is zo geraakt door het verhaal van Kamil dat zij besluit € 5.000 te doneren.

#### Kamil leert zoveel meer

Kamil heeft een ontwikkelings- en motorische achterstand en hij lijdt aan epilepsie. Hij kan niet praten en zit een groot deel van de dag in zijn rolstoel. Wel gaat hij gewoon iedere dag naar school. En dan niet naar het speciaal onderwijs, maar naar een Samen naar School klas op een reguliere basisschool. Dit zorgt voor de uitdaging die hij nodig heeft om zich te ontwikkelen. Hij kijkt goed naar de andere kinderen en probeert ze na te doen. Denk bijvoorbeeld aan het overgooien van een bal. Om dat te leren had hij anders naar fysiotherapie gemoeten, maar nu heeft hij het samen met de andere kinderen onder de knie gekregen.





# Feline kan dankzij de Madurodam Marathon ook eindelijk meedoen

Gewoon, lekker rennen met papa. Dat is wat Feline wil wanneer ze haar vader aanmoedigt bij hardloopevenementen. Omdat ze cerebrale parese heeft en haar zicht niet zo goed is, blijft het voor haar bij een stukje rennen om het huis. Geen evenementen met juichende supporters dus. Tot 2018, toen ze hoorde van de Madurodam Marathon. Een kleine, mooie route waar iedereen aan mee kan doen. En nog eens voor het goede doel ook.

Vader Raymond: "Het is natuurlijk superleuk om mee te doen, met elkaar. Dat blijft bijzonder. Feline loopt lekker in haar eigen tempo. Vorig jaar renden we elke keer 100 meter en deden daarna rustig aan. Het kan allemaal."

In 2019 doen ze weer mee. Ze weten veel sponsorgeld op te halen. Berichten op social media werken goed, maar wat voor team Feline vooral werkt, is Feline zelf. Vader Raymond: "Met haar roze schatkistje, zelfgemaakte spandoek en een goed verhaal gaan we gewoon op pad. Naar de kermis in het dorp bijvoorbeeld of naar de bloemencorso. Mensen geven graag. Een grote klapper maakten we in café Hogenboom. Feline ging op de bar zitten en vertelde wat ze gaat doen in Madurodam en waarom. In een uurtje tijd hadden we € 384 opgehaald! En een glaasje Fanta voor Feline."

**Eindelijk een evenement waar we samen met z'n allen aan mee kunnen doen, ik ben er gewoon een beetje stil van.**

Opa van Feline

In actie voor kinderen met een handicap.



communicatie. En we ontwerpen hiervoor specifieke programma's waarmee we de basis leggen voor het jaar 2020 waarin we meer persoonlijke relaties willen gaan opbouwen. Dat zal zich naar wij hopen vertalen in een duurzame groei op termijn.

## Acties en evenementen

Samen met Madurodam organiseren we de tweede editie van de Madurodam Marathon: een fondsenwervend evenement waar alle kinderen -met en zonder handicap- welkom zijn. We behalen een mooie totaalopbrengst van ruim € 65.000, inclusief verdubbeling door het Madurodam Kinderfonds.

## Particuliere acties

Daarnaast wordt geld bijeengebracht door particuliere acties. Betrokken mensen houden inzamelingen of laten zich sponsoren bij sportevenementen.

Zoals Remco en Bernard. Deze vrienden leggen hardlopend, fietsend en per kajak 170 km af in de Schotse Hooglanden en halen daarmee € 1.240 op. We zijn trots op al die helden en ontzettend dankbaar voor hun betrokkenheid bij onze missie.





Deze vijf vrienden en toekomstige bewoners van woongroep De Dondriehoek collecteren ook. "De helft van wat we ophalen is voor ons wooninitiatief!"

### 3.4 Landelijke deur-aan-deur collecte

In november houden we onze landelijke collecteweek. Duizenden betrokken vrijwilligers gaan met de collectebus de straat op in hun buurt. Er is € 884.000 opgehaald. Dit is minder dan in 2018 (€ 928.000; maar dat was een uitzonderlijk goed jaar). We merken ook in alle regio's dat het lastiger is om nieuwe vrijwilligers te werven en de bestaande vrijwilligers te behouden. Op de eerste avond van de collecteweek is het weer slecht waardoor sommige collectanten niet kunnen lopen. Deze twee factoren hebben

invloed op de opbrengst in alle regio's. In twee specifieke regio's viel de regiocoördinator tijdelijk uit door ziekte.

#### Vrijwilligers zijn onmisbaar

Landelijk gaan 10.281 collectanten op pad (2018: 11.309). Aangestuurd door 944 organisatoren (2018: 1.080). We zijn dankbaar voor de inzet van zoveel gedreven vrijwilligers. De collecte van het Gehandicapte Kind doet het goed ten opzichte van andere fondsen gekeken naar het landelijk busgemiddelde. Ons busgemiddelde ligt op € 78,74.

### De collecte in cijfers

	2019	2018
Opbrengst totaal	€ 884.320	€ 928.615
Contant	€ 823.943	€ 900.301
QR-code	€ 21.368	€ 2.493
Online collectebussen	€ 36.676	€ 22.254
Online spontane giften	€ 655	€ 1.934
SMS	€ 300	€ 321
Machtigingsformulier	€ 1.378	€ 1.312



Ik ben sinds 2009 collectant maar organiseer ook volop mee samen met mijn vrouw Madeleine. Door te collecteren kan ik iets terugdoen voor mensen die het minder makkelijk hebben. Onze kinderen Lucas, David en Hanna doen gezellig mee, maar zo leren ze ook dat het belangrijk is dat je iets voor anderen doet.

Edgar de Jager uit Etten-Leur



#### Geven op verschillende manieren

Eenmalig, snel en anoniem geven, dat is de kracht van de collecte. Omdat er steeds minder kleingeld in omloop is, bieden we ook andere manieren aan om te geven maar wel met hetzelfde karakter.

We gaan in 2019 niet door met de in 2017 geïntroduceerde digitale collectebus waarmee mensen zowel contant, als met pin en contactloos kunnen doneren. Uit de pilot die we met twintig andere fondsen deden, blijkt dat de bus extra inkomsten oplevert, maar de kosten zijn relatief hoog en de bussen kwetsbaar in gebruik.

Regelmatig betrekken we vrijwilligers bij ons werk door ze uit te nodigen bij projectpartners, zoals hier bij Rijvereniging De Hazelaar waar kinderen met een handicap kunnen rijden.



### 3.5 Fondsen, serviceclubs en bedrijven

In de bijna zeventig jaar dat we bestaan hebben we een enorm netwerk opgebouwd en beschikken we over veel expertise. Die delen we graag met maatschappelijke organisaties en fondsen, zoals vermogensfondsen en serviceclubs. Gezamenlijk doen we bestedingen aan specifieke projecten of thema's in de vorm van een bestemmingsgift. We ontvangen in 2019 voor ruim € 1,3 miljoen aan dergelijke bestemmingsgiften en bestemmingsfondsen.

#### Fondsen

We verlenen onze samenwerkingsovereenkomst met Stichting Boschuisen voor € 70.000 per jaar. Alle aanvragen van dit vermogensfonds die te maken hebben met kinderen en jongeren met een handicap, verwijzen zij door en worden behandeld door onze projectadviseurs. In 2019 beheren we daarnaast drie fondsen op naam: het Van der Merwe-Slieker Fonds en Mevrouw Neijboer Fonds en in december komt daar het Heuff de Zeeuw Fonds bij.

#### Serviceclubs

Met onze zogenoemde Plusregeling stimuleren we serviceclubs (zoals Rotary, Kiwanis en JCI) om projecten te steunen die zich inzetten voor kinderen met een handicap. We verhogen de eindopbrengst met 50% van het ingezamelde

bedrag (met een maximum van € 7.500 per project per jaar). Zo vergroten we samen onze impact. In 2019 deden serviceclubs 88 keer een beroep op deze Plusregeling. Met JCI (Junior Chamber International), het wereldwijde netwerk voor jonge ondernemende mensen, verlenen we onze samenwerking als maatschappelijk partner.

#### Bedrijven

We realiseren een groei bij bedrijven maar dit is een klein segment in onze fondsenwerving (circa € 60.000). Mepal verbindt zich met enthousiasme aan onze doelstelling en wordt hoofdsponsor van de Madurodam Marathon en sponsort dit evenement in geld en in natura.

### 3.6 VriendenLoterij

Ook dit jaar mogen we weer een prachtige bijdrage van de VriendenLoterij ontvangen. Naast de jaarlijkse bijdrage steunt de loterij ons met een extra bijdrage voor het project de Bijzondere Eredivisie. Zonder die steun zou dit project niet van de grond komen.

**We zetten ons in voor maatschappelijke initiatieven op het gebied van welzijn en gezondheid. Hiermee geven we mensen die dat goed kunnen gebruiken een steuntje in de rug. Samen maken we zo de samenleving aangenamer en beter. Dit initiatief is daarvan een mooi voorbeeld. Door het Gehandicapte Kind te steunen hopen wij dat de Bijzondere Eredivisie - dé nationale competitie voor G-voetballers- niet alleen een vanzelfsprekende plek krijgt binnen de profclubs van de Eredivisie, maar ook bij alle amateurverenigingen in Nederland.**

Dorine Manson, Managing Director VriendenLoterij

# Structurele steun voor onze missie

Met iedere schenking zijn wij blij. Maar sommige schenkingen zijn wel heel bijzonder. Zo ook de schenking van stichting Heuff De Zeeuw: eind 2019 kwam het bestuur van de stichting langs met de bijzondere boodschap dat we een schenking krijgen van € 500.000. Henk-Willem Laan: "Voor ons een enorm mooi bedrag waarmee we structureel kunnen werken aan onze missie: geen kind zonder vriendjes!".

Voor de oorsprong van de schenking moeten we terug in de tijd naar mevrouw Heuff de Zeeuw en haar meervoudig gehandicapte zoon Anton. Toen Anton acht jaar oud was overleed zijn vader, die hem een erfenis naliet met zijn moeder als vruchtgebruiker. Mevrouw Heuff de Zeeuw koos ervoor om dit vermogen van haar man veilig te stellen in een door haar opgerichte stichting, met de intensieve zorg voor Anton als primair doel. Na overlijden van Anton en mevrouw zelf, begon voor de bestuursleden van de stichting een lange zoektocht naar de juiste besteding van het vermogen. Tot zij het Gehandicapte Kind op het spoor kwamen. De bestuursleden waren unaniem in hun oordeel: "Het Gehandicapte Kind voldoet aan al onze voorwaarden. Allereerst de missie van het Gehandicapte Kind, daarin kunnen wij ons helemaal vinden. Maar daarnaast staat er ook een gezonde en professionele stichting waarbij wij alle ruimte kregen om achter de schermen mee te kijken. Die openheid hebben wij zeer gewaardeerd en gaf ons bovendien veel vertrouwen."



# 4 Organisatie en bestuur

Het Gehandicapte Kind is een onafhankelijke stichting. Er is één kantoor, dat bevindt zich in Amsterdam. Daar werken 21 medewerkers. De zes medewerkers die zich inzetten voor de landelijke collecte werken vanuit huis en krijgen hulp van duizenden vrijwilligers.

In lijn met de Code Goed Bestuur kent de stichting een scheiding tussen bestuur en toezicht. De directeur/ bestuurder is bestuurlijk verantwoordelijk, terwijl de Raad van Toezicht daarop toeziet.





Ik heb grote passie voor de missie 'geen kind zonder vriendjes'. Mijn hart ligt bij de doelgroep. Ik heb de overtuiging dat we met ons werk nog veel kunnen bereiken om kinderen met een handicap voluit te laten meedoen in onze samenleving.

Henk-Willem Laan, directeur- bestuurder



#### 4.1 Medewerkersteam

Eind 2019 zijn er 27 medewerkers in dienst. De meesten van hen werken parttime waardoor de personele capaciteit 19,4 fte is. In lijn met onze ambitie om te groeien op fondsenwerving is ook het team van medewerkers gegroeid en zijn er twee functies bijgekomen: een ervaren manager (adjunct-directeur) en een database marketeer.

Vanuit het principe 'practice what you preach' werken we actief aan een team waarin zowel mensen met en zonder handicap samenwerken. Onze doelstelling is 25% heeft een beperking: 15% vanuit doelgroepenregister en 10% overige beperkingen. In 2019 hebben we drie collega's met een handicap en drie collega's met een chronische ziekte.

##### Vrijwilligers

Voor onze landelijke collecte steunen we vrijwel volledig op vrijwilligers. Gedurende het jaar onderhouden we nauw persoonlijk contact met de ongeveer 944 organisatoren die op hun beurt de ruim 10.000 collectanten begeleiden. De organisatoren worden in hun vrijwilligerswerk ondersteund door onze zes regiocoördinatoren.



De zeer gewaardeerde vrijwilligers vertegenwoordigen het Gehandicapte Kind aan de deur in heel Nederland en dragen voor een belangrijk deel bij aan onze inkomsten.

##### Startersbeurs

In 2019 is er een net afgestudeerde jongere met Startersbeurs actief als junior projectadviseur.

##### Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim bedraagt 11,1% en het voortschrijdend verzuim 11,7%. Bij 0 medewerkers betrof het werk-gerelateerd verzuim. Het verzuim over 2019 is lager dan in 2018.

##### Rechtspositiereglement

De stichting heeft een eigen Rechtspositiereglement en een eigen functiehuis met bijpassende salarisschalen. In 2019 zijn de salarissen met 3,25% gestegen. We volgen hierbij de CAO Welzijn en Maatschappelijke Dienstverlening.

##### Integriteit

De organisatie heeft een gedragscode waarin de normen en waarden van de organisatie worden beschreven. We werken vanuit basiswaarden: respect, openheid, betrouwbaarheid en kwaliteit. Alle medewerkers dienen zich hiernaar te gedragen omdat we integer gedrag belangrijk vinden. De naleving van de gedragscode wordt gecontroleerd door de directeur-bestuurder. In 2019 zijn er geen schendingen gerapporteerd of sancties genomen.

##### Vertrouwenspersoon

Via de ARBO-dienst kunnen medewerkers een beroep doen op een externe vertrouwenspersoon. Medewerkers kunnen schendingen veilig en vertrouwelijk melden. De externe vertrouwenspersoon is in 2019 niet geraadpleegd.

##### Organisatiestructuur

De organisatie kent twee leidinggevenden: de directeur-bestuurder en de manager/ adjunct-directeur. Vanwege de relatief beperkte omvang van het team is de afdelingsstructuur

in 2018 opgeheven. In 2019 werken de medewerkers vanuit hun specifieke functie samen aan de organisatiedoelstellingen, deels in vaste teams en deels in tijdelijke projectteams.

#### 4.2 Directie

Henk-Willem Laan is sinds 1 januari 2017 directeur-bestuurder. Hij is een ervaren bestuurder met veel kennis van het werkveld. Hij is als ouder van een zoon met een meervoudige beperking ook ervaringsdeskundige.

##### Beloning directeur-bestuurder

Henk-Willem Laan ontvangt in 2019 een jaarinkomen van € 95.789 bruto, inclusief vakantie-toeslag en eindejaarsuitkering en exclusief SV-lasten werkgeversdeel en pensioenlasten werkgeversdeel. Dit inkomen blijft binnen de normen van de Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen, opgesteld door Goede Doelen Nederland.\* De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten. Alle declaraties van de directeur-bestuurder worden beoordeeld en getekend door een lid van de Auditcommissie.

\*De regeling geeft aan de hand van zwaarte-criteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging leidde tot functiegroep F op basis van een BSD-score van 365 punten met een maximaal jaarinkomen van € 97.871 (1 fte/12 mnd).



### 4.3 Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) is het hoogste orgaan van het Gehandicapte Kind en houdt toezicht op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken. De scheiding van toezicht en bestuur is formeel vastgelegd in de statuten. De directie heeft de dagelijkse leiding en is eindverantwoordelijk voor de uitvoering van het beleidsplan en de activiteiten. De RvT bestaat uit vijf personen die ieder hun expertise hebben op het gebied van bijvoorbeeld bestuur, financiën, zorg of communicatie. De leden doen hun werk onbezoldigd. Twee leden van de RvT vormen samen de auditcommissie. In de bijlage is de samenstelling met nevenfuncties te vinden.

#### Activiteiten

De RvT en de directeur komen in 2019 driemaal bij elkaar; met de Auditcommissie is twee keer een overleg. De belangrijkste onderwerpen die worden besproken zijn het jaarrapport 2018, de begroting 2020, een statutenwijziging en de prospectieve risico-analyse. Aan het begin van iedere vergadering bespreekt de RvT kort de managementrapportage die de directeur maakt. Verder is de nieuwe 'geen kind zonder vriendjes'-campagne gepresenteerd en geven de drie programmacoördinatoren een update over de programma's Samen Spelen, Samen Sporten en Samen Leren. Tijdens de bijeenkomst in oktober bezoekt de RvT het project Cam on Wheels in Rotterdam. In november doet de RvT de zelfevaluatie. Kleine vooruitblik. In april 2020 bespreekt de RvT het jaarrapport 2019. De begroting 2021 staat ook op de agenda. In juli 2020 gaat de RvT weer op projectbezoek.

#### Samenstelling

Per ultimo 2019 bestaat de Raad uit:

- Fred Paling, voorzitter en lid Auditcommissie;
- André Nagelmaker, lid en voorzitter Auditcommissie;
- Jenneke van Dongen, lid;
- Harry Bosma, lid;
- Mascha ten Bruggecate, lid.

### 4.4 Raad van Advies

In ons werk kunnen we de hulp inroepen van onze Raad van Advies (RvA), een groep experts en ervaringsdeskundigen. Op ons verzoek adviseren zij over specifieke projectaanvragen van derden, eigen initiatieven en beleid. De leden van de RvA doen hun werk onbezoldigd. Leden van de RvA brengen nooit advies uit over projecten waarbij ze zelf op een of andere manier betrokken zijn.

#### Activiteiten

In 2019 overleggen we één keer met de RvA. We vragen de leden advies over twee projecten, 'IMC Weekendschool' en 'Ik heb een oplossing'. We bespreken de beleidsaanpassing op het gebied van de thema's wonen en werk. Lid Stijn Deckers houdt een presentatie over de problemen van kinderen met een communicatiestoornis. Ook bespreken we het KinderManifest. En we nemen afscheid van Kees Kok, die de RvA verlaat. Doordat we meer programmatisch werken, zijn er minder adviezen om te bespreken met de RvA. We laten de leden eind 2019 weten dat we in 2020 onderzoeken hoe we hun expertise en kennis in de toekomst gaan benutten.

**Wij zijn trots op de activiteiten en behaalde resultaten die in dit jaarverslag worden gedeeld. Dankzij de steun van velen kunnen we kinderen met een handicap betere kansen geven. Namens de Raad van Toezicht wil ik iedereen bedanken die hieraan heeft bijgedragen: collectanten, donateurs, sponsorlopers, bedrijven, vermogensfondsen, de deelnemers van de VriendenLoterij, kinderambassadeurs, (bekende) ambassadeurs en vrienden – hartelijk dank voor jullie steun in 2019!**

Fred Paling, voorzitter Raad van Toezicht



We vinden het belangrijk om de mening te horen van kinderen met een beperking en richten in 2019 een Kinderraad op.

### Samenstelling Raad van Advies

Naam	Functie
Stijn Deckers	Medewerker bij Stichting Milo
Sandra Bijlsma	Ervaringsdeskundige, productiemedewerker Stichting 5D, jongerencoach bij FLOOR
Imelda de Groot	Revalidatiearts UMCN
Jules Becher	Hoogleraar Kinderrevalidatiegeneeskunde Vrije Universiteit Amsterdam
Melanie Lassooij	Consulent Starters & Studenten bij CNV Onderwijs
Kees de Kok	(tot juni 2019) Inspecteur bij de Inspectie voor de Gezondheidszorg
Joyce Blad	Controller bij Government Administration
Sabina Kef	Assistant professor Department of Clinical Child and Family Studies, Vrije Universiteit Amsterdam
Jacco Holthuis	Onderzoeker bij de Nationale Ombudsman, Den Haag

### 4.5 Kinderraad

De mening van de kinderen met een beperking, waar we ons voor inzetten, is belangrijk voor ons. Tenslotte zijn zij de ervaringsdeskundigen. We betrekken hen actief bij ons werk en richten daarom in 2019 een Kinderraad op, bestaande uit elf kinderen met verschillende handicaps in de leeftijd van 8 tot 15 jaar.

In drie bijeenkomsten bespreken we belangrijke onderwerpen als het KinderManifest, het SamenSpeelAkkoord, speciaal onderwijs, de campagne 'geen kind zonder vriendjes', een toegankelijke waterglijbaan, Gamelab en het samenspeelspel Uniekies. Met kindercorrespondent Tako Rietveld als gespreksleider voeren we geanimeerde gesprekken.

We bedanken kinderen en ouders voor hun betrokkenheid. Zij geven ons waardevolle input voor ons beleid en communicatie naar onze donateurs. Ook zien we empowerment, lotgenotencontact en vriendschappen ontstaan. We danken ook de organisaties die ons belangeloos hun locatie ter beschikking stellen: Madurodam, Speeltuin Het Kruiskampkwartier en Bio Vakantieoord.



## 4.6 Samenwerkingspartners

In ons werk mogen we rekenen op de steun (in geld en/of natura) van een aantal bijzondere vrienden. Zonder hen zouden we niet zo'n groot verschil kunnen maken voor kinderen met een handicap. We danken de mensen achter deze organisaties, die ons zo'n warm hart toedragen.

### Bijzondere vrienden



In 2019 wordt Mepal hoofdsponsor van ons evenement de Madurodam Marathon. Onze kinderambassadeur Marie Claire showt trots de Mepal schooltrommels en -bakers.

## Landelijke en lokale projectpartners

Samen met meer dan 1.000 landelijke en lokale projectpartners realiseren we met de steun van donateurs levensveranderende initiatieven voor kinderen met een handicap. Door het samenbrengen van kennis, mankracht en geld bereiken we veel. Hier een greep uit al die fantastische organisaties.



## 4.7 Lidmaatschappen en CBF Erkenning

Het Gehandicapte Kind is lid van Goede Doelen Nederland, de branchevereniging van ruim 150 erkende goede doelen. We zijn in het bezit van de CBF Erkenning, het keurmerk voor goede doelen dat door toezichthouder Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) wordt uitgegeven. Alleen goede doelen die aan strenge kwaliteitseisen voldoen op financieel, bestuurlijk en organisatorisch gebied, krijgen de Erkenning. Zo kunnen donateurs ervan uitgaan dat het Gehandicapte Kind bijdraagt aan een betere wereld, zorgvuldig omgaat met elke euro, verantwoording aflegt en zich onafhankelijk laat controleren. De belastingdienst heeft de stichting aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dit betekent dat wij geen belasting hoeven te betalen over giften en nalatenschappen die we ontvangen. We zijn lid van de Dutch Dialogue Marketing Association (DDMA) en Stichting Collecteplan (SCP).

## 4.8 Financieel beleid en risicomanagement

### Reserves

We bouwen de reserves op verantwoorde wijze af totdat het eigen vermogen uitsluitend nog tot doel heeft om de continuïteit te waarborgen. De stichting heeft daarbij een maatschappelijke verplichting om dit vermogen optimaal te beheren. De bestemmingen van de reserves zijn als volgt vastgelegd:

- met de continuïteitsreserve waarborgen we de continuïteit van onze organisatie als de opbrengsten (tijdelijk) sterk tegenvallen. De reservering bedraagt op basis van een risicoanalyse minimaal 0,5 maal (ondergrens) en maximaal 1,5 maal (bovengrens) de jaarlijkse kosten voor de werkorganisatie;
- het resterende deel van de reserves bestaat uit zogenoemde bestemmingsreserves. Deze worden ingezet voor een specifieke bestemming.

### Beleggingsbeleid

Het beleggingsbeleid is vastgelegd in een beleggingsstatuut en wordt periodiek gemonitord door de directeur-bestuurder en de Auditcommissie van de Raad van Toezicht. Het beleggingsvermogen is te splitsen in twee delen:

- impact beleggingen, gericht op de eigen missie: dit gedeelte van het vermogen wordt gebruikt om bij te dragen aan een missie gerelateerde doelstelling. De primaire doelstelling van deze belegging is het realiseren van maatschappelijk rendement. Daarnaast is de verwachting dat deze belegging ook een financieel rendement gaat opleveren;
- strategische beleggingen, gericht op het waarborgen van de continuïteit. Derhalve streeft de stichting ernaar om jaarlijks een financieel rendement te behalen waarmee een deel van de kosten van de werkorganisatie gefinancierd kan worden.

Alle beleggingen voldoen aan het beleggingsstatuut waarin de beleggingsovertuigingen, de beleggingsdoelstelling en de risicobereidheid beschreven zijn. De beleggingshorizon is 15 jaar. In het beleggingsstatuut staat onder andere dat maximaal 30 procent van de portefeuille in aandelen belegd mag worden en de rest in obligaties en liquiditeiten. In het beleggingsstatuut is eveneens opgenomen dat al onze beleggingen maatschappelijk verantwoord zijn. Het beleggingsvermogen wordt beheerd door Rabobank.

### Risicomanagement

We zijn ons bewust van de risico's die gepaard gaan met onze activiteiten. Met risicomanagement bewaken, beperken en beheersen we deze risico's. De directeur-bestuurder werkt met een risicomanagementsysteem op basis van een prospectieve risicoanalyse (zie in de bijlage een overzicht van de risico's met de maatregelen). Er zijn in 2019 geen wijzigingen in het systeem van risicomanagement noodzakelijk gevonden. De directeur-bestuurder bespreekt dit onderwerp tweemaal per jaar met de Raad van Toezicht.

## 5 Beleidsevaluatie en vooruitblik

Onze missie blijft onveranderd: opkomen voor kinderen met een handicap zodat zij niet worden buitengesloten, maar mee kunnen doen met leeftijdgenootjes. Want niemand kan zonder vrienden. In ons meerjarenbeleid 2018-2020 stellen we ons zelf vijf concrete doelen. Een daarvan is groei in donaties, een voorwaarde om onze concrete plannen te kunnen financieren. We slagen erin significant te groeien maar hebben ons einddoel nog niet bereikt. De drie centrale programma's spelen, sporten en leren krijgen steeds meer vorm. Daarmee neemt ook onze impact toe, eveneens een belangrijke doelstelling in ons beleid.



## 5.1 Meerjarenbeleidskader

Voor de periode 2018 t/m 2020 is door het team met vertegenwoordiging vanuit alle belanghebbenden een meerjarenplan op een A4 opgesteld (in de bijlage). Daarin zijn vijf concrete doelen gesteld:

### Doel 1: groeien in gevers

We zetten belangrijke groeistappen in 2019. Zo slagen we er in om het aantal structurele donateurs te laten groeien met 11%. Dat is in lijn met de geplande stappen om duurzaam te groeien in particuliere donateurs. Door een forse extra gift van de VriendenLoterij voor het project Bijzondere Eredivisie (€ 938.000) en een Fonds op Naam van Stichting Heuff de Zeeuw (€ 500.000) groeien onze inkomsten van 4,5 miljoen in 2018 naar 6,3 miljoen euro in 2019. Maar om de structurele inkomsten verder te verhogen hebben we nog veel meer gevers nodig. Extra werving met de fondsenwervende campagne in de tweede helft van 2019 lukt helaas minder dan gehoopt. We leren daaruit dat we nog onvoldoende handelingsperspectief kunnen bieden voor gevers. Dat is een belangrijk aandachtspunt voor 2020.

### Doel 2: toename bekendheid

We stijgen licht op de jaarlijkse lijst van de bekendheid van goede doelen (Charibarometer). Met onze nieuwe boodschap 'geen kind zonder vriendjes' maken we onze missie herkenbaar en urgent voor het grote publiek. Ook met de inzet van onze kinderambassadeurs zetten we onze missie en de urgentie van de problemen waar kinderen met een handicap mee kampen beter op de kaart. Dit vertaalt zich in een groei van de media-aandacht en -waarde. Maar we behalen helaas ook negatieve media-aandacht met een rechtszaak over een nalatenschap waar we samen met een andere charitatieve organisatie in betrokken zijn. In deze nalatenschap zijn aanwijzingen voor onregelmatigheden in de totstandkoming. Met de wederpartij komen we tot een oplossing.

### Doel 3: meer impact

Inmiddels zijn conform het meerjarenbeleid drie programma's vormgegeven (Samen Spelen, Samen Leren en Samen Sporten) waarmee we door meer focus en meer samenwerking met belangrijke stakeholders extra impact behalen. Het SamenSpeelAkkoord is daarvan een mooi voorbeeld. Ook het behalen van de finale van de Impact Challenge geeft aan dat we goede inspanningen leveren om te leren en te

ontwikkelen, om meer impact te behalen. Verdere toelichting is te vinden in hoofdstuk 1 en 2. Het aantal ingediende aanvragen blijft nog achter en daarom treffen we eind 2019 voor bereidingen om meer projecten uit te nodigen een aanvraag in te dienen.

### Doel 4: beter organiseren

We werken inmiddels conform het meerjarenbeleid met een cyclus van jaarplannen, de organisatiestructuur is vereenvoudigd en we bereiken met een meer programmatische manier van werken meer samenhang. Uit het uitgevoerde medewerkerstevredenheids-onderzoek blijkt een hoge tevredenheid. Toch zijn er ook zorgen over een hoog ziekteverzuim wat leidt tot een toegenomen werkdruk. Met een klein team zijn we daarin kwetsbaar.

### Doel 5: groeien in partners

Het aantal en de diversiteit in samenwerkingen met partners groeit opnieuw. We verwelkomen Mepal als sponsorpartner, samen met Madurodam organiseren we de tweede editie van de Madurodam Marathon en met 12 maatschappelijke partners sluiten we het SamenSpeelAkkoord. Ook gaan we nieuwe samenwerkingen aan met universiteiten en hogescholen, zoals Disability Studies en de Windesheim Zwolle (afdeling CALO). De meeste samenwerkingsvormen ontstaan echter nog ad hoc en dat vraagt om meer visie- en beleidsvorming op het gebied van partnerschappen.

### Vooruitblik naar 2020 (en de jaren daarna)

In 2020 zetten we verder in op het behalen van de hiervoor genoemde vijf concrete doelen uit het meerjarenplan. Om de doelen te behalen zijn in de jaarplannen concrete acties opgenomen. Vooral de fondsenwervende groei vraagt veel aandacht. De campagne heeft ons geleerd dat we er nog onvoldoende in slagen om handelingsperspectief te bieden aan nieuwe gevers. De groei in fondsenwerving is nodig om alle concrete plannen te kunnen financieren aangezien de besteding uit de reserves verder zal afnemen.

De programma's voor spelen, leren en sporten krijgen verder vorm met een meerjarenaanpak. Binnen het programma Samen Spelen is een speciale rol weggelegd voor de Speeltuimbende, de community van kinderen met en zonder handicap en hun gezinnen. Dit vanuit de doelstelling om geen gehandicapt kind meer alleen te laten spelen.

Hoe we impact willen maken, werken we in 2020

uit in een Theory of Change (verandertheorie). Het 70-jarig bestaan van de Stichting op 15 juni 2020 zullen we op beperkte schaal met onze achterban vieren. In de bijlage is de begroting 2020 opgenomen. Met input van alle belanghebbenden gaan we aan de slag met het meerjarenbeleid voor de

periode 2021-2025. Naast de voortzetting van de fondsenwervende groei en groei in bekendheid zal daarin meer aandacht uitgaan naar impactvolle samenwerkingen met maatschappelijke partijen waarmee we onze doelen beter bereiken.

### Doelbesteding in 2019



Het Gehandicapte Kind volgt de normen van de Erkenningregeling van het CBF. In 2018, 2019 en volgende jaren wordt extra geïnvesteerd in groei van de fondsenwerving. Daardoor zijn de wervingskosten(-percentages) hoger en is het

doelbesteding(-percentage) lager dan vergelijkbare organisaties. Gerekend over de afgelopen drie jaar is het percentage doelbesteding als percentage van de totale lasten gemiddeld meer dan 70%, conform de Erkenningregeling.

## 5.2 Coronacrisis (maart 2020)

Ten tijde van het uitbrengen van dit verslag is in Nederland door het coronavirus (COVID-19) sprake van een crisis van ongekeerde omvang. Eind maart is sprake van een 'intelligente lock down' waardoor het openbare leven grotendeels stilligt. Alle evenementen tot 1 juni zijn afgelast. Deze situatie kan mogelijk nog maanden aanhouden.

Deze crisis heeft impact op de activiteiten, baten, lasten en reserves van de stichting in 2020. Precieze cijfers zijn uiteraard lastig omdat er nog veel aannames en onzekerheden zijn. En wat de gevolgen zijn voor de jaren na 2020 kan pas later dit jaar bepaald worden en zal afhankelijk zijn van de duur van deze crisis.

### Impact op de activiteiten

Interne en externe projecten en evenementen in het tweede kwartaal kunnen niet doorgaan. Dat geldt voor onze eigen evenementen: de CAPtalks (verkiezing kinderambassadeurs), Samenpeelmiddagen van de Speeltuimbende en de wedstrijden van de Bijzondere Eredivisie.

Deze zijn uitgesteld naar het najaar 2020. Ook bij de externe projecten moeten activiteiten worden uitgesteld. Het betreft projecten waarvoor we (mede-)financier zijn; wij zijn derhalve geen risicodragers. Uitstel (en mogelijk afstel) van vele projecten zal gevolgen hebben voor de te behalen impact in 2020. Eind maart werken we aan een noodfonds om urgente hulp aan kinderen met een handicap en hun gezinnen te kunnen bieden.

### Impact op de baten

Fondsenwervende acties van particulieren vinden momenteel vrijwel niet plaats doordat loopfestijnen, fietstochten en dergelijke zijn afgelast. Alle activiteiten op het gebied van deurwerving van donateurs zijn stopgezet. De telefonische en online werving loopt wel door maar dit zal naar verwachting leiden tot een terugloop van het aantal vaste donateurs. We verwachten dat de begrote groei in donateurs dus ook niet bereikt kan worden. Dat leidt tot minder inkomsten dan begroot, ook op langere termijn. Doordat we voor de landelijke collecte

de komende maanden waarschijnlijk geen deuringerving kunnen doen voor nieuwe vrijwilligers verwachten we een terugloop van het aantal collectanten wat zal leiden tot een lagere collecteopbrengst. Ook in andere fondsenwervende baten kan een terugval optreden, onder meer door het vervallen van diverse fondsenwervende evenementen van serviceclubs. Op basis van het bovenstaande verwachten we dat de totale baten in 2020 lager uitkomen dan begroot.

#### Impact op de lasten

Omdat er minder baten beschikbaar komen voor de doelbestedingen zullen we in de tweede helft van 2020 waarschijnlijk minder toekenningen aan projecten kunnen doen. De wervingskosten zullen naar verwachting lager uitvallen vanwege het vervallen van de fondsenwervende activiteiten. De beheer- en administratiekosten blijven vooralsnog gelijk. Op basis van het bovenstaande komen de totale lasten dit jaar naar verwachting lager uit dan begroot, vooral door minder toekenningen aan projecten.

#### Financiële baten en lasten

Eind maart 2020 laat de beleggingsportefeuille reeds een flinke daling zien. Gelet op het defensieve karakter van de portefeuille (het grootste deel is belegd in staatsobligaties) zal het verlies mogelijk uitkomen tussen -10% tot -20% (circa 0,5 tot 1 miljoen euro). Maar dat zal vooral afhankelijk zijn van de duur van deze crisis, waardoor de economie in de tweede helft van 2020 mogelijk weer kan opveren.

#### Impact op de reserves

Afhankelijk van de duur van deze crisis kan er een fors (extra) negatief saldo optreden, mogelijk tussen de 1 en 2 miljoen euro. De stichting beschikt over een continuïteitsreserve van 3,25 miljoen euro. Dat is voldoende om voor circa 1,5 jaar de volledige kosten van de werkorganisatie te kunnen dragen. Daarnaast beschikt de stichting over enkele bestemmingsreserves waarvan de bestemming indien noodzakelijk gewijzigd kan worden. Ondanks een forse impact van de coronacrisis op de reservepositie is de omvang van de continuïteitsreserve vooralsnog voldoende om de continuïteit van de (werk)organisatie in 2020 en volgende jaren te waarborgen.



# 6 Jaarrekening

## 6.1 Balans na resultaatbestemming

### 6.1.1 Activa (x € 1.000)

	Paragraaf	31 december 2019	31 december 2018
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa	5.1	114	106
Materiële vaste activa	5.2	203	209
Financiële vaste activa	5.3	<u>100</u>	<u>100</u>
		417	415
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen en overlopende activa	5.4	1.250	2.209
Effecten	5.5	5.461	6.083
Liquide middelen	5.6	<u>3.097</u>	<u>1.832</u>
		9.808	10.124
<b>Totaal activa</b>		<b>10.225</b>	<b>10.539</b>

### 6.1.2 Passiva (x € 1.000)

	Paragraaf	31 december 2019	31 december 2018
<b>Reserves en Fondsen</b>			
Reserves			
Continuïteitsreserve	5.7	3.256	3.247
Bestemmingsreserves	5.8	<u>3.045</u>	<u>4.204</u>
		6.301	7.451
<b>Fondsen</b>			
Bestemmingsfondsen	5.9	<u>651</u>	<u>206</u>
		651	206
		6.952	7.657
<b>Kortlopende schulden</b>			
Hulp aan instellingen	5.10	2.414	2.433
Crediteuren		549	107
Belastingen en sociale lasten	5.11	<u>94</u>	<u>93</u>
Overlopende passiva	5.12	<u>216</u>	<u>249</u>
		3.273	2.882
<b>Totaal Passiva</b>		<b>10.225</b>	<b>10.539</b>

## 6.2 Staat van baten en lasten

### 6.2.1 Baten (x € 1.000)

Omschrijving	Paragraaf	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Baten van particulieren	6.1.1	3.356	3.604	3.530
Baten van bedrijven	6.1.2	60	51	48
Baten van loterijorganisaties	6.1.3	1.472	410	331
Baten van subsidies van overheden	6.1.4	-	-	5
Baten van andere organisaties zonder winststreven	6.1.5	1.481	1.050	932
<b>Som van de geworven baten</b>		<b>6.369</b>	<b>5.115</b>	<b>4.846</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten		-	-	-
Overige baten		-	-	-
<b>Som van de baten</b>		<b>6.369</b>	<b>5.115</b>	<b>4.846</b>

### 6.2.2 Lasten (x € 1.000)

Omschrijving	Paragraaf	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
<b>Bestedingen aan doelstellingen</b>				
A. Voorlichting		1.329	1.372	1.058
B. Wonen en logeren		329		35
C. Leren en werken		801		772
D. Spelen en sporten		2.609	3.213	1.135
E. Beeldvorming		191		339
F. Overige bestedingen		214		878
<b>Totaal besteed aan doelstelling</b>	<b>6.2</b>	<b>5.473</b>	<b>4.585</b>	<b>4.217</b>
Wervingskosten	6.5	1.658	1.592	1.250
Kosten beheer en administratie	6.6	481	530	499
<b>Som van de lasten</b>		<b>7.612</b>	<b>6.708</b>	<b>5.966</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>- 1.243</b>	<b>- 1.593</b>	<b>- 1.120</b>
Saldo financiële baten en lasten	6.7	537	125	- 173
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>- 705</b>	<b>- 1.468</b>	<b>- 1.293</b>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten: Toevoeging (+) / onttrekking (-) aan:</b>				
Continuïteitsreserve		9	-78	-286
Bestemmingsreserves		-1.159	-1.300	-931
Bestemmingsfondsen		445	- 90	- 76
		<b>- 705</b>	<b>- 1.468</b>	<b>- 1.293</b>

### 6.2.3 Kengetallen

Omschrijving %	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
Totaal doelbesteding/totaal baten	85,9%	89,6%	87,0%
Wervingskosten/geworven baten	26,0%	31,1%	25,8%
Totaal doelbesteding/totaal lasten	71,9%	68,4%	70,7%
Kosten beheer & administratie/totaal lasten	6,3%	7,9%	8,4%
Wervingskosten/totaal lasten	21,8%	23,7%	20,9%

### 6.3 Staat van herkomst en bestedingen van middelen (x € 1.000)

	2019	2018
<b>Herkomst van de middelen</b>		
Resultaat boekjaar	- 705	-1.293
Afschrijving immateriële vaste activa	76	59
Afschrijving materiële vaste activa	46	44
Ongerealiseerd resultaat beleggingen	<u>- 496</u>	<u>59</u>
	-1.079	-1.131
<b>Besteding van de middelen</b>		
Netto investering in:		
- Immateriële vaste activa	84	63
- Materiële vaste activa	40	33
- Financiële vaste activa	-	50
- Effecten	<u>-1.118</u>	<u>-2.879</u>
	994	2.833
<b>Mutatie werkkapitaal</b>	<b>- 85</b>	<b>1.702</b>
De mutatie is als volgt samengesteld		
Mutatie vorderingen en overlopende activa	- 959	438
Mutatie liquide middelen	<u>1.265</u>	<u>634</u>
	306	1.072
Mutatie kortlopende schulden	<u>- 391</u>	<u>630</u>
<b>Mutatie werkkapitaal</b>	<b>- 85</b>	<b>1.702</b>

In de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving wordt aanbevolen in de toelichting een kasstroomoverzicht op te nemen. Het Gehandicapte Kind geeft middels de staat van herkomst en bestedingen van middelen het beoogde inzicht.

## 6.4 Waarderingen en grondslagen

### 6.4.1 Algemeen

#### Activiteiten

De activiteiten van Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind (Het Gehandicapte Kind), statutair en feitelijk gevestigd te Amsterdam, bestaan voornamelijk uit het werven van fondsen ten einde activiteiten te financieren ten einde de doelstellingen van de organisatie te realiseren.

Volgens artikel 2 van de statuten heeft de stichting ten doel:

- Het stimuleren en financieel ondersteunen van initiatieven die de participatie en/of integratie in de samenleving beogen van personen met een handicap tot de leeftijd van dertig (30) jaar in Nederland;
- Het bewust maken van het Nederlandse publiek van de mogelijkheden tot participatie en integratie van bovenstaande personen door middel van informatie en voorlichting; en
- Het verrichten van alle verdere handelingen die met vorenstaande in ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

#### Verbonden partijen

Er zijn geen verbonden partijen, anders dan de vermelde participatie.

### 6.4.2 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Het financieel verslag is opgesteld conform de Richtlijn 650 Verslaggeving voor Fondsenwervende organisaties. Deze Richtlijn is opgesteld door de Raad voor de Jaarverslaggeving waarbij gebruik is gemaakt van de kennis en kunde van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) om op uniforme wijze de ontvangsten en bestedingen van fondsenwervende organisaties zichtbaar te maken

Naast de verslaggeving conform voornoemde richtlijn dient het niet-financiële deel van het verslag te voldoen aan de vereisten die het keurmerk de zogenoemde CBF-Erkenning daaraan stelt. Het Gehandicapte Kind hanteert sinds 1998 deze vereisten in de verslaggeving. In 2019 is Het Gehandicapte Kind opnieuw getoetst door het CBF. Daaruit bleek dat Het Gehandicapte Kind voldoet aan de harde normen van de Erkenningsregeling voor categorie D organisaties. De CBF-Erkenning is op basis daarvan gecontinueerd.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### Continuïteit van de activiteiten

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen onder vlottende activa, liquide middelen, langlopende schulden en kortlopende schulden. Alle financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Het Gehandicapte Kind kent geen afgeleide financiële instrumenten.

#### Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's de functionele valuta van de stichting.



### **Schattingen bij de toepassing van de grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Er zijn geen waarderingsgrondslagen naar de mening van de directie die kritisch zijn ten aanzien van schattingen en veronderstellingen voor het weergeven van de financiële positie.

### **Schattingswijzigingen**

In het boekjaar 2019 hebben zich geen schattingswijzigingen voorgedaan.

### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaand jaar.

## **6.4.3 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

### **Financiële vaste activa**

Participaties waarin geen significante invloed wordt uitgeoefend worden gewaardeerd op historische kostprijs. Bedragen uit hoofde van resultaatuitkeringen worden gedurende het betreffende jaar als resultaat verantwoord. In geval van een permanente waardevermindering zal afwaardering van de participatie worden verantwoord, waarbij de afwaardering ten laste van het resultaat wordt gebracht.

De leningen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs benaderen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

De te ontvangen bedragen uit hoofde van nog af te wikkelen nalatenschappen worden verantwoord tegen 80% van de te verwachten nalatenschap (rekening houdend met eventuele rechten van vruchtgebruik), dit in verband met de onzekerheid in de afwikkeling, tenzij een individuele nalatenschap een afwijkend percentage vereist als gevolg van verkregen (on)zekerheden in de realisatie van de betreffende nalatenschap.

### **Effecten**

De ter beurze genoteerde aandelen en obligaties behoren tot een handelsportefeuille en worden gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde

waardeveranderingen direct in de staat van baten en lasten worden verantwoord.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### **Reserves en fondsen**

De reserves en fondsen van de stichting zijn ingedeeld in drie categorieën.

#### ***Continuïteitsreserve***

De continuïteitsreserve is het gedeelte van het eigen vermogen waarover zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kan worden beschikt voor het doel waarvoor Het Gehandicapte Kind is opgericht. Deze reserve wordt aangehouden om de continuïteit van de stichting op langere termijn te waarborgen.

#### ***Bestemmingsreserves***

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserves is door de directie van de stichting onder goedkeuring van de Raad van Toezicht een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de stichting.

#### ***Bestemmingsfondsen***

Bestemmingsfondsen zijn een afgezonderd deel van het eigen vermogen waaraan derden een beperkte bestedingsmogelijkheid hebben gegeven. Het bedrag en de doelstelling van de reserves wordt in de toelichting op de balans vermeld.

#### ***Kortlopende schulden***

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

De post 'Hulp aan instellingen' bevat verplichtingen uit hoofde van projecten. Nieuwe toezeggingen aan projecten worden toegevoegd, terwijl de uitkeringen en eventuele vrijvallen het saldo verminderen.

## **6.4.4 Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden meegenomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

### **Wervingskosten**

Hieronder vallen alle kosten die direct te maken hebben met de activiteiten behorend bij het werven van fondsen. Te denken valt bijvoorbeeld aan het verzenden van mailings aan donateurs of bedrijven en het organiseren van de collecte. De toedeling van de kosten aan de doelstelling of fondsenwerving is gebaseerd op de geschatte tijdsbesteding hieraan van de medewerkers.

### **Bestedingen aan de doelstelling**

Onder bestedingen aan de doelstelling worden onder andere verantwoord de uitkeringen en bijdragen die in het boekjaar zijn toegekend in het kader van 'hulp aan instellingen'. Toekenningen tot maximaal over drie jaren komen geheel ten laste van het boekjaar waarin het toekenningbesluit genomen is, ongeacht in welk boekjaar de subsidie wordt uitgekeerd.

Vrijvallende gelden in het kader van 'hulp aan instellingen' worden in het boekjaar waarin zij vrijvallen in mindering gebracht op de toekenningen.

### Pensioenregelingen personeel

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. De stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het fonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

## 6.5 Toelichting op de balans

### 6.5.1 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa bestaan uit de kosten die verband houden met de aangeschafte software. Deze kosten worden afgeschreven in 3 jaar.

Het verloop gedurende het jaar en de geaccumuleerde aanschaffingswaarde en afschrijvingen per 31 december van de immateriële vaste activa zijn:

(x € 1.000)	Boekwaarde 1-1-19	Investerings	Afschrijvingen	Boekwaarde 31-12-19
Immateriële vaste activa	106	84	76	114
<b>Totaal immateriële vaste activa</b>	<b>106</b>	<b>84</b>	<b>76</b>	<b>114</b>

(x € 1.000)	Immateriële vaste activa	Totaal
Aanschaffingswaarde	282	282
Cumulatieve afschrijvingen	168	168
<b>Boekwaarde 31-12-19</b>	<b>114</b>	<b>114</b>

### 6.5.2 Materiële vaste activa

#### Inventaris

Investerings in gehuurde activa worden afgeschreven in 12 jaar. De inventaris bestaat uit inrichting kantoor. Deze worden afgeschreven over achtereenvolgens 5 en 3 jaar. De automatisering bestaat uit computers en wordt afgeschreven in 3 jaar.

Alle activa worden aangehouden in het kader van de bedrijfsvoering. Het verloop gedurende het jaar en de geaccumuleerde aanschaffingswaarde en afschrijvingen per 31 december van de materiële vaste activa zijn:

(x € 1.000)	Boekwaarde 1-1-19	Investerings/ desinvesteringen	Afschrijvingen	Boekwaarde 31-12-19
Investerings in gehuurde activa	194	-	24	170
Inventaris	4	37	11	30
Automatisering	11	3	11	3
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<b>209</b>	<b>40</b>	<b>46</b>	<b>203</b>

(x € 1.000)	Investerings in gehuurde activa	Inventaris	Automatisering	Totaal
Historische kostprijs	289	160	117	566
Cumulatieve afschrijvingen	119	130	114	363
<b>Boekwaarde 31-12-19</b>	<b>170</b>	<b>30</b>	<b>3</b>	<b>203</b>

### 6.5.3 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestonden ultimo boekjaar uit:

(x € 1.000)	31-12-19	31-12-18
Participaties	50	-
Leningen	50	100
<b>Totaal</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

#### Participaties

Gedurende 2019 is coöperatie INZET I U.A. opgericht. Hierin wordt een participatie van 8,9% aangehouden.

	2019	2018
Stand per 1 januari	-	-
Storting nieuwe participatie	50	-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>50</b>	<b>-</b>

Voor een nadere uiteenzetting wordt verwezen naar paragraaf 5.8 en paragraaf 5.13.4, waarin respectievelijk de bestemmingsreserve en de niet uit de balans blijvende verplichting wordt toegelicht.

#### Leningen

	2019	2018
Stand per 1 januari	150	200
Verstrekke lening	-	-
Aflossing	- 50	- 50
<b>Stand per 31 december</b>	<b>100</b>	<b>150</b>
Aflossingsverplichting komend jaar	50	50
<b>Langlopend deel r 31 december</b>	<b>50</b>	<b>100</b>

De looptijd van de lening is zes jaar, met een jaarlijkse aflossingsverplichting van € 50.000. De lening dient afgelost te zijn per 31 mei 2021. Het gehanteerde rentepercentage bedraagt 0%. De lening is verstrekt in het kader van de doelstelling.

#### 6.5.4 Vorderingen en overlopende activa

(x € 1.000)	31-12-19	31-12-18
<b>Kortlopend deel leningen</b>	<b>50</b>	<b>50</b>
<b>Vooruitbetaald</b>		
Pensioenpremie	15	14
Diverse kosten 2019 (2018)	46	37
	61	51
<b>Te ontvangen</b>		
Nalatenschappen	459	1.641
Legaten	81	19
Bijdragen Vriendenloterij	283	239
Collecte	8	31
Rente	-	-
Vorderingen op co-financiers	251	138
Waarborgsommen	21	21
Overige vorderingen	36	19
	1.139	2.108
<b>Totaal vorderingen</b>	<b>1.250</b>	<b>2.209</b>

Op de vorderingen is geen voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht omdat deze niet noodzakelijk wordt geacht.

#### 6.5.5 Effecten

De marktwaarde van de effectenportefeuille was ultimo boekjaar:

(x € 1.000)	31-12-19	31-12-18
Obligaties	4.045	3.029
Aandelen	1.396	916
Liquide middelen	20	2.138
<b>Totaal</b>	<b>5.461</b>	<b>6.083</b>

De liquide middelen worden gebruikt als belegging door vermogensbeheerder en als cash voor de aankoop van nieuwe beleggingen. Deze middelen maken daarom onderdeel uit van de effectenportefeuille.

Alternatieve beleggingen betreffen beleggingen die zich anders bewegen dan aandelen en obligaties. Hierdoor wordt het risico van de portefeuille gedempt terwijl het opwaarts potentieel intact blijft. Onder alternatieven worden bijvoorbeeld verstaan onroerend goed, high yield obligaties en grondstoffen.

Het verloop van de effectenportefeuille was als volgt:

(x € 1.000)	Boekwaarde 1-1-19	Investering / onttrekking	Rente / dividend opbrengsten	Koersresultaat	Boekwaarde 31-12-19
Obligaties	3.029	798	6	212	4.045
Aandelen	916	161	12	307	1.396
Liquide middelen	2.138	- 2.118	-	-	20
<b>Totaal</b>	<b>6.083</b>	<b>- 1.159</b>	<b>18</b>	<b>519</b>	<b>5.461</b>

Het koersresultaat is ten gunste van de financiële baten en lasten gebracht. Het gedurende het jaar onttrokken bedrag uit de beleggingen is gebruikt om aan de verplichtingen van de toekenningen te voldoen.

#### Specificatie risicoprofiel obligaties

Van de uitstaande obligaties per 31 december 2012 is het risicoprofiel op basis van Moody's als volgt:

Ratingklasse	Relatief
AAA	17,1%
AA	29,5%
A	23,8%
BBB	29,6%
<b>Totaal obligaties</b>	<b>100,00%</b>

Verwezen wordt naar hoofdstuk 6.7 voor de bevestiging namens de directie inzake naleving van het beleggingsbeleid.

#### 6.5.6 Liquide middelen

(x € 1.000)	31-12-19	31-12-18
<b>Niet vrij opeisbaar</b>		
Triodos	520	520
<b>Vrij opeisbaar</b>		
Rabobank	2.392	963
ABN AMRO MeesPierson	43	55
ING	14	169
Triodos	128	125
Kas	-	-
	2.577	1.312
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>3.097</b>	<b>1.832</b>

De saldi bij de banken staan zoveel als mogelijk op rentedragende rekeningen en zijn direct opeisbaar.

Het niet vrij opeisbare bedrag is vastgelegd op een depositorekening. Voor meer informatie wordt verwezen naar hoofdstuk 5.12.1.

### 6.5.7 Continuïteitsreserve (x € 1.000)

	2019	2018
Stand per 1 januari	3.247	3.071
Bij/af: Toevoeging/onttrekking conform resultaatbestemming	9	- 286
Bij: Vrijval van bestemmingsreserves	200	2.022
Af: Toevoeging aan bestemmingsreserves	- 200	- 1.560
<b>Stand per 31 december</b>	<b>3.256</b>	<b>3.247</b>

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit van de organisatie te waarborgen ingeval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten. De hoogte van de continuïteitsreserve is vastgesteld op maximaal anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Op basis van de realisatie 2019 volgt hieruit per 31 december 2019 een continuïteitsreserve van maximaal € 3,5 miljoen.

### 6.5.8 Bestemmingsreserves (x € 1.000)

	31-12-19	31-12-18
Activa bedrijfsvoering	317	315
RaceRunning	5	45
INZET investeringsfonds / Technologiefonds	500	500
Triodos NSGK Borgstellingenfond	405	495
Speeltuinbende 2016-2019	-	139
Samen Spelen 2018-2020	448	500
Samen Leren 2018-2020	420	600
"geen kind zonder vriendjes" 2018-2022	950	1.410
Bufferfonds Projecten	-	200
<b>Totaal</b>	<b>3.045</b>	<b>4.204</b>

Het financieel beleid voor reserves is erop gericht om een deel van ons vermogen op een verantwoorde wijze af te bouwen, met uitzondering van de reserves gericht op de continuïteit. Dit is conform het toetsingskader van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) en de richtlijnen van Goede Doelen Nederland.

### Activa bedrijfsvoering (x € 1.000)

	2019	2018
Stand per 1 januari	315	322
Bij/af: Toevoeging/onttrekking conform resultaatbestemming	2	- 7
<b>Stand per 31 december</b>	<b>317</b>	<b>315</b>

Voor de aanschaf van immateriële en materiële vaste activa is in het verleden de reserve activa bedrijfsvoering gevormd.

### RaceRunning (x € 1.000)

	2019	2018
Stand per 1 januari	45	-
Af/bij: Onttrekking/toevoeging conform resultaatbestemming	- 40	45
<b>Stand per 31 december</b>	<b>5</b>	<b>45</b>

In 2018 zijn ten behoeve van het RaceRunning project tezamen met de Stichting Dirk Kuyt Foundation en Stichting Foppe Fonds middelen bij elkaar gebracht voor de subsidiering van RaceRunners bij atletiekverenigingen. Hiervan resteert na afloop van 2019 nog een bedrag van € 5.000 wat in 2020 beschikbaar wordt gesteld.

### INZET investeringsfonds / Technologiefonds 2016-2019 (x € 1.000)

	2019	2018
Stand per 1 januari	500	972
Af: Vrijval ten gunste van continuïteitsreserve	-	- 472
<b>Stand per 31 december</b>	<b>500</b>	<b>500</b>

In 2016 is het programma voor de opvolger van het eerste Technologiefonds vormgegeven. Het eerste Technologiefonds was gericht op zorg en welzijn, het tweede Technologiefonds richtte zich inhoudelijk op Onderwijs en Sociale Relaties. In 2018 is dit technologieprogramma als afzonderlijk programma geëindigd en onderbracht in de programma's Samen Spelen en Samen Leren. Daarom is ook dit deel van de bestemmingsreserve beëindigd.

Het Gehandicapte Kind werkt samen met andere goede doelen en vermogensfondsen aan INZET investeringsfonds dat zich richt op sociale innovatie en zorginnovatie. De bedoeling is om te investeren in (technologische) innovaties die impact hebben op het leven van kinderen en jongeren met een beperking en hun zelfstandigheid, gezondheid en meedoen in de samenleving bevorderen. Op de geïnvesteerde middelen wordt naast een sociaal rendement tevens financieel rendement behaald. De bestemmingsreserve wordt aangehouden om het risico (volledig) af te dekken.

### Triodos NSGK Borgstellingenfond (x € 1.000)

	2019	2018
Stand per 1 januari	495	500
Af: Onttrekking conform resultaatbestemming	- 90	- 5
<b>Stand per 31 december</b>	<b>405</b>	<b>495</b>

Belangenverenigingen, logeerhuizen, theaterwerkplaatsen, kinderdagcentra - in Nederland zijn veel organisaties die zich inzetten voor kinderen en jongeren met een handicap. Zij hebben vaak goede ideeën om het leven van deze kinderen en jongeren te verbeteren, maar onvoldoende geld om ze uit te voeren. We werken samen met Triodos Bank waardoor dergelijke initiatieven een lening krijgen waarvoor Het Gehandicapte Kind (deels) borg staat. De doelstelling van dit borgstellingenfonds blijft ongewijzigd en wordt gecontinueerd in de komende jaren. Het bedrag van € 495.000 is afgenomen met bijna € 90.000 vanwege een kritische borgstelling. Voor verdere toelichting wordt verwezen naar hoofdstuk 5.13.1.1.

**Speeltuinbende 2016-2019** (x € 1.000)

	2019	2018
Stand per 1 januari	139	144
Af: Onttrekking conform resultaatbestemming	<u>- 139</u>	<u>- 5</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>139</b>

De Speeltuinbende is verzelfstandigd in 2016, maar is per 1 januari 2020 weer opgenomen in de organisatie. Ten behoeve van dit project was een bestemmingsreserve gevormd.

**Samen Spelen 2018-2020** (x € 1.000)

	2019	2018
Stand per 1 januari	500	-
Af: Onttrekking conform resultaatbestemming	- 52	-
Bij: Toevoeging uit continuïteitsreserve	<u>-</u>	<u>500</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>448</b>	<b>500</b>

Vanuit het meerjarenbeleid 2018-2020 is voor het programma Samen Spelen een bestemmingsreserve gevormd waaruit vernieuwende samenspeelprojecten worden geïnitieerd en gefinancierd.

**Samen Leren 2018-2020** (x € 1.000)

	2019	2018
Stand per 1 januari	600	909
Bij: Toevoeging uit continuïteitsreserve	200	136
Af: Onttrekking conform resultaatbestemming	<u>- 380</u>	<u>- 445</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>420</b>	<b>600</b>

Vanuit het meerjarenbeleid 2018-2020 is voor het programma Samen Leren een bestemmingsreserve gevormd waaruit vernieuwende projecten worden geïnitieerd en gefinancierd zoals Samen naar School en In1School.

**Campagne "geen kind zonder vriendjes" 2018-2022** (x € 1.000)

	2019	2018
Stand per 1 januari	1.410	1.000
Bij: Toevoeging uit continuïteitsreserve	-	924
Af: Onttrekking conform resultaatbestemming	<u>- 460</u>	<u>- 514</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>950</b>	<b>1.410</b>

Vanuit het meerjarenbeleid 2018-2020 is voor de campagne "geen kind zonder vriendjes" een bestemmingsreserve gevormd. In de komende jaren tot en met 2022 willen we alle stakeholders meer informeren, inspireren, enthousiasmeren en in beweging brengen voor deze missie. Het betrekken van een groeiende groep betrokken gevers en partners bij onze missie is cruciaal in het dichterbij brengen van een inclusieve samenleving waarin alle kinderen en jongeren met een handicap voluit meedoen.

**Bufferfonds Projecten** (x € 1.000)

	2019	2018
Stand per 1 januari	200	1.750
Af: Vrijval ten gunste van continuïteitsreserve	<u>- 200</u>	<u>- 1.550</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>200</b>

Het Gehandicapte Kind heeft de afgelopen jaren een deel van de reserves gereserveerd voor onvoorziene initiatieven. Deze reserve is in 2019 vrijgevallen.

**6.5.9 Bestemmingsfondsen**

Bestemmingsfondsen betreffen fondsen met een door derden bepaalde bestemming. De vermogens van deze fondsen op naam zijn niet geheel vrij beschikbaar omdat ze eigen doelstellingen hebben, die overeenkomstig de wensen van de schenkers zijn bepaald.

Het verloop van de bestemmingsfondsen was als volgt:

(x € 1.000)	2019	2018
Stand per 1 januari	206	282
Af: Onttrekkingen ivm doelbesteding	- 55	- 75
Bij/af: Onttrekking/toevoeging resultaat boekjaar	<u>500</u>	<u>- 1</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>651</b>	<b>206</b>

Een specificatie van de bestemmingsfondsen, met zowel het verloop van het vermogen als de vrij besteedbare middelen is als volgt:

(x € 1.000)	Vermogen 1-1-19	Toevoegingen	Onttrekkingen	Vermogen 31-12-19	Vrij Besteedbaar
Van der Merwe-Slieker Fonds	147	-	25	122	65
Mevrouw Neijboer Fonds	59	-	30	29	29
Heuff De Zeeuw Fonds	<u>-</u>	<u>500</u>	<u>-</u>	<u>500</u>	<u>50</u>
<b>Totaal Bestemmingsfondsen</b>	<b>206</b>	<b>500</b>	<b>55</b>	<b>651</b>	<b>144</b>

**6.5.10 Hulp aan instellingen** (x € 1.000)

	2019	2018
Per 1 januari	2.433	3.160
Bij: nieuwe toezeggingen	<u>3.731</u>	<u>2.903</u>
Totaal toegezegd	6.164	6.063
Af: uitgekeerd	3.553	3.273
Af: vrijval	<u>197</u>	<u>357</u>
<b>Kortlopend deel per 31 december</b>	<b>2.414</b>	<b>2.433</b>

### 6.5.11 Belastingen en sociale lasten (x € 1.000)

	31-12-19	31-12-18
Loonbelasting en sociale lasten	78	74
Premies pensioen	16	19
<b>Totaal belastingen en sociale lasten</b>	<b>94</b>	<b>93</b>

### 6.5.12 Overlopende passiva (x € 1.000)

	31-12-19	31-12-18
Te betalen- / vooruit ontvangen bedragen	141	168
Te betalen vakantiegeld / vakantiedagen	71	67
Overige te betalen bedragen	4	14
<b>Totaal overlopende passiva</b>	<b>216</b>	<b>249</b>

### 6.5.13 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

#### 6.5.13.1 Verplichtingen tot het subsidiëren van tekorten van derden of anderszins opkomen voor verplichtingen van derden

##### 6.5.13.1.1 Triodos NSGK Borgstellingsfonds

Met Triodos Bank is in 2011 het Triodos NSGK Borgstellingsfonds opgericht. Via dit fonds kan een lening aangevraagd worden bij Triodos Bank. Het Gehandicapte Kind stelt zich garant voor een deel van de lening.

Organisaties komen in aanmerking voor een lening als zij zich inzetten voor kinderen en jongeren met een handicap, bijvoorbeeld met dagbesteding, ondersteuning, onderwijs, werk of wonen. Ook jonge, startende ondernemers met een handicap kunnen een lening aanvragen. De leningen zijn bedoeld voor opstartkosten, niet voor exploitatie.

Per lening/faciliteit wordt vastgesteld voor welk deel Het Gehandicapte Kind garant staat, dit loopt uiteen van 25% tot 100% van het geleende bedrag. De bestemmingsreserve Triodos NSGK Borgstellingsfonds zal worden aangesproken indien er een redelijke verwachting bestaat dat Het Gehandicapte Kind aan de verplichting uit hoofde van de garantstelling dient te voldoen. Het maximale bedrag aan af te geven individuele garanties bedroeg ultimo 2019 € 627.692 ten behoeve van verstrekte leningen/faciliteiten door Triodos Bank met een totale uitstaande waarde van € 3.046.764. De maximale garantstelling door Het Gehandicapte Kind bedraagt echter € 500.000. Gedurende 2019 is bekend geworden dat een borg door Triodos wordt ingeroepen waarvan de omvang geschat is op een bedrag van € 90.000 welke ten laste van de afgegeven garantie is gebracht. Hierdoor is de beschikbare reserve per ultimo 2019 € 405.518.

In totaal heeft Het Gehandicapte Kind € 520.000 geblokkeerd uitstaan bij Triodos Bank, waarmee zij garant kan staan voor voormelde leningen.

### 6.5.13.2 Huurverplichting kantoorruimte Wibautstraat

Het Gehandicapte Kind heeft een overeenkomst afgesloten met Woonstichting Lieven de Key inzake de huur van kantoorruimte aan de Wibautstraat te Amsterdam. Deze overeenkomst is aangegaan voor de duur van 7 jaar ingaande op 1 april 2014 en lopende tot en met 31 maart 2021. De verplichting voor 2020 bedraagt € 81.024.

### 6.5.13.3 Overeenkomst Defence for Children

Het Gehandicapte Kind heeft een overeenkomst afgesloten met Defence for Children ten behoeve van het programma In1School. Deze overeenkomst is aangegaan voor de duur van 3,5 jaar ingaande op 1 juli 2017 en lopende tot en met 31 december 2020. De verplichting voor 2020 bedraagt € 200.000.

### 6.5.13.4 Coöperatie INZET I U.A.

Het Gehandicapte Kind is een investeringsverplichting in de participatie INZET I U.A. aangegaan voor een bedrag van € 500.000. Gedurende het boekjaar is hiervan reeds € 50.000 overgemaakt, waarmee de resterende investeringsverplichting € 450.000 bedraagt.

## 6.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

### 6.6.1 Baten

#### 6.6.1.1 Baten van particulieren

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Collecte	884	890	929
Nalatenschappen	893	1.050	1.240
Donaties en giften	1.579	1.664	1.361
<b>Totaal</b>	<b>3.356</b>	<b>3.604</b>	<b>3.530</b>

De totale baten van particulieren komen € 248.000 lager uit dan begroot vooral door lagere inkomsten uit nalatenschappen alsmede uit donaties en giften. De donaties komen wel hoger uit dan 2018 als gevolg van extra investeringen in groei van het aantal particuliere donateurs. Het verschil met de begroting is met name te wijten aan lagere inkomsten uit acties. Ondanks de succesvolle tweede editie van de Madurodam Marathon is de beoogde groei van particuliere actievoerders niet behaald. Ook de baten uit collecte (jaarlijks in de derde week van november) zijn lager uitgekomen en met 4,8% gedaald ten opzichte van 2018. Door het tegenvallende weer tijdens de collecteweek en een terugloop in het aantal collecterende vrijwilligers en collectepartners werd er minder ingezameld.

#### 6.6.1.2 Baten van bedrijven

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Bijdragen in geld	56	35	35
Bijdragen in natura	4	16	13
<b>Totaal</b>	<b>60</b>	<b>51</b>	<b>48</b>

De baten van bedrijven hebben betrekking op donaties en giften in geld en in natura en zijn in totaal met € 12.000 toegenomen ten opzichte van 2018. De groei in inkomsten had betrekking op de tweede editie van de Madurodam Marathon waarvan de bijdragen in geld hoger uitkwamen en in natura lager dan begroot.

### 6.6.1.3 Baten van loterijorganisaties

De baten van loterijorganisaties ad € 1.472.000 hebben volledig betrekking op baten van de Vriendenloterij. Naast een ongeoormerkte bijdrage van € 200.000 is een bedrag van € 334.000 vanuit geoormerkte loten verantwoord. Dit bedrag is door een extra investering in de verkoop gestegen met € 228.000 (2018: € 106.000). Daarnaast is in 2019 een bedrag van € 938.000 als extra gift ontvangen voor het project "de Bijzondere Eredivisie" (in 2018 werd een extra ongeoormerkte giften ontvangen van € 25.000).

### 6.6.1.4 Baten van subsidies van overheden

De baten betreft eenmalig verkregen subsidie in het kader van de organisatie van de Madurodam Marathon.

### 6.6.1.5 Baten van andere organisaties zonder winststreven

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Bestemmingsgiften	860	1.050	795
Bestemmingsfonds	500	-	-
Overige giften	121	-	137
<b>Totaal</b>	<b>1.481</b>	<b>1.050</b>	<b>932</b>

De baten van andere organisaties zonder winstoogmerk bestaan voor het grootste deel uit giften waarvan de bestemming reeds vastligt en voor een deel uit overige giften. De bestemmingsgiften kwamen € 190.000 lager dan begroot. Dit had te maken met een tijdelijke vacante positie van relatie manager grote giften. In 2019 is een bestemmingsfonds Heuff de Zeeuw Fonds opgericht, waarvoor een bedrag van € 500.000 is ontvangen. Met dit fonds op naam zullen we voor een periode van minimaal 10 jaar projecten ondersteunen voor kinderen en jongeren met een handicap. In de post bestemmingsgiften is een gift opgenomen van € 25.000 van Stichting Zabawas ten behoeve van het programma Samen Sporten. De nadere inzet van deze middelen wordt in overleg bepaald.

### 6.6.2 Bestedingen aan doelstellingen

In 2019 is over 212 aanvragen (2018: 218), van de in totaal 386 aanvragen (2018: 311), een positief besluit toegekend, resulterend in een totaalbedrag aan bestedingen aan de programma's en projecten (inclusief kosten) van € 5.473.000 (2018: 4.217.000). Een uitgebreide toelichting op de doelstellingen, aanpak en behaalde impact is te vinden in hoofdstuk 1 en 2 van het jaarverslag.

### 6.6.3 Toelichting kostentoerekening

De toerekening van kosten vindt zo veel mogelijk direct plaats. Op basis van de inzet van de medewerkers is vastgesteld hoeveel uur per week gemiddeld wordt besteed aan een activiteit. Deze verdeling is de basis voor de doorbelasting van de personele kosten.

De aldus bepaalde loonsom per onderdeel (besteding doelstelling, fondsenwerving of beheer en administratie) is de basis voor de doorbelasting van de materiële kosten.

De kosten besteding aan doelstelling worden direct toegerekend aan de betreffende doelstelling A tot en met F.

### 6.6.3.1 Toelichting lastenverdeling (x € 1.000)

Lasten	Doelstelling						Wervings- kosten	Beheer en administratie	Totaal 2019	Begroot 2019	Totaal 2018
	A	B	C	D	E	F					
Verstrekke projectsubsidies en -bijdragen	-	280	683	2.225	163	183	-	-	3.534	2.565	2.547
Afdrachten aan verbonden organisaties	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aankopen en verwervingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uitbesteed werk	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Communicatiekosten	692	-	-	-	-	-	978	44	1.714	1.682	1.367
Personeelskosten	475	36	87	283	20	22	382	322	1.627	1.529	1.526
Huisvestingskosten	35	3	6	21	2	2	19	24	112	104	96
Kantoor- en algemene kosten	92	7	18	59	4	5	260	67	512	721	327
Afschrijving	35	3	7	21	2	2	19	24	113	107	103
<b>Totaal</b>	<b>1.329</b>	<b>329</b>	<b>801</b>	<b>2.609</b>	<b>191</b>	<b>214</b>	<b>1.658</b>	<b>481</b>	<b>7.612</b>	<b>6.708</b>	<b>5.966</b>

#### Legenda:

- A. Voorlichting
- B. Wonen en logeren
- C. Leren en werken
- D. Spelen en sporten
- E. Beeldvorming
- F. Overige bestedingen



#### 6.6.4 Personele kosten (x € 1.000)

Omschrijving	Doelstelling	Fondsenwerving	Beheer/administratie	Totaal
Loon /salarissen	677	238	102	1.016
Sociale lasten	38	13	121	172
Pensioenlasten	21	7	67	95
Overige personeelskosten	190	121	33	345
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>926</b>	<b>379</b>	<b>323</b>	<b>1.628</b>
Gemiddeld aantal fte	10,4	3,7	5,3	19,4

#### 6.6.5 Wervingskosten (x € 1.000)

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Direct mailing	406	574	354
Collecte	125	140	134
Fondsenwervende activiteiten **	415	246	252
Personeelskosten *	379	302	341
Communicatie & PR *	37	41	42
Kosten tbv baten uit loterijorganisaties	204	170	51
Huisvestingskosten *	23	25	18
Kantoorkosten *	52	74	41
Algemene kosten *	17	20	17
<b>Totaal</b>	<b>1.658</b>	<b>1.592</b>	<b>1.250</b>

\* Toegerekend deel van de uitvoeringskosten eigen organisatie

\*\* Toegerekend deel van de fondsenwervende activiteiten

Voor zover er sprake is van kosten die zowel samenhangen met fondsenwerving als met voorlichting worden deze kosten verdeeld.

De totale wervingskosten ad € 1.658.000 komen hoger uit dan begroot ad € 1.592.000, waarbij met name de kosten voor direct mailings lager uitvielen. Kosten die hoger uitvielen betroffen personeel door hogere vervangingskosten, kosten ten behoeve van baten uit loterijorganisaties door extra werving van loten.

#### 6.6.6 Kosten beheer en administratie

Bij de bepaling van de kosten voor beheer en administratie is de aanbeveling van Goede Doelen Nederland als richtsnoer gehanteerd. Voor zover er directe inspanningen door de directie/bestuur, het algemeen secretariaat en de verdere ondersteuning zijn geleverd voor fondsenwerving en/of doelstelling zijn de bijbehorende kosten ten laste van deze categorieën gebracht. Voor de overige kostensoorten heeft, consistent met de toerekening naar fondsenwerving en doelstelling, naar rato van de loonsom/fte een toerekening plaatsgevonden.

Deze kosten ad € 481.000 komen lager € 49.000 uit dan begroot ad € 530.000, met name door lagere automatiseringskosten. De algemene norm zoals door het Gehandicapte Kind gesteld, van 8-9%

(kosten beheer en administratie t.o.v. totale lasten), is gehaald. Door de gestegen baten kwam het percentage in 2019 uit op 6,3% (2018: 8,4%).

#### 6.6.7 Financiële baten en lasten (x € 1.000)

	2019	2018
Beleggingen:		
Ontvangen couponrente		47
Ontvangen dividenden	21	29
Gerealiseerd koersresultaat	23	- 135
Ongerealiseerd koersresultaat	496	- 59
Af: beheerkosten	- 3	- 55
Netto beleggingsresultaat	537	- 173
Ontvangen bankrente	-	-
<b>Totaal</b>	<b>537</b>	<b>- 173</b>

In 2018 is door de bestuurder en Raad van Toezicht een nieuw beleggingsbeleid vastgelegd in een beleggingsstatuut. In het beleggingsstatuut is opgenomen dat al onze beleggingen maatschappelijk verantwoord dienen te zijn.

De beleggingsportefeuille wordt beheerd door Rabobank. De portefeuille is op basis van een voorzichtig en passief beleggingsbeleid samengesteld via drie passieve beleggingsfondsen, voor 25% op basis van aandelen(fonds) en voor 75% op basis van bedrijfsobligaties(fonds) en staatsobligaties(fonds). Het bruto resultaat van de gehele portefeuille in 2019 bedroeg 8,88%. Op het aandelenfonds werd over deze periode een rendement behaald van 32,0% en op de obligatiefondsen een rendement van 6,4%.

De forse daling van de beheerkosten is voornamelijk het resultaat van het aanhouden van een passieve portefeuille, waar deze in het verleden op actieve wijze werd beheerd.

#### Bevestiging namens de directie

Het beleggingsbeleid is gedurende 2019 nageleefd aangezien beide vermogensbeheerders gedurende het volledige boekjaar de richtlijnen van hun beheerovereenkomsten, die zijn opgesteld aan de hand van het respectievelijk oude/nieuwe vastgestelde beleggingsbeleid, hebben nageleefd.

#### 6.6.8 Bezoldiging en financiële rechten bestuurders en toezichthouder

##### 6.6.8.1 Bezoldiging en financiële rechten bestuurders en toezichthouders

Toezichthouders ontvangen (eventueel) een reiskostenvergoeding voor het bijwonen van een vergadering. Verder ontvangen zij geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. In 2019 zijn aan bestuursleden/ toezichthouders geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

##### 6.6.8.2 Bezoldiging directie

Het toezichthoudend orgaan heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie leidde – op verzoek van de directie – niet tot aanpassingen in de bezoldiging wel werd de functiegroep BSD-punten verlaagd van G naar F overeenkomstig de beloningsregeling van Goede Doelen Nederland. Het jaarkomen van de directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van € 97.871 (1 fte/12 mnd). Tevens blijft de algehele vergoeding aan de directie

binnen het absoluut maximum van € 187.000 per jaar. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 2.3. van het jaarverslag.

		<b>H.W. Laan Directeur/bestuurder</b>	
<b>Dienstverband</b>			
Aard (looptijd)	Bepaalde tijd		
Uren	36		
Part-time percentage	100%		
Periode	1/1 – 31/12		
<b>Bezoldiging (euro)</b>			
Jaarinkomen			
Bruto loon/salaris	82.035		
Vakantiegeld	6.400		
Eindejaarsuitkering	7.354		
Variabel inkomen	—		
		<b>95.789</b>	
Belastbare vergoedingen/bijtellings		—	
Pensioenlasten (werkgeversdeel)		9.619	
Overige beloningen op termijn		—	
Uitkeringen beëindiging dienstverband		—	
<b>Totaal 2019</b>		<b>105.408</b>	
Totaal 2018		102.006	

Aan de directieleden zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

## 6.7 Toelichting op de staat van herkomst en bestedingen van middelen

### 6.7.1 Overige mutaties

Voor een specificatie ten aanzien van de overige mutaties vermeld in de staat van herkomst en bestedingen van middelen wordt verwezen naar de toelichtingen op de balans en staat van baten en lasten zoals respectievelijk opgenomen in hoofdstukken 5 en 6 van deze jaarrekening.

## 6.8 Overige toelichtingen

### 6.8.1 Gebeurtenissen na balansdatum

In de periode vanaf 1 januari 2020 tot en met het opstellen en vaststellen van de jaarrekening over 2019 hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met gevolgen voor de jaarrekening 2019.

De wereld gezondheidsorganisatie (WHO) heeft in 2020 de uitbraak van COVID-19 als een pandemie aangemerkt. Op dit moment zijn de effecten op de cijfers niet in te schatten. Voor een toelichting op de impact wordt verwezen naar paragraaf 5.2.

### 6.8.2 Resultaatbestemming boekjaar

Het resultaat wordt, vooruitlopend op de vaststelling door de bestuurder en de goedkeuring door de Raad van Toezicht, toegevoegd aan het eigen vermogen. Het verlies ad € 705.000 is ten laste gebracht van de verschillende componenten van het eigen vermogen:

<b>Reserves</b>		
Toegevoegd aan continuïteitsreserve		-9
<b>Bestemmingsreserves</b>		
Toegevoegd aan reserve Activa bedrijfsvoering	- 2	
Onttrokken aan reserve RaceRunning	40	
Onttrokken aan reserve Triodos NSGK Borgstellingenfonds	90	
Onttrokken aan reserve Speeltuimbende 2016-2019	139	
Onttrokken aan reserve Samen Spelen 2018-2020	52	
Onttrokken aan reserve Samen Leren 2019-2020	380	
Onttrokken aan reserve Campagne "geen kind zonder vriendjes" 2019-2022	460	
	<u>1.159</u>	
		1.150
<b>Fondsen</b>		
Netto toegevoegd aan bestemmingsfondsen		<u>- 445</u>
<b>TOTAAL ONTTROKKEN</b>		<b>705</b>

Amsterdam, 8 april 2020

### Raad van Toezicht

Fred Paling	Voorzitter
André Nagelmaker	Lid + voorzitter auditcommissie
Eric van der Burg	Lid (uit functie getreden per 1 juli 2019)
Jenneke van Dongen	Lid
Harry Bosma	Lid
Mascha ten Bruggencate	Lid (in functie getreden per 17 juli 2019)

Directie	
Henk-Willem Laan	Directeur/bestuurder

### 6.9 Overige gegevens

Controleverklaring  
Hierna opgenomen

Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind  
Wibautstraat 212-214  
1091 GS AMSTERDAM

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de directeur-bestuurder en Raad van Toezicht van de Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van de Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2019 een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind te Amsterdam per 31 december 2019 en van het saldo van baten en lasten over de periode 1 januari 2019 tot en met 31 december 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019 met een balanstotaal van € 10.225.000;
2. de staat van baten en lasten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2019 met een saldo van baten en lasten van € 705.000 (tekort); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind te Amsterdam, zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- 2019 in het kort;
- voorwoord 'Geen kind zonder vriendjes!';
- hoofdstuk 1 'Doelstelling' tot en met hoofdstuk 5 'Beleidsvaluatie en vooruitblik';
- overige gegevens en bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties' vereist is. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

### Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

#### Verantwoordelijkheden van de directeur-bestuurder voor de jaarrekening en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is de directeur-bestuurder verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directeur-bestuurder noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directeur-bestuurder afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directeur-bestuurder de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directeur-bestuurder het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directeur-bestuurder moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Amersfoort, 14 april 2020.

WITh accountants B.V.  
Drs. J. Snoei RA

Bijlage.

#### **Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2019 van de Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind, te Amsterdam**

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directeur-bestuurder en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directeur-bestuurder gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de directeur-bestuurder en de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

**Doelstelling 2018 - 2020**

- ▶ Inkomsten: 5 ▶ 7 miljoen
- ▶ 60% meer bekendheid
- ▶ Meer impact!

**NSGK is hét goede doel voor kinderen en jongeren met een handicap. Met een groeiende groep betrokken gevers en partners bestrijden we effectief de uitsluiting van gehandicapte kinderen en jongeren zodat zij samen met hun niet-gehandicapte leeftijdgenoten kunnen spelen, leren, sporten, wonen en werken.**

**Doelen**



**Groeiende groep betrokken gevers:**



- Groeien van 5 ▶ 7 miljoen
- Donateurstevredenheid: +30%
- Uitstroom donateurs: max. 30%

**Hét goede doel voor gehandicapte kinderen:**



- 60% toename (geholpen) bekendheid als goed doel

**Meer impact voor onze doelgroep door:**



- 150 effectieve initiatieven p/j
- 4 vernieuwende programma's
- 10 duurzame impact partners
- 50% hoge "eureka" factor

**Vanzelfspreken d samenwerken:**



- Minstens 25% medewerkers met verschillende beperkingen bij NSGK
- Medewerkerstevredenheid: 7,6
- We werken effectief en efficiënt
- We zijn een topteam

**Betrokken partners:**



- 10 duurzame impact partners
- 5 maatschappelijke partners



**Strategieën**



**Fondsenwerving /gever centraal/relatie strategie:**

- We (leren) weten wat onze gevers willen
- We houden voluit rekening met het belang van de gever en geven meer (terug) dan verwacht
- We gaan voor lange termijn relaties en investeren (alleen) in wat deze relatie kan versterken
- We gaan nieuwe gevers werven (rekening houdend met uitkomsten van bovenstaande punten)
- We laten ons werk steunen door en werken samen met maatschappelijk partners

**Campagne/communicatie strategie:**

- Focus op fondsenwervende communicatie
- Kinderen en ouders aan het woord met verhalen die gevers raken/activeren
- We vertellen meer over het "waarom" en minder over "wat" en "hoe"
- Gerichte communicatie stakeholders

**Impact strategie:**

- Meer focus op impact, minder op criteria
- Sturen op impact en budget i.p.v. aantallen
- Effectieve programma's bestaande uit verschillende projecten rond een thema/onderwerp
- Effectief samenwerken met duurzame partners

**Beter organiseren (back office, cultuur) strategie:**

- Aanpassing (gebouw, werkwijze etc.) zodat iedereen met een beperking bij ons kan (blijven) werken
- Medewerkers weten wat van hen verwacht wordt op basis van doelen en resultaten
- Medewerkers krijgen grote verantwoordelijkheid en vertrouwen (met lage tolerantie)
- Organiseren o.b.v. "Structure follows strategy"
- Vergroten emotionele betrokkenheid op doel

**Dashboard**



- Geverspanel
- Dashboard KPI's (tevreden gevers): reguliere donateurs, middle/major donors, collectevrijwilligers, actievoerders etc.
- CSS score structurele donateurs: 47 ▶ 62
- Retentiecijfers (behoud)
- Uitstroom afname met 10% per jaar
- Collecte: 1 miljoen euro in 2020
- Overige fondsenwerving: 6 miljoen in 2020
- Minstens 5 maatschappelijke partners

- Charibarometer bekendheidsscore (absoluut) van 35 naar 56
- Kien: Geholpen naamsbekendheid +60%.
- 3 nieuwe ambassadeurs (BN'ers)
- 3 actieve kinderambassadeurs
- Plan en systeem voor stakeholdersmanagement

- Elk jaar minstens 150 initiatieven
- Impactmetingen bij 25% projecten
- 3 soorten partnerovereenkomsten
- 10 duurzame effectieve partners
- 50 maal "funding plus"-aanbod verstrekt
- 4 nieuwe programma's
- Minstens 50% van initiatieven, programma's, partners heeft hoge "eureka" score
- Kinderen en jongeren betrokken bij beleid (kinderen-/jongerenpanel)

- OGSM met evaluatiecyclus
- Nieuwe organisatiestructuur/-vorm
- Nieuwe functieprofielen
- Tweejaarlijks MTO
- Iedereen jaarlijks projectbezoek
- Medewerkerstevredenheid: 7,6
- Doelgroepenregister: minstens 10% en overige beperkingen/chronisch ziek: 15%

**Acties**



- Nieuwe fondsenwervende missie (FW/COM, 2018)
- Ontwikkelen KPI's voor tevreden gevers (FW, 2018)
- Ontwikkelen geversbelofte (FW, 2018)
- Gevers werven via TV format (FW/COM 2018-2020)
- Investeringsplan voor werving nieuwe en behoud bestaande donateurs, middle/major donors, actievoerders en collectevrijwilligers en nalatenschappen (FW, 2018) en evaluatie en bijstelling (FW, 2020)
- Eigen fondsenwervend evenement (FW, 2018)
- Ontwikkelen beleid maatschappelijke partners (DIR, 2019), partners werven (FW, 2019-2020)
- Oprichten geverspanel (FW, 2018)

- Visie/plan "storytelling" op basis van nieuwe missie (COM, 2019)
- Beeldvormingscampagne en Collectecampagne (COM, 2018-2019)
- (Lead)campagnes ontwikkelen voor verschillende doelgroepen (FW/COM, 2018-2020)
- Visie en groeiplan Social Media (COM, 2018-2019)
- Ontwikkelen en uitvoeren plan kinderambassadeurs (COM, 2018-2020), vloggers (COM, 2019)
- Stakeholders in kaart brengen met aanpak (COM, 2018)
- Nieuwe (bekende) ambassadeurs zoeken (COM, 2018-2020)

- ToC opstellen, indicatoren benoemen, beleidshandboek opnemen i.s.m. doelgroep, gevers (via FW/COM) en beneficiënten (H&S, 2018)
- Impactmetingen, instrumenten kiezen (H&S, 2018)
- Evaluaties en impactmetingen in werkproces (H&S, 2019)
- Effectief aantal initiatieven o.b.v. budget vaststellen (H&S, 2019)
- Keuzes meest effectieve thema's (H&S, 2019)
- Definiëren van soort en doel partnerschappen (DIR, 2018)
- Samenwerkingsovereenkomsten opstellen (H&S, 2019)
- Ontwikkelen plan voor "funding plus" (H&S, 2019)
- Effectiviteit van partnerschappen (laten) evalueren (H&S, 2020)
- Op basis van ToC vaststellen bij welke thema's/onderwerpen een programma effectief is (H&S, 2018-2019)

- Teams werken met OGSM (ORG, 2018-2020)
- Tweejaarlijks MTO (PVT, 2019)
- Ontwikkelen organisatie model/gever centraal (DIR, 2018)
- Passende functies/functieprofielen (OM, 2019)
- Visie op automatisering en verbeteringen (DIR, OM, 2018)
- Leertraject inclusief team (DIR, 2018-2019)
- Selectie recruitmentbureaus (OM, 2018-2019)
- Dichterbij projectbezoeken "en petit comité" (ORG, 2018 - 2020)

## Bijlage: Risicotabel

Risico beschrijving	Toelichting	Waarschijnlijkheid	Effect	Kosten	Beheersing en controle instrumenten
Tegenvallende beleggingsopbrengsten	Baten uit beleggingen kunnen negatief uitvallen door slechte beursresultaten, verkeerde keuzes. Door de huidige omvang van de portefeuille is het effect op het resultaat relatief beperkt.	gemiddeld	beperkt	beperkt	Maandelijkse rapportages, beleggingsstatuut
Tegenvallende inkomsten, teruglopende donateurs	Als particuliere organisatie volledig afhankelijk van giften. Om de ambities te kunnen waarmaken is groei in fondsenwerving nodig maar door opzeggingen of terugloop opbrengsten collecte kunnen inkomsten lager uitvallen. Blijvende aandacht.	gemiddeld	gemiddeld	hoog	Kwartaalrapportages, donateurs-database
Schade aan imago door negatieve berichtgeving	Imagoschade kan optreden bij fraude door collectevrijwilligers of negatieve berichtgeving over goed doel of fraude door project/aanvrager. Dit kan een groot effect hebben. Er is blijvend aandacht voor (fraude) controleprocessen.	gemiddeld	groot	hoog	(Crisis) communicatieplan, Social Media Team
Project mislukt, te weinig effect/impact of projectfraude	We financieren veel verschillende initiatieven waaraan de naam van de stichting wordt verbonden. Het niet behalen van effecten en impact en voorkomen projectfraude is een belangrijk aandachtspunt.	niet waarschijnlijk	gemiddeld	beperkt	Projectadministratie, accountantscontrole
Achterstand aanvragen	Team doelbestedingen behaalde door implementatie automatiseringspakket, verloop, uitval en onervarenheid niet voldoende doorloop in de afwikkeling van aanvragen. De basis is in 2018 weer op orde gebracht.	niet waarschijnlijk	gemiddeld	gemiddeld	Projectadministratie en workflow, procesevaluatie,
Achterblijven zelfstandigheid eigen projecten	Diverse eigen projecten zijn verzelfstandigd. Stap van pioniersproject naar duurzaam zelfstandig project te komen met financiële en organisatorische zelfstandigheid blijkt niet eenvoudig.	gemiddeld	gemiddeld	gemiddeld	Projectadministratie, financiële administratie,
Terugloop aantal aanvragen	Wijziging van beleid heeft geleid tot terugloop van aanvrager. Momenteel lijkt het aantal aanvragers stabiel en in verhouding met beschikbare middelen	gemiddeld	gemiddeld	gemiddeld	Projectadministratie, toewijzingsbeleid
Onverwachte budget-overschrijding en/of fraude	Indien niet voldoende inzicht en monitoring projectenadministratie en/of niet (voldoende) sprake is van functiescheiding bestaat kans op (onbedoelde) budgetoverschrijding of fraude	niet waarschijnlijk	gemiddeld	gemiddeld	AO/IC richtlijnen, accountantscontrole
Afbouw reserves leidt tot minder bestedingsruimte	Lopende projecten en programma's kunnen na 2021 niet meer bekostigd worden vanuit bestemmingsreserves. Nieuwe fondsenwerving nodig.	waarschijnlijk	gemiddeld	gemiddeld	Projectadministratie, financiële administratie, meerjarenbegroting
Afname formatie/ personeel in vaste contracten	Vanwege afname bestemmingsreserves afname formatie. Bij inhoudelijk team weinig tijdelijk personeel, andere teams voldoende flexibele schil.	gemiddeld	gemiddeld	gemiddeld	Formatieformat, financiële rapportage
Hoog ziekteverzuim	In 2019 een fors ziekteverzuim vanwege een tweetal langdurig zieken Met medewerkers met handicap is risico op ziekteverzuim groter. Preventief beleid.	waarschijnlijk	gemiddeld	gemiddeld	Arbodienst, periodieke verzuimcijfers
Achterstand in ICT / vastlopen automatisering	Vervanging boekhouding en projecten-administratie (fase 1) is moeizaam verlopen. 2018 succesvolle implementatie collecteportaal (fase 2). In 2019 is donateursdatabase vervangen (fase 3). Basis op orde. Aandacht nodig voor doorontwikkeling.	niet waarschijnlijk	gemiddeld	gemiddeld	Systeembeheer (SLA) > automatiseringsplan
Risico op datalekken / niet voldoen aan AVG	Voortgang eisen AVG. Basis beleid is per 25 mei 2018 op orde. Enkele specifieke vraagstukken vragen om nadere aandacht.	gemiddeld	gemiddeld	gemiddeld	Preventieve controle, system-beheer (SLA),
Discontinuïteit van de organisatie bij calamiteiten	Indien er sprake is van calamiteiten, zoals brand, uitval door ziekte e.d., kan de continuïteit van de organisatie in gevaar komen.	niet waarschijnlijk	groot	hoog	Formatieformat, Begroting



## Bijlage: Samenstelling Directie en Raad van Toezicht met functies en nevenfuncties

Naam	Functie	Datum benoeming	Datum aftreden	(Neven)functies
Henk-Willem Laan	Directeur-bestuurder	1-1-2017	Onbepaalde tijd	Voorzitter Stichting Boei90 Voorzitter Missionair Platform Den Haag Penningmeester Stichting Marshall Smith Syndrome Research Foundation Penningmeester Stichting Present Den Haag (tot 1-11-2019) Ledenraad EO (tot 13-4-2019)
Fred Paling	Voorzitter/lid Auditcommissie	6-4-2016	6-4-2020	Voorzitter Raad van Bestuur UWV Lid bestuur TOSV (Talentontwikkeling Sociale Verzekeringen) Lid Raad van Advies SIG
André Nagelmaker	Lid/Voorzitter Auditcommissie	4-9-2017	4-9-2021	Managing Director TMF Netherlands Auditcommissie
Jenneke van Dongen	Lid	4-9-2017	4-9-2021	Zelfstandig Communicatie adviseur en coach Vice-voorzitter Raad van Toezicht BovenIJ ziekenhuis (tot 1-6-2019)
Harry Bosma	Lid	1-6-2018	1-6-2022	Directeur Amerpoort
Eric van der Burg	Lid	11-12-2013	1-7-2019	Senator VVD Voorzitter Sociaal Werk Nederland Voorzitter Raad van Commissarissen Floriade Almere 2022 Voorzitter Veilig thuis Rotterdam Rijnmond Voorzitter Atletiek Unie Bestuurslid Yvonne van Gennip-fonds Bestuurslid Verzetsmuseum Penningmeester Life Goals (tot 1-10-2019) Voorzitter Raad van Toezicht Regiocollege (tot 1-7-2019)
Mascha ten Bruggecate	Lid	17-7-2019	17-7-2023	Stadsdeelvoorzitter Amsterdam Centrum, Gemeente Amsterdam Lid Raad van Toezicht Raphaelstichting Secretaris bestuur Stichting UNESCO Werelderfgoed Lid referendumcommissie Gemeente Alkmaar (vanaf 13-6-2019)

## Bijlage: Begroting 2020

x € 1.000	Begroot 2020
<b>BATEN</b>	
- Baten van particulieren	3.871
- Baten van bedrijven	185
- Baten van loterijorganisaties	400
- Baten van subsidies van overheden	250
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.245
<b>Som van de baten</b>	<b>5.951</b>
<b>LASTEN</b>	
Besteed aan doelstellingen	5.012
Wervingskosten	1.682
Kosten beheer en administratie	568
<b>Som van de lasten</b>	<b>7.262</b>
Saldo voor financiële baten en lasten	1.311-
Financiële baten en lasten	125
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>1.186-</b>
Bestemming saldo van baten en lasten:	
<b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>	
- continuïteitsreserve	36-
- bestemmingsreserve	1.100-
- bestemmingsfondsen	50-
	<b>1.186-</b>



## Colofon

Eindredactie:	Silvia Muije
Hoofdreductie:	Silvia Muije & Henk-Willem Laan
Tekst:	het Gehandicapte Kind
Foto's:	het Gehandicapte Kind, Freek van den Bergh, Roy Beusker Fotografie, Masja Stolk, Mona van den Berg, Brendan De Clercq, Marc van Zuylen, Elvins Fotografie, Eveline Beijst, Nick van Ormondt, William Rutten, Radio 10, Bertil van Beek, Eveline van Elk en Rijksoverheid
Vormgeving:	Funkioneel Wit

Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind  
Wibautstraat 212-214 • 1091 GS Amsterdam • 020 - 679 12 00 • [www.nsgk.nl](http://www.nsgk.nl) • [info@nsgk.nl](mailto:info@nsgk.nl)



# Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind

